



MEERJARENPLAN 2020-2025

GEMEENTE & OCMW OOSTKAMP

INHOUD

INHOUD	1
I. INLEIDING	3
I.1. Situering	3
I.2. Participatie en inspraak	3
I.3. Bouwstenen voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025	4
I.3.1. Vanuit gedragen visie	4
I.3.2. Drie pijlers zijn leidend in dit beleidsplan	4
I.3.3. Linken met Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's)	5
I.3.4. Transparantie	5
I.3.5. Geclusterde bevoegdheden van het College van Burgemeester en Schepenen	6
I.4. Opbouw van dit document	7
I.5. Structuur doelstellingenboom	7
I.5.1. Beleidsdomeinen en beleidsdoelstellingen	7
I.5.2. Actieplannen en acties	7
I.5.3. Beleidsvelden	7
II. STRATEGISCHE NOTA	8
II.1. Per beleidsdoelstelling: omschrijving en verwachte ontvangsten en uitgaven van alle prioritaire actieplannen	8
II.2. Per beleidsdoelstelling: totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van niet-prioritaire actieplannen	35
II.3. Overzicht beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire actieplannen kaderen	35
II.4. Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en bijhorende ramingen	35
III. FINANCIËLE NOTA	36
III.1. Schema M1: Het financiële doelstellingenplan 2020-2025	36
III.2. Schema M2: De staat van het financiële evenwicht - geconsolideerd	41
III.3. Schema M3: Overzicht kredieten	43
IV. TOELICHTING	44
IV.1. Schema T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel	44
IV.2. Schema T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch	45
IV.3. Schema T3: Investeringsprojecten – per prioritaire actie of actieplan	52
IV.4. Schema T4: Evolutie financiële schulden	73
IV.5. Beschrijving financiële risico's, grondslagen en assumpties	74
IV.5.1. Basisassumpties over het hele beleidsplan	74
IV.5.2. Situering	74
IV.6. Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is	78
V. DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2020-2025	79
V.1. Omgevingsanalyse	79
V.1.1. Maatschappelijke context	79
V.1.2. Omgevingsanalyse opgemaakt door Steunpunt Sociale Planning	80
V.1.3. Traject tot visievorming: van omgevingsanalyse tot participatie	95
V.1.4. Visievorming – Ruimtelijk luik	95
V.1.5. Visievorming – Sociaal luik	96

V.1.6. Visievorming – Luik duurzaamheid/klimaat	98
V.1.7. Pijlers	101
V.1.8. Presentatie resultaten omgevingsanalyse en visievorming	101
V.1.9. Prioriteiten bepalen: op weg naar doelstellingen	101
V.1.10. Informatie-avonden over voorontwerp beleidsplan	102
V.2. Samenstelling beleidsdomeinen	103
V.3. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)	109
V.4. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	191
V.5. Overzicht verbonden entiteiten	196
V.6. Personeelsinzet	197
V.6.1. Gedetailleerd personeelsplan gemeente	198
V.6.2. Gedetailleerd personeelsplan OCMW	201
V.7. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	203
V.8. Evolutie Gemeentefonds gemeente en OCMW voor de periode 2020-2025	204
V.9. Overzicht en evolutie leningslast, op te nemen leningen en uitstaande schuld gemeente en OCMW	204
V.10. Overzicht investeringsuitgaven en -ontvangsten gemeente en OCMW	205
VI. Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)	210
VII. SCHEMA'S 2020-2025 GEMEENTE	223
VI.1. Schema M2 gemeente: De staat van het financiële evenwicht	223
VI.2. Gedetailleerd meerjarenplan gemeente 2020-2025	225
VIII. SCHEMA'S OCMW	265
VII.1. Schema M2 OCMW: De staat van het financiële evenwicht	265
VII.2. Gedetailleerd meerjarenplan OCMW 2020-2025	267

I. INLEIDING

I.1. Situering

De Beleids- en Beheerscyclus (BBC) is de regelgeving die de Vlaamse lokale besturen sinds 2014 dienen te volgen voor de beleidsplanning, beleidsuitvoering en beleidsrapportering. De BBC-regelgeving werd aangepast in het kader van het Decreet Lokaal Bestuur. Het Decreet Lokaal Bestuur treedt voor het grootste deel in werking vanaf 1 januari 2019, terwijl het onderdeel Beleids- en Beheerscyclus pas in werking treedt vanaf 1 januari 2020, daarom wordt dit in de praktijk BBC 2020 genoemd.

De huidige BBC-regelgeving (BBC 2020) is opgenomen in zowel het Decreet over het Lokaal Bestuur (meer specifiek over het meerjarenplan van art. 254 tot 256), het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 (art. 8 tot en met 13), als het ministerieel besluit van 26 juni 2018.

Hoofddlijnen van BBC 2020 zijn:

- Maximale bestuurlijke en ambtelijke integratie van gemeente en OCMW
- Behoud van 2 rechtspersonen (afzonderlijke verbintenissen)
- Enkel een meerjarenplan, geen jaarbudgetten meer
- Gemeenschappelijke beleidsrapporten
- Gedeelde beleidsdoelstellingen
- Eén financieel evenwicht op geconsolideerde basis (gemeente en OCMW samen)

Het voorliggende beleidsplan is dus opgesteld volgens de nieuwe richtlijnen BBC 2020. De grootste wijziging is dus dat het meerjarenplan 2020-2025 van de gemeente en het OCMW één geïntegreerd geheel vormen, zowel inhoudelijk als financieel. Er worden geen afzonderlijke beleidsrapporten meer opgemaakt.

Voor Oostkamp is er wel een tweede beleidsplan, nl. voor het AGB-O, het Autonoom Gemeentebedrijf Oostkamp. Het AGB-O zorgt voor een optimale aanwending van de financiële middelen in het kader van de dienstverlening en het beheer van gebouwen.

I.2. Participatie en inspraak

De opmaak van het meerjarenplan is een langdurig en intens proces geweest, ingezet in 2016. Naast het stimuleren van de betrokkenheid van verschillende actoren en belanghebbenden, werden ook maximale inspraakmogelijkheden geboden aan de inwoners en aan de medewerkers van gemeente en OCMW. Dit is ruim aangepakt, zowel in de voorbereidende fase van omgevingsanalyse en participatie als in de finale fase van de concretisering van het beleidsplan. In hoofdstuk 4 worden de omgevingsanalyse en het participatietraject uitgebreider toegelicht.

Het voortraject nam ruim 3 jaar in beslag en getuigt van een degelijke aanpak. Waar nodig werd hiervoor zowel inhoudelijk als procesmatig beroep gedaan op externe expertise.

Allereerst werd een bevraging bij een representatief staal van de inwoners afgenomen. In dezelfde periode maakte Steunpunt Sociale Planning een uitgebreide omgevingsanalyse van Oostkamp. Om maximale betrokkenheid van elke Oostkampenaar te stimuleren, werd een droomavond georganiseerd, met brainstormsessies rond diverse thema's. Verder werden diverse participatie-avonden gehouden over 3 grote luiken (sociaal, ruimtelijk en duurzaamheid/klimaat) waarbij belanghebbenden en adviesraden deelnamen.

Gedurende het ganse traject werd op geregelde tijdstippen teruggekoppeld naar de respectieve raden (Gemeenteraad, OCMW-raad en Raad van Bestuur AGB-O). In de eindfase, najaar 2019, werden de hoofddlijnen van het meerjarenplan wijk per wijk voorgesteld aan alle geïnteresseerde inwoners, met speciale aandacht voor de plannen in hun wijk of deelgemeente.

I.3. Bouwstenen voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025

I.3.1. Vanuit gedragen visie

Het beleidsplan werd opgemaakt vanuit de visie die geformuleerd werd als 'Visie 2030' en ruim gecommuniceerd werd bij de Oostkampenaren in de vorm van een filmpje, een apart magazine, infoavonden ... Het voorliggende beleidsplan is het logische sluitstuk van dit participatietraject.

Formulering visie:

*"Iedere inwoner en bezoeker vindt in Oostkamp een kwaliteitsvolle leef-, woon- en werkomgeving. De gemeente focust hiervoor op de creatie van **verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid**. Toekomstige projecten worden aan deze voorwaarden afgetoetst.
Oostkamp is een actieve en bruisende gemeente waar ruimte is voor initiatief van verenigingen, handelaars en bedrijven. Oostkamp werkt op lokaal vlak actief mee aan de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties**. Elke inwoner helpt mee deze ambities waar te maken."*

I.3.2. Drie pijlers zijn leidend in dit beleidsplan

De tweede zin van de visie is heel bepalend. De rode draad in de geplande projecten van het meerjarenplan zijn de 3 waarden verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid. Beleidskeuzes zullen waar mogelijk aan minstens één van deze pijlers voldoen.



Verbondenheid

- Doel: vereenzaming en verzuring te voorkomen
- Hoe? stimuleren van verbondenheid in vrijetijdsbeleving, vormen van netwerken. Voor de inwoner is dit een inspanning en tijdsinvestering maar vereist dit geen maatschappelijk engagement.



Betrokkenheid

- Doel: warme en duurzame samenleving uitbouwen
- Hoe? stimuleren van initiatief en engagement, meedenken en meewerken, van eenieder volgens zijn/haar mogelijkheden ten voordele van de lokale gemeenschap



Toegankelijkheid

- Doel: drempels opsporen en wegnemen die de verbondenheid en betrokkenheid bemoeilijken
- Hoe? drempels wegwerken op het vlak van taal, financieel, mobiliteit, ... en stimuleren tot een open houding om contact en ontmoeting te bevorderen.

1.3.3. Linken met Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's)

Oostkamp is pilootgemeente voor de integratie van de SDG's in het beleidsplan. In een begeleidingstraject met VVSG werd aangemoedigd om de SDG's in het beleidsplan op te nemen of er actief mee te werken.

Oostkamp koos ervoor om de 17 SDG's niet leidend te maken in het plan, maar wel linken te leggen en de beslissingen en acties te onderbouwen met de toepasselijke doelstelling. Bij de interne opvolging van het beleidsplan heeft elke actie een link met de toepasselijke duurzame ontwikkelingsdoelstelling. Waar mogelijk en nuttig wordt in communicatie verwezen naar de SDG's en worden zij als toetssteen gebruikt voor toekomstige beslissingen.



Hoofdstuk VI. van dit document geeft een samenvatting van wat elke SDG op lokaal vlak kan betekenen.

1.3.4. Transparantie

Er is reeds in het vorige beleidsplan gekozen om de volledige werking op te nemen als prioritaire doelstellingen en niet te werken met niet-prioritaire doelstellingen. We blijven ook in dit beleidsplan kiezen voor een transparante communicatie over alle aspecten, zowel met de mandatarissen als met de inwoners. Over elk aspect van de werking wordt gerapporteerd aan de respectievelijke raden.

I.3.5. Geclusterde bevoegdheden van het College van Burgemeester en Schepenen

Op 1 januari 2019 is de nieuwe bestuursploeg aan de slag gegaan. De verdeling van de bevoegdheden werd grondig onder de loep genomen en aangepast aan de structuur van de beleidsdoelstellingen. Elk lid van het College van Burgemeester en Schepenen volgt een aantal beleidsthema's op. Er werd bewust voor gekozen om niet te vertrekken vanuit een klassieke bevoegdheidsverdeling zoals die in het verleden werd toegepast. In de praktijk blijkt immers dat er op het niveau van het College steeds meer nood is om beleidsthema's te clusteren en deze geïntegreerd te bekijken. Elke schepen is bevoegd voor één of meerdere beleidsdoelstellingen in zijn totaliteit. Dit zorgt voor een betere opvolging en vermijdt versnippering van bevoegdheden.

I.4. Opbouw van dit document

De opbouw van het meerjarenplan wordt door de Vlaamse overheid vastgelegd en geldt voor alle lokale besturen in Vlaanderen. Het meerjarenplan voor gemeente en OCMW Oostkamp werd gezamenlijk opgemaakt met dat van het AGB-O en met gemeenschappelijke teksten waar mogelijk.

We onderscheiden drie grote luiken, de strategische nota, de financiële nota en de toelichting. De inhoud van dit drieluik moet voldoen aan de bepalingen van het Decreet Lokaal Bestuur en het BBC-besluit van 30 maart 2018.

Tot slot volgt een verplichte bijlage "documentatie bij het meerjarenplan", waar naast de verplichte onderdelen ook plaats is om zaken toe te voegen die gecategoriseerd kunnen worden als "Alle andere relevante informatie".

I.5. Structuur doelstellingenboom

I.5.1. Beleidsdomeinen en beleidsdoelstellingen

Het beleidsplan is opgebouwd uit 2 beleidsdomeinen. Het eerste domein "Visie 2030" omvat 11 beleidsdoelstelling, omschreven in de visie Oostkamp 2030. Het tweede domein is het verplichte domein "Algemene financiering".

Beleidsdomein 1: **Visie 2030**

11 beleidsdoelstellingen

1. Vrije tijd
2. Levenslang leren
3. Leven en Welzijn
4. Veiligheid
5. Omgeving
6. Klimaat
7. Wonen
8. Mobiliteit
9. Werken
10. Consumptie
11. Beleid, interne werking en dienstverlening

Beleidsdomein 2: **Algemene financiering**

1 beleidsdoelstelling

12. Algemene financiering

I.5.2. Actieplannen en acties

Vervolgens worden de beleidsdoelstellingen verder uitgewerkt in twee onderliggende niveaus, zo bepaald door de regelgever:

- **actieplannen** (hoofdprocessen, grotere lijnen of groepering van activiteiten)
- **acties** (deelprocessen, meer concrete invulling, praktische uitwerking). De acties bevatten projecten, belangrijke inspanningen en ook de weerkerende opdrachten binnen de gemeentelijke werking.

I.5.3. Beleidsvelden

De ramingen van de acties maken gebruik van verplichte **beleidsvelden**, een inhoudelijke onderverdeling. Er is een lijst beschikbaar waaruit het bestuur de beleidsvelden moet kiezen die het nodig heeft. Het nummer en de benaming liggen vast.

II. STRATEGISCHE NOTA

In de strategische nota wordt gerapporteerd op het niveau van de actieplannen.
Alle actieplannen en acties zijn prioritair, er is dus maar één schema.

II.1. Per beleidsdoelstelling: omschrijving en verwachte ontvangsten en uitgaven van alle prioritaire actieplannen

Beleidsdomein Visie 2030

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.199.195	28.565.508	28.907.917	29.551.067	30.107.103	30.498.778
Ontvangsten	7.184.353	6.750.470	6.739.747	6.803.585	6.846.788	6.839.553
Saldo	-21.014.842	-21.815.038	-22.168.170	-22.747.482	-23.260.315	-23.659.225
Investerings						
Uitgaven	7.124.300	9.717.640	12.174.500	8.333.300	2.451.400	1.555.120
Ontvangsten	4.736.952	2.685.002	3.924.322	0	750.000	0
Saldo	-2.387.348	-7.032.638	-8.250.178	-8.333.300	-1.701.400	-1.555.120
Financiering						
Uitgaven	605.000	735.000	735.000	185.000	185.000	185.000
Ontvangsten	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
Saldo	143.700	57.100	354.300	484.700	574.100	576.100

Beleidsdoelstelling: BD000001: 1. Vrije Tijd

Oostkamp is een warme gemeenschap, waar het goed is om te leven. De inwoners vinden gemakkelijk de weg naar een gevarieerd aanbod van laagdrempelige activiteiten zodat ze hun sociaal leven in hun eigen buurt kunnen beleven.

Focus ligt op het sociale aspect, mensen kunnen elkaar ontmoeten terwijl ze bezig zijn met iets dat ze graag doen.

Partners of verenigingen die evenementen of activiteiten organiseren kunnen rekenen op deskundige en flexibele ondersteuning. Er is actieve participatie aan het vrijetijdsbeleid via het vrijetijdsplatform.

Het eigen aanbod wordt uitgewerkt op maat van Oostkamp en voor diverse interesses en leeftijdsgroepen. De activiteiten en evenementen zijn professioneel georganiseerd. Er is ruimte voor vernieuwing en originaliteit, zowel in het aanbod, de locatie als in de aanpak.

Werken met vrijwilligers stimuleert de betrokkenheid. Er is grote aandacht voor duurzaamheid bij de organisatie van evenementen. Locaties worden passend gekozen om een creatieve beleving van de open ruimte te stimuleren.

De gemeentelijke infrastructuur voor sport, cultuur en verenigingsleven is hedendaags, duurzaam onderhouden en betaalbaar. De theaterzaal in de Valkaart wordt gerenoveerd en de mogelijkheden voor een nieuwe zwemaccommodatie in samenwerking met partners of intergemeentelijk worden bestudeerd.

Voor de vernieuwing van de infrastructuur in Baliebrugge, Waardamme en Hertsberge gaat de voorkeur naar polyvalent gebruik van bestaande gebouwen, scholen en kerken ten voordele van het leven in de dorpskernen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.897.410	1.929.500	1.945.100	2.006.700	2.000.800	2.055.900
Ontvangsten	1.173.728	1.177.408	1.191.045	1.216.561	1.231.017	1.248.228
Saldo	-723.682	-752.092	-754.055	-790.139	-769.783	-807.672
Investerings						
Uitgaven	1.052.600	1.997.600	1.197.600	722.600	597.600	247.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.052.600	-1.997.600	-1.197.600	-722.600	-597.600	-247.600
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

Actieplan: AP000001: 1.1 Stimuleren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding

1.1 Stimuleren en realiseren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding, zodat elke inwoner kan deelnemen aan een passende vrijetijdsbesteding en/of evenementen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	236.510	236.600	259.200	265.800	265.900	266.000
Ontvangsten	73.750	73.750	73.750	73.750	73.750	73.750
Saldo	-162.760	-162.850	-185.450	-192.050	-192.150	-192.250
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000002: 1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving
1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.660.900	1.692.900	1.685.900	1.740.900	1.734.900	1.789.900
Ontvangsten	1.099.978	1.103.658	1.117.295	1.142.811	1.157.267	1.174.478
Saldo	-560.922	-589.242	-568.605	-598.089	-577.633	-615.422
Investerings						
Uitgaven	1.052.600	1.997.600	1.197.600	722.600	597.600	247.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.052.600	-1.997.600	-1.197.600	-722.600	-597.600	-247.600
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

Beleidsdoelstelling: BD000002: 2. Levenslang leren

Oostkamp wil stimuleren dat inwoners bijkomende kennis, vaardigheden en competenties verwerven. Basisscholen in de nabije omgeving hebben een grote sociale rol. De stap naar het middelbaar onderwijs is kleiner door het aanbod van de middenschool in het centrum.

Er is een intense samenwerking met het deeltijds kunstonderwijs, techniekacademie, seniornet en andere partners.

De bibliotheken zijn een belangrijke schakel in de bevordering van het lezen en zetten via activiteiten in op leespromotie. Bibliotheken bieden een bredere gemeentelijke dienstverlening aan.

De gemeente biedt, in eigen aanbod of via een partner, een waaier van vormende en sensibiliserende activiteiten aan, waardoor talenten en vaardigheden alle kansen krijgen.

Het aanbod is gericht op nieuwe zaken ontdekken en proeven. Een deel ervan is gericht op het vergroten van de digitale vaardigheden vooral voor wie moeite heeft in de snel evoluerende maatschappij.

Speciale aandacht gaat naar een toegankelijk aanbod en gerichte informatie zodat ook kansengroepen worden bereikt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.244	230.172	205.111	173.642	173.642	173.642
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-220.244	-190.172	-165.111	-133.642	-133.642	-133.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000003: 2.1 Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

2.1 Stimuleren en ondersteunen van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.244	230.172	205.111	173.642	173.642	173.642
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-220.244	-190.172	-165.111	-133.642	-133.642	-133.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000003: 3. Leven & Welzijn

Inwoners worden klantvriendelijk onthaald en er is aandacht voor een empathische benadering bij contacten over gebeurtenissen in hun leven. Deze dienstverlening gebeurt hedendaags en op maat, maar bovenal staat de mens centraal.

In functie van een inclusief sociaal beleid is toegankelijkheid een resolute keuze met een betaalbare dienstverlening, toegankelijk patrimonium en aangepaste communicatie.

Oostkamp draagt zorg voor een maximale integratie van elke inwoner in onze snel evoluerende maatschappij. Het thuis voelen in de buurt en een warm gemeenschapsgevoel zijn essentiële voorwaarden voor deze integratie. De hulpverlening is dan ook gericht op buurtwerking in samenwerking met de Straatambassadeurs. De gemeente werkt samen met verenigingen zoals Mensen Spreken Mensen en stimuleert burgerinitiatieven. Verenigingen worden betoelaagd, onder meer op basis van hun inspanningen voor inclusie, diversiteit en laagdrempeligheid.

Het gemeenschapsgevoel wordt versterkt door sensibiliserende activiteiten en het faciliteren van informele communicatie (#8020). De inzet en werving van vrijwilligers vergt inspanning, hun engagement wordt passend gewaardeerd.

Er is speciale aandacht voor het wegwerken van drempels voor de meest kwetsbaren. Inspanningen op het vlak van mobiliteit, communicatie, betaalbaarheid en toegankelijkheid maken de deelname aan het verenigings- en vrijetijdsaanbod zo gemakkelijk en aantrekkelijk mogelijk voor de beoogde doelgroep. Samen met professionele partners in de regio wordt ingezet op de activering naar tewerkstelling, preventie en hulpverlening. Een welzijnsplatform geeft deze partners een stem en verenigt de krachten op het grondgebied.

Samenwerking met Groep Zorg H. Familie versterkt de residentiële ouderenzorg. In Ruddervoorde is een vervangingsniewbouw met grotere capaciteit gepland en een lokaal dienstencentrum zal het aanbod op de site vervolledigen.

We evolueren van een klassieke hulpverlening op vraag naar een actieve opsporing van de noden midden in de samenleving en met participatie van de hulpvrager. Op deze manier werken we blinde vlekken weg in de hulpverlening.

Nieuwe initiatieven, zoals het concept van de sociale kruidenier, zijn ontwikkeld op een eigentijdse manier, afgetoetst aan de pijlers verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.676.805	3.759.536	3.704.036	3.758.567	3.877.897	3.851.156
Ontvangsten	2.309.511	1.848.781	1.863.191	1.877.737	1.892.419	1.907.750
Saldo	-1.367.294	-1.910.755	-1.840.845	-1.880.830	-1.985.478	-1.943.406
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.675.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.325.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420.000	0	420.000	0	0	0

Actieplan: AP000004: 3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase
3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	267.650	261.650	261.650	261.650	321.650	261.650
Ontvangsten	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500
Saldo	-66.150	-60.150	-60.150	-60.150	-120.150	-60.150
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000005: 3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners
3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	237.510	233.510	237.510	233.510	237.510	233.510
Ontvangsten	300	300	300	300	300	300
Saldo	-237.210	-233.210	-237.210	-233.210	-237.210	-233.210
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000006: 3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren
3.3 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid om de toegankelijkheid te verhogen en de meest kwetsbaren te activeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	399.090	414.610	420.532	429.057	438.983	450.513
Ontvangsten	13.752	13.807	13.863	13.919	13.975	14.033
Saldo	-385.338	-400.803	-406.669	-415.138	-425.008	-436.480
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000007: 3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement
3.4 Warme Samenwerking – door een gerichte samenwerking met partners werk maken van de preventie van maatschappelijke kwetsbaarheid of isolement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	983.734	988.692	900.874	918.336	931.118	924.074
Ontvangsten	668.604	194.104	194.604	195.104	195.604	196.604
Saldo	-315.130	-794.588	-706.270	-723.232	-735.514	-727.470
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.500.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.500.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420.000	0	420.000	0	0	0

Actieplan: AP000008: 3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren
3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden met een dienstverlening op maat, maar met een prioritair aanbod voor de meest kwetsbaren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.761.371	1.833.452	1.855.674	1.888.043	1.920.487	1.953.081
Ontvangsten	1.425.355	1.439.070	1.452.924	1.466.914	1.481.040	1.495.313
Saldo	-336.016	-394.382	-402.750	-421.129	-439.447	-457.768
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	175.000	0	0	0	0	0
Saldo	-175.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000009: 3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid
3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.450	27.622	27.796	27.971	28.149	28.328
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.450	-27.622	-27.796	-27.971	-28.149	-28.328
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000004: 4. Veiligheid

De woon-, school- en werkomgeving is veilig en gemakkelijk bereikbaar voor voetgangers en fietsers dankzij slimme verbindingen en fietsdoorsteken.

De gemeente stimuleert aangenaam buerschap met preventieve acties en treedt op wanneer de regels van goed fatsoen of veiligheid worden overtreden en mensen hiervan overlast kunnen ondervinden. De wijkpolitie kent de buurten en is aanspreekbaar op straat.

De hulp- en veiligheidsdiensten zetten zich in voor de veiligheid, preventie en hulpverlening. Er is een professionele zonale samenwerking van de gemeente met deze diensten.

Het recent uitgebreide veiligheidsgebouw is goed uitgerust.

Op noodsituaties is de gemeente voorbereid, er is een ingeoeffende noodplanning. Prioritair bij noodsituaties is het snel en multikanaal informeren van onze inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.971.742	3.072.935	3.177.140	3.284.605	3.395.160	3.486.427
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-2.966.742	-3.067.935	-3.172.140	-3.279.605	-3.390.160	-3.481.427
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000010: 4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten ten dienste van de gemeenschap

4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten zodat ze hun rol ten dienste van de gemeenschap ten volle kunnen opnemen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.951.142	3.051.335	3.154.540	3.261.005	3.370.560	3.460.827
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.951.142	-3.051.335	-3.154.540	-3.261.005	-3.370.560	-3.460.827
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000011: 4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning voor noodsituaties
 4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning zodat bij noodsituaties steeds accuraat kan worden opgetreden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.350	21.350	22.350	23.350	24.350	25.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.350	-21.350	-22.350	-23.350	-24.350	-25.350
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000012: 4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast
 4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast en versterkt op die manier het veiligheidsgevoel van de inwoner

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000005: 5. Omgeving

De verbetering van de kwaliteit van wonen en leven is prioritair voor de gemeente. De publieke ruimte wordt ingericht volgens een langetermijnvisie waarbij beleving en ontmoeting centraal staan. De versterking van de kernen tot aangename woongebieden met buurtwinkels zorgt voor een levendige buurt. Winkeliers en handelaars voelen zich welkom en er is weinig leegstand. Het masterplan voor het centrum van Oostkamp en de inrichting van de kerkomgeving van Waardamme getuigen van deze visie.

Elke ingreep is doordrongen van de principes van duurzaamheid in ruime zin en betekenen een meerwaarde voor het landschap. De open ruimte wordt zo groen en onbebouwd mogelijk gelaten en bomen worden beschermd.

Investerings in waterbeheersing, ook de minder zichtbare zoals rioleringen, houden rekening met de impact op het klimaat en bereiden voor op droogte of bij overvloedige neerslag.

Inrichtingswerken hebben een meerwaarde voor de mobiliteit en zijn veiliger voor fietsers en voetgangers. Kinderen hebben ruimte om te spelen. Pleinen en parken zijn onderhoudsvriendelijk ingericht. We zorgen voor onze omgeving en tolereren geen zwerfvuil.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.117.400	2.092.400	2.116.400	2.209.900	2.169.900	2.264.900
Ontvangsten	2.439.094	2.460.380	2.418.581	2.439.581	2.450.581	2.408.294
Saldo	321.694	367.980	302.181	229.681	280.681	143.394
Investerings						
Uitgaven	4.661.000	4.865.000	6.460.000	4.865.000	1.150.000	700.000
Ontvangsten	1.061.952	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-3.599.048	-2.739.998	-5.360.000	-4.865.000	-400.000	-700.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000013: 5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit

5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit om de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van de gemeente nog te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	54.700	54.700	54.700	54.700	54.700	54.700
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600
Investerings						
Uitgaven	160.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000014: 5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt
5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt teneinde de dynamiek van de investerende bewoners en bedrijven maximaal te ondersteunen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000015: 5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte
5.3 Inrichten en onderhouden van een publieke ruimte die natuurlijk, net, onderhoudsvriendelijk en klimaat robuust is om zo een hoge belevings- en gebruiksfunctie tot stand te brengen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.059.500	2.034.500	2.058.500	2.152.000	2.112.000	2.207.000
Ontvangsten	2.438.994	2.460.280	2.418.481	2.439.481	2.450.481	2.408.194
Saldo	379.494	425.780	359.981	287.481	338.481	201.194
Investerings						
Uitgaven	4.501.000	4.865.000	6.460.000	4.865.000	1.150.000	700.000
Ontvangsten	1.061.952	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-3.439.048	-2.739.998	-5.360.000	-4.865.000	-400.000	-700.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000016: 5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid
5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid teneinde als gemeente te waken over de overeenstemming tussen de afgeleverde vergunningen en de effectieve realisatie ervan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000006: 6. Klimaat

De gemeente ondertekent het Burgemeestersconvenant 2030 en ambieert een vermindering van de CO₂-uitstoot met minstens 40 %.

Het gemeentelijk klimaatactieplan kadert in een regionaal adaptatieplan om de gevolgen van de klimaatveranderingen gestructureerd aan te pakken. De gemeente geeft het voorbeeld en maakt consequente keuzes. Klimaatimpact is een criterium dat bij beslissingen primeert.

De gemeente draagt deze doelstellingen uit naar haar inwoners, verenigingen, bedrijven, winkels en scholen. Kleine en grote inspanningen komen in de kijker en zetten elke inwoner en bedrijf aan om het verschil te maken.

Een doordacht vergunnings- en premiebeleid en de inzet van energicoaches stimuleren klimaatvriendelijke investeringen. Er zijn sensibiliseringsacties om het verbruik van energie, water en grondstoffen te beperken.

De openbare verlichting wordt slim en energiearm aangepast. Via burgerparticipatie en groepsaankopen wordt geïnvesteerd in groene stroom, zonne-energie en andere herbruikbare energie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.300	42.300	37.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.300	-42.300	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000017: 6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties**6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.300	30.300	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.300	-30.300	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000018: 6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000019: 6.3 Sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op klimaatvlak

6.3 sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op het vlak van klimaatacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000007: 7. Wonen

In Oostkamp is het aangenaam wonen. Jonge gezinnen of alleenstaanden vinden een betaalbare woning of appartement. Met het woonproject Oeverhof breidt het aantal betaalbare woningen in Waardamme fors uit.

De gemeente gaat de uitdaging aan om zoveel mogelijk open ruimte te vrijwaren en slim om te springen met de beschikbare ruimte, zoals het nieuwbouwproject De Wastine illustreert. Verdichting van het woonweefsel is essentieel en wordt toegepast in de wijk Nieuwenhove.

De aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten houden rekening met gezinsverdunding en gevarieerde gezinssamenstellingen. Nieuwe woonvormen zoals kangoeroewonen, cohousing en stapelwoningen zijn een antwoord op deze noden en versterken de woonkernen.

Zorgwonen en diverse vormen van sociaal wonen bieden een thuis voor ouderen en kwetsbaren en brengen een sociale mix in de wijken. Sociale huisvestingsmaatschappijen beheren en vergroten het aanbod. Er zijn voldoende nood- en doorgangswoningen om een crisissituatie het hoofd te bieden.

De Woonwinkel begeleidt inwoners in het verbeteren van de woonkwaliteit en duurzaamheid van hun woningen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	200.418	224.366	253.869	257.934	262.055	266.237
Ontvangsten	414.327	417.167	420.035	422.933	425.858	428.814
Saldo	213.909	192.801	166.166	164.999	163.803	162.577
Investerings						
Uitgaven	290.000	800.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	560.000	0	0	0	0
Saldo	-290.000	-240.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000020: 7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel

7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken om zo een bijdrage te leveren tot het tot stand brengen van een hechter sociaal weefsel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	760.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-700.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000021: 7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden
7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	157.763	179.906	207.558	209.726	211.903	214.092
Ontvangsten	284.175	287.015	289.883	292.781	295.706	298.662
Saldo	126.412	107.109	82.325	83.055	83.803	84.570
Investerings						
Uitgaven	240.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	-240.000	460.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000022: 7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken
7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.655	44.460	46.311	48.208	50.152	52.145
Ontvangsten	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152
Saldo	87.497	85.692	83.841	81.944	80.000	78.007
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000008: 8. Mobiliteit

Het wegnennet is aangelegd en onderhouden zodat elke weggebruiker zich veilig en comfortabel kan verplaatsen.

Het beleid hanteert het STOP-principe als leidraad, waarbij prioriteit gaat naar voetgangers en fietsers, daarna het openbaar vervoer en pas dan naar privaat vervoer.

Binnen het masterplan voor het centrum van Oostkamp is mobiliteit één van de belangrijkste aspecten. In de centrumstraten en rond de Valkaart verbetert de verkeerscirculatie.

Alle schoolomgevingen zijn veilig. Kinderen fietsen veilig naar school. Bijkomende fietspaden worden gerealiseerd, er zijn meer fietsdoorsteken en -verbindingen, zowel in de dorpskernen als in landelijk gebied.

Fiets is koning en waar noodzakelijk is gedeeld vervoer de beste keuze. Met het openbaar vervoer, carpoolen of deelwagens, ... is het voordeliger en sneller dan met de eigen wagen. Openbaar vervoer is gegarandeerd over het hele grondgebied. Er zijn voldoende oplaadpunten en verzamelpunten voor elektrische (deel)wagens.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	67.500	47.000	47.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-67.500	-47.000	-47.000	-47.000
Investeringsen						
Uitgaven	240.000	1.915.000	4.065.000	2.015.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-240.000	-1.915.000	-1.240.678	-2.015.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000023: 8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers

8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers (voetgangers en fietsers) om de veiligheid, het comfort en het recreatief gebruik te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
Uitgaven	235.000	1.910.000	2.060.000	10.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-235.000	-1.910.000	764.322	-10.000	-35.000	-35.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000024: 8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen
8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	67.500	47.000	47.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-67.500	-47.000	-47.000	-47.000
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000025: 8.3 Opmaak van een verkeerscirculatieplan in het masterplan Oostkamp
8.3: opmaak van een verkeerscirculatieplan voor centrum Oostkamp in het masterplan Oostkamp

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	2.000.000	2.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000009: 9. Werken

Bedrijven vestigen zich graag in onze gemeente en vinden hiervoor de geschikte locatie of een plaats op een bedrijventerrein. Extra bedrijventerreinen worden ontwikkeld in Ruddervoorde. RUP Rodenbach wordt uitgevoerd.

Handelaars, ondernemers en landbouwbedrijven zijn ondersteund door initiatieven die de lokale afzetmarkt en de lokale tewerkstelling in de aandacht plaatsen. Starters vinden in de gemeente een partner. Een horecaplan ondersteunt bestaande en nieuwe initiatieven en werkt kernversterkend.

Arbeid op maat is een recht voor elke inwoner, zowel als een bron van inkomsten als van zingeving.

Speciale aandacht gaat naar arbeidsparticipatie en kansen op werk voor kwetsbare groepen. Een gedeelte van de gemeentelijke taken wordt uitbesteed aan sociale tewerkstellingsinitiatieven.

Sociale diensteneconomie en bedrijven die inspanningen doen op het vlak van duurzaam verantwoord ondernemerschap worden ondersteund.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.200	74.200	224.200	224.200	224.200	224.200
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	-56.200	-56.200	-205.950	-205.950	-205.700	-205.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000026: 9.1 Bedrijvigheid stimuleren met aandacht voor duurzaamheid**9.1 Bedrijvigheid stimuleren met aandacht voor duurzaamheid**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000027: 9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap

9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	58.200	58.200	208.200	208.200	208.200	208.200
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	-40.200	-40.200	-189.950	-189.950	-189.700	-189.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000028: 9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie

9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie om de kansen op een menswaardig bestaan te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000010: 10. Consumptie

Winkeliers en handelaars vinden in de gemeente een partner die initiatieven uitrolt om lokaal verbruik te promoten. Er zijn markten en hoeve winkels waar de producent dicht bij de consument staat en de korte keten in de praktijk gebracht wordt.

De gemeente belooft het duurzaam winkelen in de eigen buurt met gerichte acties. De mogelijkheid om inzet of vrijwilligerswerk te waarderen en via een lokale munt te laten circuleren, wordt onderzocht.

Doordacht verbruiken, consuminderen en afval beperken is een rode draad in de gemeentelijke werking en organisatie van activiteiten en evenementen. Als Fairtrade-gemeente toont de gemeente het voorbeeld.

Overschotten worden ingezameld en verwerkt voor sociale doeleinden, zoals in een kringwinkel en in het Kruiemelcafé. Voedselbedeling gebeurt op een eigentijdse manier in de vorm van een sociale kruidenier. De gemeente spoort de gezinnen, winkels en bedrijven aan om afval te beperken en om juist te sorteren. De recyclageparken zijn efficiënt beheerd en er wordt duurzaam omgegaan met afval.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.529.310	1.526.256	1.548.637	1.556.771	1.579.763	1.603.214
Ontvangsten	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500
Saldo	-1.214.810	-1.211.756	-1.234.137	-1.242.271	-1.265.263	-1.288.714
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000029: 10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan**10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000030: 10.2 Ondersteunen van circulaire initiatieven

10.2 Ondersteunen van circulaire initiatieven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000031: 10.3 Promoten van korte keten voor duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen

10.3 Promoten van korte keten wat een belangrijke bijdrage kan leveren op het vlak van duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000032: 10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd

10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.516.810	1.513.756	1.536.137	1.544.271	1.567.263	1.590.714
Ontvangsten	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500
Saldo	-1.202.310	-1.199.256	-1.221.637	-1.229.771	-1.252.763	-1.276.214
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000011: 11. Beleid, interne werking en dienstverlening

Een gemeenschappelijke visie verbindt beleid en administratie van gemeente, OCMW en AGB. De beleidsdoelstellingen zijn opgevolgd en het bestuur is geïnformeerd over de vooruitgang. De werkingsmiddelen en gebouwen zijn duurzaam beheerd.

Oostkamp stelt zich open voor regionale samenwerking en neemt een regierol op om de toekomstige uitdagingen aan te kunnen.

Inwoners en bezoekers zijn tevreden over de klantgerichte dienstverlening en zijn duidelijk en hedendaags geïnformeerd via diverse kwaliteitsvolle kanalen. De gemeente gaat in overleg over grote beslissingen en inwoners, partners en bedrijven kunnen meedenken en participeren.

Een mensgerichte en warme houding kenmerkt elk contact tussen medewerker en bezoeker. De dienstverlening is zo digitaal en "smart" als mogelijk met respect voor privacy, informatieveiligheid en toegankelijkheid.

Oostkamp investeert in de groei en ontwikkeling van zijn medewerkers. Wendbare teams geven slagkracht voor een efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening. Er is ruimte voor vernieuwing en creativiteit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.387.866	15.572.343	15.628.924	15.994.748	16.339.686	16.489.102
Ontvangsten	470.193	469.234	469.145	469.023	468.913	468.467
Saldo	-14.917.673	-15.103.109	-15.159.779	-15.525.725	-15.870.773	-16.020.635
Investerings						
Uitgaven	490.700	140.040	411.900	690.700	623.800	527.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-490.700	-140.040	-411.900	-690.700	-623.800	-527.520
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

Actieplan: AP000033: 11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd

11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	143.786	140.827	142.646	144.503	146.393	148.321
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-143.786	-140.827	-142.646	-144.503	-146.393	-148.321
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

Actieplan: AP000034: 11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund
 11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund teneinde de beleids mensen zo adequaat mogelijk bij te staan in hun opdracht

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	64.000	64.020	64.040	64.061	64.082	64.104
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-64.000	-64.020	-64.040	-64.061	-64.082	-64.104
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000035: 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst
 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en het in stand houden van het patrimonium van de besturen van de eredienst, dit vanuit de wettelijke opdracht en uit respect voor het erfgoed

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	189.446	244.495	249.246	253.274	258.185	262.373
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-189.446	-244.495	-249.246	-253.274	-258.185	-262.373
Investerings						
Uitgaven	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.700	-115.040	-361.900	-640.700	-573.800	-477.520
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000036: 11.4 Klantgerichte dienstverlening waarbij burgers tevreden zijn over dienstverlening
 11.4 Klantgerichte dienstverlening – we werken actief aan een klantgerichte organisatie waarbij burgers tevreden zijn over de gemeentelijke dienstverlening, maar waarbij het algemeen belang niet uit het oog verloren wordt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	103.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-103.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000037: 11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren

11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie dankzij een centrale aansturing zorgt ervoor dat burgers goed geïnformeerd zijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.650	149.650	144.650	144.650	144.650	144.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-159.650	-149.650	-144.650	-144.650	-144.650	-144.650
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000038: 11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak

11.6 We willen de inwoners nauwer betrekken bij het beleid door organisatiebreed in te zetten op participatie & inspraak. Een hogere betrokkenheid zorgt voor betere en meer gedragen oplossingen die zo resulteren in een hogere tevredenheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000039: 11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle ICT-infrastructuur voor een hedendaagse dienstverlening

11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle, stabiele ICT-infrastructuur die de basis vormt voor een hedendaagse, digitale gemeentelijke werking en dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	527.497	541.078	549.664	570.257	570.854	581.458
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-527.497	-541.078	-549.664	-570.257	-570.854	-581.458
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000040: 11.8 Informatie en data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd

11.8 Informatie/data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd om effectief en efficiënt te kunnen werken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	86.000	86.110	86.221	86.333	86.447	86.561
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.000	-86.110	-86.221	-86.333	-86.447	-86.561
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000041: 11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare organisatie om een kwalitatieve dienstverlening te kunnen (blijven) garanderen en voldoende slagkrachtig te zijn om de toekomstige uitdagingen aan te gaan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.317.414	12.512.500	12.690.296	12.986.492	13.225.072	13.337.653
Ontvangsten	351.193	350.234	350.145	350.023	349.913	349.467
Saldo	-11.966.221	-12.162.266	-12.340.151	-12.636.469	-12.875.159	-12.988.186
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000042: 11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam

11.10 De gebouwen worden op een duurzame manier zoveel als mogelijk preventief onderhouden zodat de gemeente een voorbeeldfunctie rond gebouwenbeheer kan opnemen en kostenbesparend kan werken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.568.523	1.560.113	1.428.611	1.436.628	1.545.453	1.555.432
Ontvangsten	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500
Saldo	-1.475.023	-1.466.613	-1.335.111	-1.343.128	-1.451.953	-1.461.932
Investerings						
Uitgaven	275.000	25.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-275.000	-25.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000043: 11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen
 11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen, met aandacht voor lokaal aankopen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	211.000	211.000	211.000	246.000	236.000	246.000
Ontvangsten	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
Saldo	-185.500	-185.500	-185.500	-220.500	-210.500	-220.500
Investeringsen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000044: 11.12 Het AGB-O stelt gebouwen met dienstverlening ter beschikking en ontzorgt de gebruikers
 11.12 Het AGB-O stelt gebouwen met dienstverlening ter beschikking van de gebruikers zodat het AGB-O zijn opdracht als administratieve ontzorgers van de gebruikers ten volle kan opnemen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdomein: ALG FIN: Algemene Financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540	1.068.386	1.045.067	1.088.763	1.160.559	1.082.432
Ontvangsten	25.963.770	26.184.677	26.996.953	27.663.302	28.300.860	28.892.180
Saldo	24.812.230	25.116.291	25.951.886	26.574.539	27.140.301	27.809.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Beleidsdoelstelling: BD000012: 12. Algemene financiering

De uitdagingen van de gemeente op het vlak van exploitatie en investeringen zijn heel groot. De beschikbare budgettaire middelen zijn beperkt en moeten spaarzaam worden ingezet om alle doelstellingen te kunnen waarmaken. De realisaties worden permanent opgevolgd.

De gemeente voert een gezonde financiële planning en respecteert de nodige evenwichten om uitgaven en inkomsten uit oa. belastingen op elkaar af te stemmen. De gemeente beperkt het opnemen van nieuwe leningen zodat de financiële lasten niet doorschuiven naar de volgende generaties.

De gemeente belegt de beschikbare gelden rendabel en gedeeltelijk duurzaam. Het patrimonium van de gemeente wordt optimaal beheerd of verkocht wanneer een opportuniteit zich voordoet.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540	1.068.386	1.045.067	1.088.763	1.160.559	1.082.432
Ontvangsten	25.963.770	26.184.677	26.996.953	27.663.302	28.300.860	28.892.180
Saldo	24.812.230	25.116.291	25.951.886	26.574.539	27.140.301	27.809.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Actieplan: AP000045: 12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen

12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen waarbij alle opportuniteiten worden benut om de lasten zo goed mogelijk te spreiden volgens draagkracht van de gebruikers van de gemeentelijke dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	935.692	852.172	828.486	871.809	943.230	864.724
Ontvangsten	25.579.368	25.794.530	26.598.049	27.258.077	27.889.853	28.474.877
Saldo	24.643.676	24.942.358	25.769.563	26.386.268	26.946.623	27.610.153
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Actieplan: AP000046: 12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht

12.2 De gronden en gebouwen die niet dienstig zijn voor de werking van het openbaar bestuur worden optimaal onderhouden, verpacht, verhuurd of eventueel verkocht om zo maximale extra inkomsten voor de gemeentelijke werking te genereren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	215.848	216.214	216.581	216.954	217.329	217.708
Ontvangsten	384.402	390.147	398.904	405.225	411.007	417.303
Saldo	168.554	173.933	182.323	188.271	193.678	199.595
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

II.2. Per beleidsdoelstelling: totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van niet-prioritaire actieplannen

Er zijn geen niet-prioritaire actieplannen, alle actieplannen zijn opgenomen onder punt II.1.

II.3. Overzicht beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire actieplannen kaderen

Er zijn geen beleidsdoelstellingen met niet-prioritaire actieplannen. Alle actieplannen zijn opgenomen onder de beleidsdoelstellingen opgenomen in punt II.1.

II.4. Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en bijhorende ramingen

In de documentatie bij het meerjarenplan is het totaaloverzicht opgenomen van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met hun ramingen onder hoofdstuk V.3.

III. FINANCIËLE NOTA

III.1. Schema M1: Het financiële doelstellingenplan 2020-2025

Type beleidsrapport: M1: financieel doelstellingenplan	
<u>Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente:</u> Gemeente Oostkamp 207.529.520 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp	<u>Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW:</u> OCMW Oostkamp 212.205.514 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp
<u>Rapporteringsperiode:</u> 2020-2025 <u>Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken:</u> 8826	

1. Vrije Tijd	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.897.410	1.929.500	1.945.100	2.006.700	2.000.800	2.055.900
Ontvangsten	1.173.728	1.177.408	1.191.045	1.216.561	1.231.017	1.248.228
Saldo	-723.682	-752.092	-754.055	-790.139	-769.783	-807.672
Investerings						
Uitgaven	1.052.600	1.997.600	1.197.600	722.600	597.600	247.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.052.600	-1.997.600	-1.197.600	-722.600	-597.600	-247.600
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
2. Levenslang leren	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.244	230.172	205.111	173.642	173.642	173.642
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-220.244	-190.172	-165.111	-133.642	-133.642	-133.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

3. Leven & Welzijn	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.676.805	3.759.536	3.704.036	3.758.567	3.877.897	3.851.156
Ontvangsten	2.309.511	1.848.781	1.863.191	1.877.737	1.892.419	1.907.750
Saldo	-1.367.294	-1.910.755	-1.840.845	-1.880.830	-1.985.478	-1.943.406
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.675.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.325.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420000	0	420000	0	0	0
4. Veiligheid	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.971.742	3.072.935	3.177.140	3.284.605	3.395.160	3.486.427
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-2.966.742	-3.067.935	-3.172.140	-3.279.605	-3.390.160	-3.481.427
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
5. Omgeving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.117.400	2.092.400	2.116.400	2.209.900	2.169.900	2.264.900
Ontvangsten	2.439.094	2.460.380	2.418.581	2.439.581	2.450.581	2.408.294
Saldo	321.694	367.980	302.181	229.681	280.681	143.394
Investerings						
Uitgaven	4.661.000	4.865.000	6.460.000	4.865.000	1.150.000	700.000
Ontvangsten	1.061.952	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-3.599.048	-2.739.998	-5.360.000	-4.865.000	-400.000	-700.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

6. Klimaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.300	42.300	37.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.300	-42.300	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000
Investeringsen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
7. Wonen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	200.418	224.366	253.869	257.934	262.055	266.237
Ontvangsten	414.327	417.167	420.035	422.933	425.858	428.814
Saldo	213.909	192.801	166.166	164.999	163.803	162.577
Investeringsen						
Uitgaven	290.000	800.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	560.000	0	0	0	0
Saldo	-290.000	-240.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
8. Mobiliteit	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	67.500	47.000	47.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-67.500	-47.000	-47.000	-47.000
Investeringsen						
Uitgaven	240.000	1.915.000	4.065.000	2.015.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-240.000	-1.915.000	-1.240.678	-2.015.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

9. Werken	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.200	74.200	224.200	224.200	224.200	224.200
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	-56.200	-56.200	-205.950	-205.950	-205.700	-205.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
10. Consumptie	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.529.310	1.526.256	1.548.637	1.556.771	1.579.763	1.603.214
Ontvangsten	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500
Saldo	-1.214.810	-1.211.756	-1.234.137	-1.242.271	-1.265.263	-1.288.714
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
11. Beleid, interne werking en dienstverlening	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.387.866	15.572.343	15.628.924	15.994.748	16.339.686	16.489.102
Ontvangsten	470.193	469.234	469.145	469.023	468.913	468.467
Saldo	-14.917.673	-15.103.109	-15.159.779	-15.525.725	-15.870.773	-16.020.635
Investerings						
Uitgaven	490.700	140.040	411.900	690.700	623.800	527.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-490.700	-140.040	-411.900	-690.700	-623.800	-527.520
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

12. Algemene financiering	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540	1.068.386	1.045.067	1.088.763	1.160.559	1.082.432
Ontvangsten	25.963.770	26.184.677	26.996.953	27.663.302	28.300.860	28.892.180
Saldo	24.812.230	25.116.291	25.951.886	26.574.539	27.140.301	27.809.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

TOTALEN	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	29.350.735	29.633.894	29.952.984	30.639.830	31.267.662	31.581.210
Ontvangsten	33.148.123	32.935.147	33.736.700	34.466.887	35.147.648	35.731.733
Saldo	3.797.388	3.301.253	3.783.716	3.827.057	3.879.986	4.150.523
Investerings						
Uitgaven	7.124.300	9.717.640	12.174.500	8.333.300	2.451.400	1.555.120
Ontvangsten	6.236.952	3.185.002	4.424.322	0	750.000	0
Saldo	-887.348	-6.532.638	-7.750.178	-8.333.300	-1.701.400	-1.555.120
Financiering						
Uitgaven	3.643.701	3.826.737	3.988.137	3.773.357	3.731.286	3.814.364
Ontvangsten	848.700	3.892.100	7.689.300	8.769.700	1.359.100	861.100
Saldo	-2.795.001	65.363	3.701.163	4.996.343	-2.372.186	-2.953.264

III.2. Schema M2: De staat van het financiële evenwicht - geconsolideerd

Type beleidsrapport: M2: Staat van het financieel evenwicht - geconsolideerd	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente: Gemeente Oostkamp 207.529.520 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp	Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW: OCMW Oostkamp 212.205.514 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp
Rapporteringsperiode: 2020-2025	Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

Budgetfair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	3.797.388	3.301.253	3.783.716	3.827.057	3.879.986	4.150.523
a. Ontvangsten	33.148.123	32.935.147	33.736.700	34.466.887	35.147.648	35.731.733
b. Uitgaven	29.350.735	29.633.894	29.952.984	30.639.830	31.267.662	31.581.210
II. Investeringsaldo	-887.348	-6.532.638	-7.750.178	-8.333.300	-1.701.400	-1.555.120
a. Ontvangsten	6.236.952	3.185.002	4.424.322	0	750.000	0
b. Uitgaven	7.124.300	9.717.640	12.174.500	8.333.300	2.451.400	1.555.120
III. Saldo exploitatie en investeringen	2.910.040	-3.231.385	-3.966.462	-4.506.243	2.178.586	2.595.403
IV. Financieringsaldo	-2.795.001	65.363	3.701.163	4.996.343	-2.372.186	-2.953.264
a. Ontvangsten	848.700	3.892.100	7.689.300	8.769.700	1.359.100	861.100
b. Uitgaven	3.643.701	3.826.737	3.988.137	3.773.357	3.731.286	3.814.364
V. Budgetfair resultaat van het boekjaar	115.039	-3.166.022	-265.299	490.100	-193.600	-357.861
VI. Gecumuleerd budgetfair resultaat vorig boekjaar	3.434.094	3.549.133	383.111	117.812	607.912	414.312
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	3.434.094	3.549.133	383.111	117.812	607.912	414.312
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (Zie toelichting*)	0	0	0	0	0	0
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgetfair resultaat	3.549.133	383.111	117.812	607.912	414.312	56.451
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgetfair resultaat	3.549.133	383.111	117.812	607.912	414.312	56.451

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	3.797.388	3.301.253	3.783.716	3.827.057	3.879.986	4.150.523
II. Netto periodieke aflossingen	2.290.001	2.299.637	2.163.837	2.918.657	2.787.186	2.868.264
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
b. Periodieke terugvordering leningen	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	1.507.387	1.001.616	1.619.879	908.400	1.092.800	1.282.259

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	1.507.387	1.001.616	1.619.879	908.400	1.092.800	1.282.259
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-203.270	84.862	245.601	313.072	-89.931	228.850
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.241.971	3.006.875	3.007.536	3.275.285	3.636.217	3.400.514
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.304.117	1.086.478	1.865.480	1.221.472	1.002.869	1.511.109

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	3.549.133	383.111	117.812	607.912	414.312	56.451
- AGB Oostkamp	128.655	174.346	215.997	253.401	285.223	315.524
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	3.677.788	557.457	333.809	861.313	699.535	371.975
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.507.387	1.001.616	1.619.879	908.400	1.092.800	1.282.259
- AGB Oostkamp	35.027	45.691	41.651	37.404	31.822	30.301
Totale Autofinancieringsmarge	1.542.414	1.047.307	1.661.530	945.804	1.124.622	1.312.560
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.304.117	1.086.478	1.865.480	1.221.472	1.002.869	1.511.109
- AGB Oostkamp	130.538	218.730	88.122	86.719	192.601	239.292
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.434.655	1.305.208	1.953.602	1.308.191	1.195.470	1.750.401

* niet van toepassing voor Oostkamp

III.3. Schema M3: Overzicht kredieten

Type beleidsrapport: M3: Overzicht van de kredieten	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente:	Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW:
Gemeente Oostkamp	OCMW Oostkamp
207.529.520	212.205.514
Siemenslaan 1	Siemenslaan 1
8020 Oostkamp	8020 Oostkamp
Rapportingsperiode: 2020-2025	Volnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

Gemeente	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	23.670.872	29.734.924	23.821.535	29.965.202
Investerings	6.484.300	2.061.952	8.917.640	2.625.002
Financiering	2.939.434	848.700	3.324.126	3.892.100
Leningen en leasings	2.544.434	100.000	2.589.126	3.100.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	395.000	748.700	735.000	792.100
Overige financieringstransacties	0	0	0	0

OCMW	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	5.679.863	3.413.199	5.812.359	2.969.945
Investerings	640.000	4.175.000	800.000	560.000
Financiering	704.267	0	502.611	0
Leningen en leasings	494.267	0	502.611	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	210.000	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	0	0	0

IV.TOELICHTING

IV.1. Schema T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel

Type beleidsrapport: T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente:	Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW:
Gemeente Oostkamp	OCMW Oostkamp
207.529.520	212.205.514
Siemenslaan 1	Siemenslaan 1
8020 Oostkamp	8020 Oostkamp
Rapporteringsperiode: 2020-2025	Volnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

ALGEMENE FINANCIERING						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540,00	1.068.386,00	1.045.067,00	1.088.763,00	1.160.559,00	1.082.432,00
Ontvangsten	25.963.770,00	26.184.677,00	26.996.953,00	27.663.302,00	28.300.860,00	28.892.180,00
Saldo	24.812.230,00	25.116.291,00	25.951.886,00	26.574.539,00	27.140.301,00	27.809.748,00
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000,00	500.000,00	500.000,00	0	0	0
Saldo	1.500.000,00	500.000,00	500.000,00	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701,00	3.091.737,00	3.253.137,00	3.588.357,00	3.546.286,00	3.629.364,00
Ontvangsten	100.000,00	3.100.000,00	6.600.000,00	8.100.000,00	600.000,00	100.000,00
Saldo	-2.938.701,00	8.263,00	3.346.863,00	4.511.643,00	-2.946.286,00	-3.529.364,00

VISIE 2030						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.199.195,00	28.565.508,00	28.907.917,00	29.551.067,00	30.107.103,00	30.498.778,00
Ontvangsten	7.184.353,00	6.750.470,00	6.739.747,00	6.803.585,00	6.846.788,00	6.839.553,00
Saldo	-21.014.842,00	-21.815.038,00	-22.168.170,00	-22.747.482,00	-23.260.315,00	-23.659.225,00
Investerings						
Uitgaven	7.124.300,00	9.717.640,00	12.174.500,00	8.333.300,00	2.451.400,00	1.555.120,00
Ontvangsten	4.736.952,00	2.685.002,00	3.924.322,00	0	750.000,00	0
Saldo	-2.387.348,00	-7.032.638,00	-8.250.178,00	-8.333.300,00	-1.701.400,00	-1.555.120,00
Financiering						
Uitgaven	605.000,00	735.000,00	735.000,00	185.000,00	185.000,00	185.000,00
Ontvangsten	748.700,00	792.100,00	1.089.300,00	669.700,00	759.100,00	761.100,00
Saldo	143.700,00	57.100,00	354.300,00	484.700,00	574.100,00	576.100,00

IV.2. Schema T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch

Type beleidsrapport: T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente: Gemeente Oostkamp 207.529.520 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp	Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW: OCMW Oostkamp 212.205.514 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp
Rapporteringperiode: 2020-2025	Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	28.439.043	28.805.722	29.148.498	29.792.021	30.348.432	30.740.486
1. Goederen en diensten	8.879.145	8.812.320	8.758.301	8.872.059	9.032.901	9.183.033
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	12.362.693	12.583.650	12.720.968	13.081.938	13.330.577	13.403.376
a. Politiek personeel	507.879	513.750	519.516	529.751	535.893	541.924
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.694.792	3.694.582	3.675.263	3.656.296	3.740.030	3.634.585
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.635.262	7.841.392	7.985.411	8.347.607	8.501.811	8.669.434
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	405.260	412.036	416.450	421.469	426.029	428.083
g. Pensioenen	119.500	121.890	124.328	126.815	126.814	129.350
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.270.508	1.281.685	1.292.977	1.304.379	1.315.892	1.327.525
4. Toegestane werkingssubsidies	5.799.697	6.000.814	6.248.744	6.405.880	6.541.037	6.698.264
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	8.810	8.900	9.000	9.100	9.200	9.300
- aan welzijnsverenigingen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	2.085.247	2.148.325	2.213.264	2.280.122	2.348.956	2.419.825
- aan de hulpverleningszone	860.295	898.410	937.676	978.183	1.019.904	1.040.302
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de erediens	178.746	233.795	238.546	242.574	247.485	251.673

- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	2.665.099	2.709.884	2.848.758	2.894.401	2.913.992	2.975.664
5. Andere operationele uitgaven	127.000	127.253	127.508	127.765	128.025	128.288
B. Financiële uitgaven	911.692	828.172	804.486	847.809	919.230	840.724
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	902.863	819.553	795.975	839.407	910.937	832.540
- aan financiële instellingen	858.672	776.644	754.353	799.076	871.901	794.806
- aan andere entiteiten	44.191	42.909	41.622	40.331	39.036	37.734
2. Andere financiële uitgaven	8.829	8.619	8.511	8.402	8.293	8.184
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	32.423.881	32.208.410	33.072.762	33.802.949	34.483.710	35.121.082
1. Ontvangsten uit de werking	5.063.630	4.637.710	4.688.081	4.747.717	4.786.076	4.828.030
2. Fiscale ontvangsten en boetes	18.618.796	18.403.720	18.746.702	19.090.284	19.445.598	19.803.777
a. Aanvullende belastingen	16.719.696	16.499.620	16.829.602	17.166.184	17.509.498	17.859.677
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.529.264	7.679.850	7.833.447	7.990.116	8.149.918	8.312.916
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.770.022	8.390.961	8.558.780	8.729.956	8.904.555	9.082.646
- Andere aanvullende belastingen	420.410	428.809	437.375	446.112	455.025	464.115
b. Andere belastingen en boetes	1.899.100	1.904.100	1.917.100	1.924.100	1.936.100	1.944.100
3. Werkingssubsidies	8.381.993	8.808.986	9.279.366	9.605.743	9.892.221	10.129.178
a. Algemene werkingssubsidies	7.048.468	7.479.422	7.941.679	8.259.852	8.538.046	8.766.631
- Gemeentefonds	5.028.361	5.204.612	5.387.028	5.575.822	5.771.219	5.973.549
- Andere algemene werkingssubsidies	2.020.107	2.274.810	2.554.651	2.684.030	2.766.827	2.793.082
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.020.107	2.274.810	2.554.651	2.684.030	2.766.827	2.793.082
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

b. Specifieke werkingssubsidies	1.333.525	1.329.564	1.337.687	1.345.891	1.354.175	1.362.547
- van de federale overheid	1.070.521	1.078.776	1.087.114	1.095.535	1.104.036	1.112.627
- van de Vlaamse overheid	189.250	178.750	180.255	181.765	183.280	184.801
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	10.152	10.152	10.152	10.152	10.152	10.152
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	63.602	61.886	60.166	58.439	56.707	54.967
4. Recuperatie individuele hulpverlening	118.306	119.006	119.714	120.428	121.148	121.876
5. Andere operationele ontvangsten	241.156	238.988	238.899	238.777	238.667	238.221
B. Financiële ontvangsten	724.242	726.737	663.938	663.938	663.938	610.651
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	3.797.388	3.301.253	3.783.716	3.827.057	3.879.986	4.150.523

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	6.426.000	8.960.000	11.195.000	6.950.000	835.000	935.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.426.000	8.960.000	11.195.000	6.950.000	835.000	935.000
a. Terreinen en gebouwen	1.495.000	2.600.000	1.040.000	440.000	40.000	90.000
b. Wegen en andere infrastructuur	4.041.000	6.070.000	9.660.000	6.195.000	505.000	555.000
c. Roerende goederen	790.000	190.000	395.000	215.000	190.000	190.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	165.000	525.000	500.000	625.000	525.000	25.000
D. Toegestane investeringssubsidies	533.300	232.640	479.500	758.300	1.091.400	595.120
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
- aan andere begunstigen	367.600	117.600	117.600	117.600	517.600	117.600

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	5.580.702	1.000.000	500.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.580.702	1.000.000	500.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	5.175.000	1.000.000	500.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	405.702	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	656.250	2.185.002	3.924.322	0	750.000	0
- van de federale overheid	0	60.000	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	656.250	2.125.002	3.924.322	0	750.000	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Investeringsaldo	-887.348	-6.532.638	-7.750.178	-8.333.300	-1.701.400	-1.555.120
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	2.910.040	-3.231.385	-3.966.462	-4.506.243	2.178.586	2.595.403

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	605.000	735.000	735.000	185.000	185.000	185.000
1. Toegestane leningen	605.000	735.000	735.000	185.000	185.000	185.000
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	520.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	3.000.000	6.500.000	8.000.000	500.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
1. Terugvordering van toegestane leningen	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
a. Periodieke terugvorderingen	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringssaldo	-2.795.001	65.363	3.701.163	4.996.343	-2.372.186	-2.953.264
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	115.039	-3.166.022	-265.299	490.100	-193.600	-357.861

IV.3. Schema T3: Investeringsprojecten – per prioritaire actie of actieplan

Type beleidsrapport: T3: Investeringsproject	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente: Gemeente Oostkamp 207.529.520 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp	Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW: OCMW Oostkamp 212.205.514 Siemenslaan 1 8020 Oostkamp
Rapporteringperiode: 2020-2025	Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

AP000002: 1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	5.815.600	0	5.815.600
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	5.035.000	0	5.035.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	5.035.000	0	5.035.000
a. Terreinen en gebouwen				3.905.000		3.905.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				530.000		530.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				600.000		600.000
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				125.000		125.000
D. Toegestane investeringssubsidies				655.600		655.600
	0	0	0	0	0	0

II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000007: 3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	0	0	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	3.500.000	0	3.500.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	3.500.000	0	3.500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.500.000	0	3.500.000
a. Terreinen en gebouwen				3.500.000		3.500.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000008: 3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	350.000	0	350.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	350.000	0	350.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	350.000	0	350.000
a. Terreinen en gebouwen				350.000		350.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	175.000	0	175.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	175.000	0	175.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	175.000	0	175.000
a. Terreinen en gebouwen				175.000		175.000

b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000013: 5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	160.000	0	160.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				160.000		160.000
D. Toegestane investeringsubsidies				0		0

II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000015: 5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	22.541.000	0	22.541.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	19.811.000	0	19.811.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	19.811.000	0	19.811.000

a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				18.821.000		18.821.000
c. Roerende goederen				990.000		990.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				2.030.000		2.030.000
D. Toegestane investeringssubsidies				700.000		700.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	5.036.954	0	5.036.954
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	405.702	0	405.702
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	405.702	0	405.702
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				405.702		405.702
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				4.631.252		4.631.252

AP000020: 7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	810.000	0	810.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	810.000	0	810.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	810.000	0	810.000
a. Terreinen en gebouwen				810.000		810.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	60.000	0	60.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0

b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				60.000		60.000

AP000021: 7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	440.000	0	440.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	440.000	0	440.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	440.000	0	440.000
a. Terreinen en gebouwen				440.000		440.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringsubsidies				0		0

II. ONTVANGSTEN	0	0	0	500.000	0	500.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen				500.000		500.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000023: 8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	4.285.000	0	4.285.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	4.235.000	0	4.235.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.235.000	0	4.235.000

a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				4.175.000		4.175.000
c. Roerende goederen				60.000		60.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				50.000		50.000
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	2.824.322	0	2.824.322
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				2.824.322		2.824.322

AP000024: 8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	30.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				30.000		30.000
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0

b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000025: 8.3 Opmaak van een verkeerscirculatieplan in het masterplan Oostkamp						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				4.000.000		4.000.000
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringsubsidies				0		0

II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000032: 10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	40.000	0	40.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	40.000	0	40.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	40.000	0	40.000

a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				40.000		40.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000042: 11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	500.000	0	500.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen				200.000		200.000
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				300.000		300.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0

b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000035: 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	2.334.660	0	2.334.660
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringsubsidies				2.334.660		2.334.660

II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000037: 11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000

a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				50.000		50.000
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

AP000046: 12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht						
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	0	0	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen				0		0
b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Investerings in immateriële vaste activa				0		0
D. Toegestane investeringssubsidies				0		0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0		0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0		0
3. OCMW-verenigingen				0		0
4. Andere financiële vaste activa				0		0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
a. Terreinen en gebouwen				2.500.000		2.500.000

b. Wegen en andere infrastructuur				0		0
c. Roerende goederen				0		0
d. Leasing en soortgelijke rechten				0		0
e. Erfgoed				0		0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen				0		0
b. Roerende goederen				0		0
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0		0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0		0

IV.4. Schema T4: Evolutie financiële schulden

Type beleidsrapport: T4: Evolutie van de financiële schulden	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente:	Naam, ondernemingsnummer en adres
Gemeente Oostkamp	OCMW:
207.529.520	OCMW Oostkamp
Siemenslaan 1	212.205.514
8020 Oostkamp	Siemenslaan 1
	8020 Oostkamp
Rapporteringsperiode: 2020-2025	Volnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	34.494.205	34.341.068	37.352.711	41.906.425	38.877.061	35.618.760
1. Financiële schulden op 1 januari	37.485.942	34.494.205	34.341.068	37.352.711	41.906.425	38.877.061
2. Nieuwe leningen	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-3.091.737	-3.253.137	-3.588.357	-3.546.286	-3.629.364	-3.358.301
5. Andere mutaties						
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364	3.358.301
1. Financiële schulden op 1 januari	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
2. Aflossingen	-3.038.701	-3.091.737	-3.253.137	-3.588.357	-3.546.286	-3.629.364
3. Overboekingen	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364	3.358.301
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn						
Totaal financiële schulden	37.585.942	37.594.205	40.941.068	45.452.711	42.506.425	38.977.061

IV.5. Beschrijving financiële risico's, grondslagen en assumpties

IV.5.1. Basisassumpties over het hele beleidsplan

- Alles prioritair
Er is reeds in het vorige beleidsplan gekozen om de volledige werking op te nemen als prioritaire doelstellingen en niet te werken met niet-prioritaire doelstellingen. Over elk aspect van de werking wordt gerapporteerd aan de respectievelijke raden.
- Transparantie
Alle actieplannen en acties zijn prioritair, er is dus maar één schema.
- Detailniveau
In de strategische nota wordt gerapporteerd op het niveau van de actieplannen.
- Gebruikte indexen
 - o Voor werkingsuitgaven en -opbrengsten: 1 %
 - o Voor loonkosten: indexering op 4 momenten in het beleidsplan(2020-2021-2023-2024)
 - o Diverse
- Andere parameters
 - o Interestpercentage voor nieuwe leningen

IV.5.2. Situering

BBC2020 plaatst de financiële risico's meer op de voorgrond. De verplichting om te rapporteren over de financiële risico's werd uitgebreid en decretaal verankerd.

De regelgeving bepaalt het volgende over de financiële risico's:

- Decreet Lokaal Bestuur: artikel 177: de financieel directeur van gemeente en OCMW rapporteert in volle onafhankelijkheid over de financiële risico's aan de raad en het uitvoerend orgaan
- Decreet Lokaal Bestuur: artikel 259 en artikel 261: de beleidsrapporten moeten duidelijke verwijzingen bevatten naar de financiële risico's
- Besluit van de Vlaamse regering over BBC: artikel 29 en het ministerieel besluit over BBC concretiseren de bovenvermelde regels. Ze expliciteren dat het overzicht een omschrijving moet geven van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te beheersen of in te dekken.

De assumpties en financiële risico's worden vooreerst voor 'exploitatie', 'investeringen' en 'financieringen' behandeld. Daarnaast worden ook mogelijke financiële risico's met betrekking overeenkomsten en verplichtingen tegenover verbonden partijen behandeld.

1. Exploitatie

1.a. De evolutie van de exploitatie-uitgaven:

We onderscheiden vier economische groepen in de exploitatie-uitgaven, met name:

1.a.1. Werkingsuitgaven = aankopen goederen en diensten:

De werkingsuitgaven voor de jaren 2020 en 2021 werden begroot op basis van de vaste werkingsuitgaven vermeerderd met een aantal éénmalige projecten, zoals bv. nieuw website, diverse softwarepakketten,... Vanaf 2022 stijgen de werkingsuitgaven met zo'n 1 % ten opzichte van het voorgaande jaar, eventueel aangevuld met extra budget voor projecten.

Er zal nauwgezet vanuit 'Organisatiebeheersing' worden toegezien op de besteding en evolutie van de werkingsuitgaven. De opgenomen budgetten zijn dan ook richtinggevend voor de werking van de onderscheiden teams. Jaarlijks zullen de teams voorafgaand de bijsturing van het meerjarenplan gevraagd worden om de werkingsuitgaven voor het volgende boekjaar operationeel in te plannen. Er zal bijgevolg steeds kunnen nagegaan worden of de voorgestelde projecten en de gevraagde budgetten kaderen binnen de gestelde beleidsdoelstellingen.

1.a.2. Personeelskosten:

Bij de raming van de personeelskosten werd uitgegaan van de actuele personeelsbezetting, werd nagegaan wie in de komende 6 jaar met pensioen gaat en werd bekeken wie op welke plaatsen moet worden vervangen of waar versterking op personeelsvlak aangewezen is. Naast de

anciënniteitsverhogingen worden volgende indexaties van de wedden voorzien, nl. op 1 januari 2020, 1 juli 2021, 1 januari 2023 en 1 juli 2024.

Op basis van een inschatting van RSZ-Brussel werden de berekende bedragen aan responsabiliseringsbijdrage ingeschreven, evenals de tussenkomst van Vlaanderen in deze bijdrage bij de ontvangen werkingssubsidies. Er zal moeten op toegezien worden dat als de geraamde bedragen responsabiliseringsbijdragen vlugger stijgen dan ingeschat deze bedragen in het meerjarenplan bijgesteld worden. De RSZ maakt jaarlijks meerdere updates van de geraamde responsabiliseringsbijdrage. Deze updates dienen dan ook nauwgezet opgevolgd te worden en in voorkomend geval verwerkt te worden in een aanpassing van het meerjarenplan. In vervanging van de personeelsformatie van gemeente, OCMW en AGB-O zal een meerjarenbegroting personeel worden opgemaakt die per organisatie en per functiegraad de aantallen voorziene betrekkingen met de bijhorende verloningen zullen omvatten. Telkens extra personeel zou aangeworven worden zal de meerjarenbegroting personeel voor het goedkeuren ervan aan de Gemeenteraad, OCMW-raad en/of Raad van Bestuur van het AGB-O moeten voorgelegd worden. De onderscheiden raden zullen dan ook steeds toezicht kunnen houden op de evolutie van het personeelsbudget.

1.a.3. Toegestane werkingssubsidies:

De evolutie van de toegestane werkingssubsidies volgt deels uit de meerjarenplanning van een aantal externe besturen, met name voor de gemeente: de politiezone, de hulpverleningszone en de besturen van de eredienst.

De voorziene stijging van de toelage aan de politiezone bedraagt jaarlijks 3% vanaf 2020, terwijl de toelage voor de hulpverleningszone voor 2020 gelijk blijft en met 2% per jaar stijgt vanaf 2021. De voorziene stijging van de toelage voor de hulpverleningszone zal nauwgezet moeten opgevolgd worden gezien het grote aandeel van de personeelskost (85%) in het totaal van de exploitatie-uitgaven.

De voorziene toelagen 2020-2025 aan de besturen van de eredienst zijn enerzijds gebaseerd op de goedgekeurde meerjarenplannen en anderzijds vanaf 2021 op een inschatting van de voorziene toelage met verrekening van het te verwachten rekeningoverschot van de jaarrekening jaar - 1. Dit houdt in dat de toelagen aan de besturen van de eredienst vanaf 2021 afwijken van de voorziene toelagebedragen in de meerjarenplannen van de besturen van de eredienst. Dit zal dan ook jaarlijks op basis van de ingediende budgetten herbekeken moeten worden. Dit kan bijgevolg leiden tot een stijging of daling van de reeds voorziene werkingstoelagen.

Tenslotte zijn er bij zowel de gemeente als het OCMW ook toelagen aan particulieren en instellingen voorzien.

Er werd rekening gehouden met de nieuwe toelagereglementen en de nieuwe berekeningswijze. Het impact van de aangepaste toelagereglementen zal in de loop van 2020 echt duidelijk blijken en eventueel tot aanpassing van de toelagebedragen aanleiding kunnen geven.

1.a.4. Financiële kosten:

Door het aanhouden van het huidige schuldniveau gekoppeld aan de vrij lage rentevoeten zijn in het meerjarenplan 2020-2025 naast de intresten op de opgenomen leningen, de intresten voorzien voor de gespreide opname van 18 miljoen euro nieuwe leningen voor de financiering van het investeringsprogramma (zie punt 2. Investeringsprogramma).

De toelichting omtrent de opgenomen leningen, de voorziene op te nemen leningen en de intrest – en kapitaalsaflossing daarop is onder punt 3. Financieringen terug te vinden.

1.b. De evolutie van de exploitatie-ontvangsten:

1.b.1. Belastingen

De gemeente heeft de geraamde ontvangsten 2020 voor de APB als de OV, zoals die van respectievelijk FOD Financiën als van de Vlaamse Belastingdienst werden bekomen, ingeschreven. Voor de aanvullende personenbelasting wordt voor 2021 hetzelfde bedrag ingeschreven als de oorspronkelijke raming voor 2020 en pas vanaf 2022 wordt een indexatie van 2% toegepast; dit als gevolg van de verwachte impact van de taxshift. Voor de onroerende voorheffing en de motorrijtuigenbelasting wordt vanaf 2021 een indexatie van 2% op voorgaande jaar voorzien.

De jaarlijkse realisatiegraad ten opzichte van de ingeschreven bedragen van zowel de APB als de OV zijn een op te volgen indicator gezien het belang van de jaarlijkse ontvangst en vooral de onzekerheid omtrent de tijdige inkohiering en doorstorting van de aanvullende personenbelasting door FOD Financiën. Zowel voor de O.V. als voor de APB wordt met een systeem van voorschotten gewerkt zodat op geen enkel moment de liquiditeitspositie van de gemeente in het gedrang komt. Het zijn evenwel enkel de effectief gerealiseerde ontvangsten die budgettair mogen worden geboekt.

De overige gemeentebelastingen waar de gemeente zelf voor instaat worden tijdig in de loop van het dienstjaar ingekohierd en vormen niet echt een probleem wat betreft de inning ervan. Er wordt een vrij

strakke opvolging van de te innen belastingen en retributies gehanteerd zodat de niet-geïnde bedragen waarvoor een gerechtsdeurwaarder wordt aangesteld vrij laag is.

1.b.2. Fondsen

De diverse fondsen van zowel de gemeente als het OCMW (gemeentefonds, fonds open ruimte, sectorale toelagen, toelage gesco's, tussenkomst responsabiliseringsbijdrage,...) worden op basis van de beschikbare gegevens van Agentschap Binnenlands Bestuur gebudgetteerd en door Vlaanderen op de afgesproken tijdstippen gestort. Het betreft een zekere en constante inkomstenbron voor de gemeente.

1.b.3. Werkingsontvangsten

De werkingsontvangsten van de gemeente bestaan voor meer dan de helft uit de BOT-ontvangsten (bijdrage opvang en transport afvalwater) en de doorfacturatie van de personeelskosten van de sportdienst in het kader van de S-divisie van Farys. De overige werkingsontvangsten uit diverse retributiereglementen blijven relatief laag en constant aangezien de betreffende retributietarieven niet worden gewijzigd.

Ingevolge de andere werkwijze rond Oostkamp in Actie, de overdracht van het wzc, en aansluitend de geplande overdracht van de GAW kennen de werkingsontvangsten van het OCMW een forse en logische daling die volledig verrekend is in het meerjarenplan 2020-2025 van het OCMW.

1.b.4. Financiële ontvangsten

De gemeente ontvangt verder nog dividenden uit intercommunales. Vooral de ontvangen bedragen van IMEWO voor elektriciteit en gas zijn vrij hoog en kennen jaarlijks een kleine, maar constante verhoging. Als gevolg van het instappen in het project van Fluvius 'Licht als dienst' wordt jaarlijks het voorziene dividend voor elektriciteit wel verlaagd met een bedrag voor de financiering van de verledning van het openbaar verlichtingsnet.

2. Investerings

Het meerjarenplan 2020-2025 omvat voor de gemeente een investeringsprogramma van 39,75 miljoen euro, gefinancierd met 7,86 miljoen euro toelagen, 2 miljoen euro uit verkoop onroerende goederen, 18 miljoen euro uit op te nemen leningen en een saldo van 11,89 miljoen uit eigen financiering (overschotten jaarrekening als gecumuleerd batig saldo vorige jaren).

Het meerjarenplan 2020-2025 omvat voor het OCMW een investeringsprogramma van 1,6 miljoen euro met daarnaast 4,675 miljoen euro aan ontvangsten uit verkoop onroerende goederen en 60.000 euro financiële steun van de Nationale Loterij voor het oprichten doorgangswoning Sint-Elooisstraat 91.

Het is noodzakelijk dat de investeringsprogramma's permanent opgevolgd en waar nodig, bv. op basis van aanbestedingsprijzen, bijgestuurd worden. Ook de voorziene ontvangsten uit de verkopen van onroerende goederen moeten nauwgezet opgevolgd worden gezien de onzekerheid omtrent het tijdstip van realisatie van die ontvangsten en daarnaast zijn de voorziene, te realiseren ontvangsten uit die verkopen op heden louter geraamde ontvangsten.

3. Financieringen

De Gemeente en het OCMW hebben op 1 januari 2020 een gezamenlijke uitstaande schuld van 35.089.689 euro, nl. 27.917.425 euro voor de gemeente en 7.172.264 euro voor het OCMW.

3.a. GEMEENTE

De leningenportefeuille van de gemeente Oostkamp bestaat uit opgenomen leningen bij drie onderscheiden instellingen, met name:

3.a.1. Belfius

De leningen die de gemeente bij Belfius heeft onderschreven hebben op 31 december 2019 een uitstaand saldo van 8.680.205 euro. De helft van de uitstaande leningen hebben een vaste rentevoet. Daarnaast heeft 10% van de uitstaande leningen een rentevoetherzieningsperiodiciteit van 3 maand en 40% van de uitstaande leningen een rentevoetherzieningsperiodiciteit van zes maanden. Het betreffen oude leningen die een hogere, vaste rentevoet hadden waarvoor de voorbije jaren met succes structuren op werden afgesloten zodat de rentevoet kon dalen. Deze rentevoetstructuren worden jaarlijks met Belfius binnen het kader van actief schuldbeheer bekeken en eventuele opportuniteiten worden toegepast, bv. verlaging van de rentevoet voor een periode van 2 jaar. Gezien de 'ouderdom' van deze leningen en het grote deel met vaste rentvoet is het rente-impact, dus ook bij stijgende rentevoeten, vrij gering.

3.a.2. ING

De leningen die de gemeente bij ING heeft onderschreven hebben op 31 december 2019 een uitstaand saldo van 14.047.220 euro. De drie betrokken leningen hebben een vaste rentevoet. Een eventuele renteverhoging in de toekomst zal dus geen bijkomend financieel risico creëren voor de gemeente.

3.a.3. Imewo (vroeger FINIWO)

De kredietlijn die de gemeente bij Imewo (het vroegere Finiwo) heeft onderschreven heeft op 31 december 2019 een uitstaand saldo van 5.200.000 euro. De rentevoet is gelijk aan de gemiddelde van de euribor op 3 maand van het voorbije jaar, verhoogd met een bepaald percentage aan kosten. Voor 2018 bedroeg de rentevoet 0,49%, maar die wordt in 2019 herbekeken in functie van de gemiddelde rentevoet 2018.

Gezien de huidige lage rentevoeten is de kredietlijn financieel zeer interessant, maar bij stijgende rente kan een renterisico optreden.

Bij het afsluiten van de kredietlijn was voorzien dat Finiwo de kredietlijn kon stopzetten en dat de gemeente voor eigen financiering moest instaan. Indien dit zich zou voordoen zal de gemeente het resterende saldo op de krediet moeten herfinancieren, hetzij via overschotten op de eigen werking, hetzij door de opname van een lening. Gezien de kredietwaardigheid van de gemeente zal dat in die situatie geen aanleiding tot het ontstaan van een financieel risico voor de herfinanciering van de kredietlijn geven. Wel zal de rentevoet op de herfinanciering minstens 1% hoger zijn dat de huidige rentevoet. Er zijn op heden evenwel geen aanwijzingen dat Imewo de kredietlijn zou stopzetten.

3.a.4. Op te nemen leningen in de periode 2020-2025

Er wordt voor een totaal bedrag van 18 miljoen euro aan op te nemen leningen in het meerjarenplan 2020-2025 van de gemeente voorzien. Zowel het OCMW als het AGB-O nemen GEEN nieuwe leningen op.

De intrest - en kapitaalsaflossing van de nieuw op te nemen leningen zijn berekend aan een rentevoet van 2% voor een periode van 20 jaar en gaan telkens in op 1 januari van het jaar volgend op het jaar van de voorziene opname ervan. Deze bedragen werden effectief opgenomen in de meerjarenplanning 2020-2025.

3.a.5. Toegestane leningen

De gemeente, het OCMW en het AGB-O hebben geen schulden bij andere instellingen aangegaan. Zo worden alle investeringen die de S-divisie van TMVW voor de gemeente uitvoert, voorgefinancierd door de gemeente. De investeringen van het AGB-O worden deels door de politiezone, deels door de gemeente sinds 2018 voorgefinancierd onder de vorm van een renteloze lening. Deze renteloze leningen worden op afschrijvingsritme van de investeringsgoederen terugbetaald door de S-divisie en het AGB-O aan de gemeente. De kredietwaardigheid van zowel de S-divisie als het AGB-O maakt dat er geen risico is dat beide entiteiten aan hun terugbetalingsplicht zouden verzaken.

Op 31 december 2018 staan volgende bedragen toegestane leningen open:

- AGB-O: 4.595.050 euro
- TMVW: 3.288.454 euro

Daarnaast zal de gemeente in uitvoering van het Ministerieel besluit van 1 oktober 2019 over de goedkeuring van de OCMW-raadsbeslissing van het OCMW Oostkamp van 4 juli 2019 ter oprichting van woonzorgvereniging vzw Ter Luchte begin 2020 een renteloze lening van 210.000 euro toestaan aan vzw Ter Luchte. De terugbetaling van de renteloze lening is voorzien voor 2022.

3.b. OCMW

3.b.1. Belfius

De leningen die het OCMW bij Belfius heeft onderschreven hebben op 31 december 2019 een uitstaand saldo van 5.670.553 euro. 18% van deze leningen hebben een vaste rentevoet, 46% heeft een semesteriële aanpassing van de rentevoet en 36% heeft een 5-jaarlijkse herziening van de rentevoet. Net zoals voor de gemeente wordt de openstaande schuld in overleg met Belfius actief beheerd zodat waar mogelijk lagere rentevoeten kunnen worden bedongen. Gezien het relatief kleine bedrag aan uitstaande leningen is het impact van eventuele renteverhoging vrij gering.

3.b.2. VMSW

Het OCMW heeft voor de financiering van sociale woonprojecten (Valentijn Hennemanstraat en Walhof) twee uitstaande leningen bij de VMSW voor een totaal uitstaand saldo van 1.501.711 euro op 31 december 2019. Het OCMW krijgt een intrest - en kapitaalssubsidie zodat de jaarlijkse kost relatief laag is. De leningen hebben daarnaast ook een vaste rentevoet.

3.b.3 Toegestane lening

Het OCMW zal in uitvoering van het Ministerieel besluit van 1 oktober 2019 over de goedkeuring van de OCMW-raadsbeslissing van het OCMW Oostkamp van 4 juli 2019 ter oprichting van woonzorgvereniging vzw Ter Luchte begin 2020 een renteloze lening van 210.000 euro toestaan aan vzw Ter Luchte. De terugbetaling van de renteloze lening is voorzien voor 2022.

4. Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

De gemeente heeft als lid van de intercommunale IVBO een aantal borgstellingen op leningen van IVBO onderschreven. Daarnaast heeft de gemeente zich voor een aantal leningen van KSV Oostkamp borg gesteld. Deze waarborgen zijn opgenomen in klasse 0 van de balans van de gemeente. Tenslotte heeft de gemeente een verderzettingsverbintenis met Belfius Lease ten gunste van TC Orscamp inzake het oprichten van de indoortennishal onderschreven. Dit houdt in dat op het moment TC Orscamp niet langer aan de gestelde bancaire verplichtingen zou kunnen voldoen de gemeente in de plaats zal moeten treden en de openstaande schuld verder zal moeten aflossen. Het gaat al vlug over een jaarlijkse aflossingslast van meer dan 50.000 euro. In dat geval komt de erfpachtovereenkomst met TC Orscamp te vervallen en wordt de gemeente volle eigenaar van alle opstallen die TC Orscamp in de Valkaart heeft opgericht. De gemeente zou in die situatie moeten instaan voor het (laten) exploiteren van de tennishal, de tennisterreinen en het clubhuis. Het risico van de verderzettingsverbintenis is dan ook afgedekt door de tegenwaarborg, zijnde de opstallen op de in erfpacht gegeven terreinen, maar zou kunnen resulteren in een bijkomende kost voor het verder aflossen van de leasing die TC Orscamp bij Belfius heeft afgesloten.

5. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

De gemeente en het OCMW hebben samen met GZHF (Groep Zorg Heilige Familie) een vzw opgericht voor de exploitatie van het bestaande OCMW-woonzorgcentrum Ter Luchte onder de vorm van een woonzorgvereniging vzw Ter Luchte. De oprichting kadert in het meer efficiënt kunnen exploiteren van het woonzorgcentrum o.a. door een schaalvergroting en het oprichten van een nieuwbouw. De inbreng van de expertise van GZHF en de schaalvergroting zijn erop gericht om eventuele financiële risico's adequaat te kunnen afdekken.

Het financieel plan van de nieuw op te richten vzw werd tegenover het financieel plan van het verderzetten van de exploitatie van het wzc door het OCMW geplaatst. Daaruit bleek dat het financieel gunstiger uitvalt voor het OCMW om via een verzelfstandigde structuur het wzc te exploiteren en een nieuwbouw op te richten. Dit financieel plan was een wezenlijk onderdeel bij de goedkeuring van de nieuwe vzw – structuur door Binnenlands Bestuur. Ook al kan een sluitend financieel plan worden voorgelegd, toch zal dit van dichtbij moeten opgevolgd worden teneinde het evenwicht in het financieel plan te bewaken om desnoods de passende beslissingen te nemen omtrent de nieuwbouw en de exploitatie ervan. De 50/50-verhouding in de samenwerking tussen het openbaar bestuur (Gemeente en OCMW) en GZHF kunnen in deze dan ook als een garantie worden gezien. Zoalsboven aangehaald zullen de verstrekte toelagen aan de politiezone, aan de besturen van de eredienst en vooral aan de hulpverleningszone de komende jaren nauwgezet opgevolgd worden teneinde de gemeentelijke toelage binnen de voorziene marges te behouden.

6. Bijlagen

Volgende documenten zijn in hoofdstuk V bijgevoegd:

- Evolutie Gemeentefonds gemeente en OCMW voor de periode 2020-2025 (zie V.8)
- Overzicht en evolutie leningslast, op te nemen leningen en uitstaande schuld gemeente en OCMW (zie V.9)

IV.6. Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is

Dit document valt onder actieve openbaarheid van bestuur.

Dit betekent dat dit document uiterlijk 10 kalenderdagen na de vaststelling ervan door de Gemeenteraad en OCMW-raad (donderdag 19 december 2019) op de gemeentelijke website gepubliceerd wordt.

Wie dat wenst, kan het document vanaf de eerste werkdag na de vaststelling ervan door de Gemeenteraad en OCMW-raad (donderdag 19 december 2019) komen inkijken en opvragen op het Secretariaat, Siemenslaan 1, Oostkamp.

V. DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2020-2025

V.1. Omgevingsanalyse

V.1.1. Maatschappelijke context

Samenwerking

Een veranderende samenleving in het algemeen en de bestuurlijke context in het bijzonder hebben ervoor gezorgd dat **samenwerking** meer dan ooit actueel is, zowel tussen overheden als met private partners. en expertise.

Samenwerken kan tijdelijk zijn in functie van een specifiek doel, op het vlak van expertise of op andere vlakken. Maar het kan ook structureel verankerd worden. Het betekent de krachten op duurzame wijze bundelen omdat verschillende actoren toch ongeveer met hetzelfde bezig zijn. In een lokale bestuurlijke context kan **intergemeentelijke samenwerking** rond specifieke beleidsthema's of voor gezamenlijke personeelsinzet, een meerwaarde zijn.

Actor- en/of regisseursrol

De rol van de (lokale) overheid kan divers zijn. Waar ze een unieke positie inneemt, moet ze vaak als **actor** optreden. Het kan ook van belang zijn omwille van toegankelijkheid, prijszetting of kwaliteit. De huidige financiële en bestuurlijke context dwingt er echter toe om dit continu kritisch te evalueren. Eventueel kan dat ertoe leiden dat taken afgestoten worden en geheel of gedeeltelijk aan anderen overgelaten worden.

Het wil echter niet zeggen dat het lokale bestuur steeds volledig moet 'terugtrekken'. Op basis van goede afspraken kan er samenwerking uit voortvloeien en kan ook verdere (financiële) ondersteuning voorzien worden. Het blijft hierbij noodzakelijk dat het lokale bestuur voldoende kennis in huis houdt zodat een betekenisvolle aansturing mogelijk blijft.

Meer en meer ziet een lokaal bestuur zich in de rol van **regisseur**. Met het oog op het realiseren van bepaalde doelstellingen en/of om tot oplossingen te komen van complexere beleidsproblemen brengt men diverse actoren met soms tegengestelde belangen samen. De tot stand gekomen beslissingen zorgen zo voor een draagvlak.

Verregaande integratie gemeente/OCMW/AGB

De drie bestuurlijke entiteiten zijn nog steeds aparte rechtspersonen, maar functioneel is er slechts één organisatiestructuur en één gezamenlijk beleid. Schaalvoordelen creëren en het optimaliseren van de organisatorische slagkracht staan hierbij centraal.

Efficiënte aanpak

Het uitgangspunt is dat nieuw beleid met financiële implicaties slechts kan door bestaand beleid af te bouwen of door dit anders te organiseren waardoor er financiële ruimte vrijkomt. Uiteraard is het geenszins de bedoeling om de beleidsvoering enkel op financiële criteria te baseren. Maar meer dan ooit zullen keuzes gemaakt moeten worden zodat Oostkamp een financieel gezonde gemeente blijft en er geen hypotheek gelegd wordt op volgende generaties.

Groeiende uitgaven

Naast een groeiende kwalitatieve dienstverlening, steeds duurder en digitaal, wordt Oostkamp, zoals elk lokale bestuur geconfronteerd met enkele uitgaven waar het soms zelf weinig impact op heeft..

We geven de 'blikvangers' waar dit beleidsplan rekening mee houdt:

- *Pensioenlasten*
Intern worden de lokale besturen enerzijds geconfronteerd met een sterk stijgende kostprijs van de pensioenlast voor statutaire ambtenaren en anderzijds staat ook de verdere opbouw van een tweede pensioenpijler voor de contractuele medewerkers op de agenda.
- *Klimaat en energie*
de inspanningen om te werken aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (SDG's) hebben een grote impact op het beleidsplan. Het ondertekenen van het burgemeestersconvenant vraagt van het bestuur verregaande inspanningen op het vlak van energiebesparing, verleding, aanpassing wagenpark, verdere uitplitsing rioleringsnet,...
- *Verdichting en vergroening*
- *digitalisering*

V.1.2. Omgevingsanalyse opgemaakt door Steunpunt Sociale Planning

De voorbereiding voor de opmaak van het beleidsplan is grondig gebeurd en nam enkele jaren in beslag. Allereerst werd in 2016 een omgevingsanalyse aangevraagd bij Steunpunt Sociale Planning. In oktober 2016 was deze afgewerkt en werd dit toegelicht. De objectieve basis van deze demografische en andere cijfergegevens hebben bijgedragen tot het bepalen van prioriteiten en formuleren van acties in het beleidsplan.

In onderstaande analyse wordt Oostkamp onder de loep genomen en worden de wijken met elkaar vergeleken op verschillende vlakken. Daarnaast wordt ook het arrondissementcijfer en het provinciaal cijfer meegegeven.

In de tabellen met percentages wordt de hoogste waarde van de wijken aangeduid in het groen en de laagste waarde aangeduid in het rood.



1. Bevolking

(Bron: Rijksregister, 01/01/2016)

1.a. Algemeen

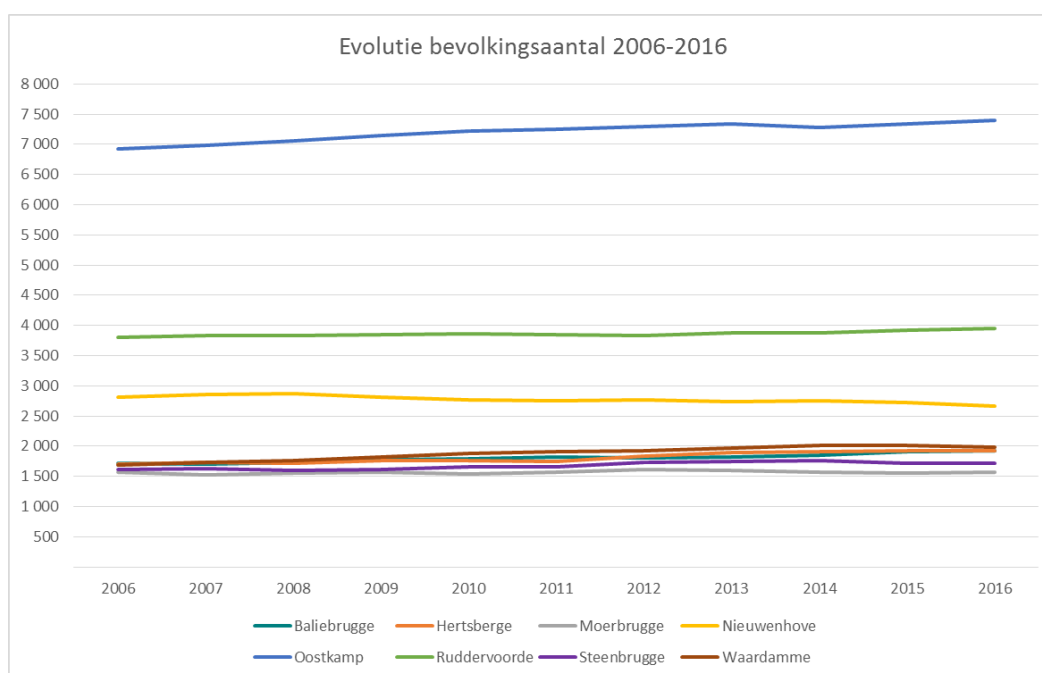
In deze eerste tabel wordt de totale bevolking bekeken, zowel in 2006 als in 2016.

	Totale bevolking 2006	Totale bevolking 2016	Groei-index 2006- 2016	Bevolkings- dichtheid (inw/km ²)
W-VL	1 147 711	1 185 111	103,3	375,7
Arro Brugge	275 352	280 895	102,0	424,3
Oostkamp	21 824	23 153	106,1	289,0
Baliebrugge	1 718	1 927	112,2	251,4
Hertsberge	1 704	1 929	113,2	171,8
Moerbrugge	1 565	1 571	100,4	234,8
Nieuwenhove	2 817	2 663	94,5	2562,7
Oostkamp	6 928	7 399	106,8	334,3
Ruddervoorde	3 800	3 953	104,0	202,3
Steenbrugge	1 609	1 722	107,0	399,3
Waardamme	1 683	1 989	118,2	265,2

Het totale bevolkingscijfer in Oostkamp is gedurende de laatste 10 jaar toegenomen met 6%: van 21 824 inwoners in 2006 naar 23 153 inwoners in 2016. Oostkamp heeft een groei-index van 106,1 wanneer we 2016 vergelijken met 2006. In het arrondissement Brugge en de provincie nam de bevolking toe met respectievelijk 2% en 3,3%.

Als we kijken naar de verschillende wijken, is er wel wat verschil te zien. In 6 wijken is het bevolkingsaantal duidelijk gestegen de voorbije 10 jaar: Baliebrugge (+12,2%), Hertsberge (+13,2%), Oostkamp (+6,8%), Ruddervoorde (+4%), Steenbrugge (+7%) en Waardamme (+18,2%). In 1 wijk, namelijk Moerbrugge bleef het bevolkingsaantal eerder stabiel (+0,6%). In Nieuwenhovewijk daarentegen nam het aantal inwoners af de voorbije jaren, met 5,5%. De onderstaande grafiek toont de evolutie van de voorbije 10 jaar.

De laatste kolom toont de bevolkingsdichtheid. Algemeen in Oostkamp geldt dat er gemiddeld 289 inwoners/km² wonen. Nieuwenhovewijk springt er duidelijk uit met een grote dichtheid van 2 562,7 inwoners/km². Hertsberge heeft de kleinste bevolkingsdichtheid, namelijk 171,8 inwoners/km².



1.b. Bevolking naar leeftijd

1.b.1. Leeftijdsklassen

De eerste tabel geeft de aantallen weer, de tabel eronder de percentages. De cijfers hebben betrekking op 01/01/2016.

#	Totale bevolking	0-17 jaar	18-34 jaar	35-59 jaar	60-79 jaar	80+
W-VL	1 185 111	213 447	232 126	397 369	260 895	81 274
Arro Brugge	280 895	46 815	52 896	95 227	66 031	19 926
Oostkamp	23 153	4 453	4 406	8 112	4 856	1 326
Baliebrugge	1 927	443	384	686	328	86
Hertsberge	1 929	414	371	714	351	79
Moerbrugge	1 571	334	345	548	259	85
Nieuwenhove	2 663	470	435	987	720	51
Oostkamp	7 399	1 217	1 391	2 410	1 784	597
Ruddervoorde	3 953	743	775	1 351	775	309
Steenbrugge	1 722	370	348	647	305	52
Waardamme	1 989	462	357	769	334	67

Algemeen in Oostkamp geldt: 19,2% van de bevolking is minderjarig; 19% is tussen 18 en 34 jaar; 35% is tussen 35 en 59 jaar; 21% is tussen 60 en 79 jaar en 5,7% is 80-plusser. Dat is over het algemeen een jongere bevolking dan gemiddeld in de provincie.

%	0-17 jaar	18-34 jaar	35-59 jaar	60-79 jaar	80+
W-VL	18,0	19,6	33,5	22,0	6,9
Arro Brugge	16,7	18,8	33,9	23,5	7,1
Oostkamp	19,2	19,0	35,0	21,0	5,7
Baliebrugge	23,0	19,9	35,6	17,0	4,5
Hertsberge	21,5	19,2	37,0	18,2	4,1
Moerbrugge	21,3	22,0	34,9	16,5	5,4
Nieuwenhove	17,6	16,3	37,1	27,0	1,9
Oostkamp	16,4	18,8	32,6	24,1	8,1
Ruddervoorde	18,8	19,6	34,2	19,6	7,8
Steenbrugge	21,5	20,2	37,6	17,7	3,0
Waardamme	23,2	17,9	38,7	16,8	3,4

De deelgemeente Oostkamp huisvest het laagste aandeel minderjarigen (16,4%), alsook Nieuwenhove scoort hier laag (17,6%) . Waardamme daarentegen huisvest het hoogste aandeel minderjarigen (23,2%). Wat betreft de 18-34-jarigen, scoort Moerbrugge het hoogst met 22% en Nieuwenhove het laagst met 16,3%. Ook in Waardamme vinden we het hoogste aandeel 35-59-jarigen terug (38,7%). Het laagste percentage is hier te vinden in deelgemeente Oostkamp (32,6%). Met betrekking tot de ouderen huisvest Nieuwenhove het hoogste aandeel jonge senioren (60-79 jaar), namelijk 27% en Moerbrugge het laagste aandeel (16,5%).

Nieuwenhove blijkt dan wel het laagste aandeel 80-plussers te huisvesten (1,9%). De hoogste percentages hoogbejaarden vinden we terug in Oostkamp en Ruddervoorde; dit heeft deels te maken met de vestiging van de 2 woonzorgcentra. Als we de bewoners van deze centra weglaten uit de cijfers, dan bekomen we onderstaande percentages voor de 2 deelgemeenten. We zien dat de percentages 80-plussers gedaald zijn, maar toch nog de hoogste blijven in gans Oostkamp.

%	0-17 jaar	18-34 jaar	35-59 jaar	60-79 jaar	80+
Oostkamp	16,7	19,1	33,1	24,3	6,7
Ruddervoorde	19,3	20,1	35,1	19,6	5,8

1.b.2. Evolutie leeftijdsklassen

De onderstaande tabel geeft de groei-indexen weer van de absolute aantallen van de bevolking, opgesplitst in leeftijdsklassen. Een groei-index boven de 100 wijst op een stijging van het aantal; een groei-index beneden de 100 wijst op een daling van het aantal.

Groei-index 2006-2016	0-17 jaar	18-34 jaar	35-59 jaar	60-79 jaar	80+
W-VL	95,6	100,5	98,3	112,3	142,4
Arro Brugge	92,1	97,5	95,8	115,5	145,5
Oostkamp	98,5	97,9	101,8	120,9	162,7
Baliebrugge	116,0	110,3	111,9	102,2	159,3
Hertsberge	107,8	119,3	108,2	115,8	171,7
Moerbrugge	94,9	97,2	104,0	96,6	134,9
Nieuwenhove	75,8	71,1	79,0	227,8	255,0
Oostkamp	99,6	95,8	104,4	111,9	169,6
Ruddervoorde	98,0	101,7	98,1	109,5	158,5
Steenbrugge	89,8	109,1	105,2	132,0	162,5
Waardamme	117,9	104,4	123,8	121,5	126,4

De laatste 10 jaar zijn de jongste bevolkingsgroepen in Oostkamp afgenomen met gemiddeld 2%. De andere leeftijdsgroepen daarentegen namen toe in omvang. De grote groei-indexen voor de ouderen is een algemene trend in gans de provincie.

Als we kijken naar de wijken, dan zien we dat in Baliebrugge, Hertsberge en in Waardamme alle leeftijdsgroepen een stijging kennen de voorbije 10 jaar. Zowel de jonge als de oudere inwonersgroepen namen toe. In Moerbrugge namen de 2 jongste leeftijdsgroepen af, alsook de groep van jonge senioren (60-79 jaar). De groep van 35-59-jarigen en de 80-plussers namen er wel toe in aantal de voorbije 10 jaar. In Nieuwenhove wijk zien we de grootste dalingen van de groepen 0-17 jaar, 18-34 jaar en 35-59 jaar, alsook de grootste stijgingen van de ouderen.

Deelgemeente Oostkamp kende een eerder stabiel aantal minderjarigen (groei-index van 99,6), een afname van de 18-34-jarigen en een stijging van de volgende 3 leeftijdsgroepen. Ruddervoorde kende een daling van de minderjarigen en van de groep 35-59-jarigen, terwijl in Steenbrugge enkel het aantal minderjarigen afnam.

1.b.3. Coëfficiënten

In deze tabel worden bevolkingsgroepen afgezet tegenover elkaar om een beeld te krijgen van de leeftijdsgroepen in de wijken: is het een eerder jonge of een eerder oudere wijk?

2016	Groene druk	Grijze druk	Verouderingsgraad	Interne vergrijzing	Familiale zorgindex
W-VL	39,7	56,7	142,9	23,8	46,8
Arro Brugge	37,2	60,5	162,6	23,2	46,9
Oostkamp	41,2	51,4	124,8	21,4	40,6
Baliebrugge	46,9	40,2	85,7	20,8	34,8
Hertsberge	45,0	41,6	92,5	18,4	25,3
Moerbrugge	42,2	39,9	94,5	24,7	42,5
Nieuwenhove	40,4	57,2	141,7	6,6	11,1
Oostkamp	36,8	64,9	176,5	25,1	61,0
Ruddervoorde	40,0	52,9	132,4	28,5	54,2
Steenbrugge	44,0	37,7	85,6	14,6	20,9
Waardamme	47,4	37,2	78,5	16,7	27,0

Bij de **groene druk** bekijken we de verhouding tussen de min 20-jarigen en de 20-59-jarigen. In gans de provincie wonen er 40 0-20-jarigen per 100 20-59-jarigen. In het arrondissement Brugge is dit iets minder (ongeveer 37%). Oostkamp scoort hoger met 41,2%: er wonen meer jongeren in verhouding tot de actieve bevolking dan gemiddeld in de provincie. Tussen de wijken is er veel verschil, gaande van 36,8% voor deelgemeente Oostkamp (minst jongeren) tot 47,4% in Waardamme (meest jongeren).

De grijze druk geeft de verhouding weer tussen de 60-plussers en de 20-59-jarigen. Dit aantal ligt hoger dan de groene druk. Voor de provincie zien we de volgende waarde: bijna 57 60-plussers per 100 20-59-jarigen. In het arrondissement Brugge en de gemeente Oostkamp is dit respectievelijk 60,5% en 51,4%. Wat betreft de wijken scoort deelgemeente Oostkamp het hoogste: daar wonen bijna 65 ouderen per 100 20-59-jarigen. Ook de wijken Nieuwenhove en Ruddervoorde scoren hoog. De laagste grijze druk vinden we terug in Waardamme (37,2%); Ook Steenbrugge en Moerbrugge scoren eerder laag.

Bij **de verouderingsgraad** zetten we de ouderen af ten opzichte van de kinderen tot 20 jaar. Als de verouderingsgraad boven de 100 ligt, dan zijn er meer ouderen dan jongeren en als de graad onder de 100 ligt, dan zijn er meer jongeren dan ouderen. De gemeente Oostkamp scoort een stuk lager dan de provincie en het arrondissement Brugge; toch zijn er nog meer ouderen dan jongeren in Oostkamp. Wanneer we kijken naar de wijken zien we opnieuw grote verschillen. Deelgemeente Oostkamp scoort het hoogst: 177 ouderen per 100 0-20-jarigen. Ook Nieuwenhove en Ruddervoorde scoren hoog (141,7% en 132,4%). In de andere wijken zijn er meer jongeren dan ouderen te vinden. De laagste waarden vinden we terug in de wijken Waardamme (78,5%), Steenbrugge (85,6%) en Baliebrugge (85,7%).

Bij **de interne vergrijzing** gaan we kijken hoe groot de groep van hoogbejaarden is in de totale groep van ouderen. Het provinciaal en arrondissementeel gemiddelde is ongeveer gelijk (23,8%-23,2%). De waarde voor gemeente Oostkamp ligt iets lager met 21,4%. Hier hebben de Ruddervoorde, Oostkamp en Moerbrugge de grootste interne vergrijzing (respectievelijk 28,5; 25,1 en 24,7 hoogbejaarden per 100 60-plussers). In Nieuwenhove wonen er het minst hoogbejaarden relatief gezien.

De familiale zorgindex kan een maat van zorgbehoevendheid zijn: er wordt gekeken hoeveel potentieel zorgverlenende 50-59-jarigen er zijn voor de potentieel zorgbehoevende 80-plussers. De resultaten liggen in dezelfde lijn als voor de interne vergrijzing. Opnieuw scoren de wijken Oostkamp, Ruddervoorde en Moerbrugge het hoogst met respectievelijk 61; 54,2 en 42,5 hoogbejaarden per 100 50-59-jarigen. Nieuwenhove heeft de laagste waarde (index van 11,1).

1.c. Bevolking naar nationaliteit

In dit luik bekijken we de inwoners met een huidige niet-Belgische nationaliteit. De cijfers hebben betrekking op 01/01/2016.

1.c.1. Leeftijdsklassen

#	Totaal niet-Belgen	Niet-Belgen 0-17 jaar	Niet-Belgen 18-34 jaar	Niet-Belgen 35-59 jaar	Niet-Belgen 60+
W-VL	54 728	11 104	18 770	19 216	5 638
Arro Brugge	12 010	1 889	4 219	4 464	1 438
Oostkamp	552	86	185	246	35
Baliebrugge	15	2	4	9	0
Hertsberge	50	15	11	23	1
Moerbrugge	46	9	14	21	2
Nieuwenhove	63	7	23	26	7
Oostkamp	201	21	75	92	13
Ruddervoorde	104	22	32	45	5
Steenbrugge	40	8	12	16	4
Waardamme	33	2	14	14	3

In de tabel met de percentages staan de waarden voor Baliebrugge en Waardamme tussen haakjes omdat het totaal aantal te klein is om verdere opsplitsingen te maken en juist te interpreteren.

%	Totaal niet-Belgen	Niet-Belgen 0-17 jaar	Niet-Belgen 18-34 jaar	Niet-Belgen 35-59 jaar	Niet-Belgen 60+
W-VL	4,6	20,3	34,3	35,1	10,3
Arro Brugge	4,3	15,7	35,1	37,2	12,0
Oostkamp	2,4	15,6	33,5	44,6	6,3
Baliebrugge	0,8	(13,3)	(26,7)	(60,0)	0,0
Hertsberge	2,6	30,0	22,0	46,0	2,0
Moerbrugge	2,9	19,6	30,4	45,7	4,3
Nieuwenhove	2,4	11,1	36,5	41,3	11,1
Oostkamp	2,7	10,4	37,3	45,8	6,5
Ruddervoorde	2,6	21,2	30,8	43,3	4,8
Steenbrugge	2,3	20,0	30,0	40,0	10,0
Waardamme	1,7	(6,1)	(42,4)	(42,4)	(9,1)

2,4% van de inwoners in Oostkamp heeft een huidige vreemde nationaliteit. Dit is lager dan het provinciaal (4,6%) en arrondissementeel aandeel (4,3%). De percentages van de wijken lopen van 0,8% in Baliebrugge naar 2,9% in Moerbrugge. De volgende kolommen geven de leeftijdsverdeling weer van de niet-Belgen. Algemeen in Oostkamp is de meerderheid van de niet-Belgen (44,6%) tussen 35 en 59 jaar. Vervolgens is een derde tussen 18 en 34 jaar; 15,6% is minderjarig en 6,3% is ouder dan 60 jaar.

1.c.2. Herkomst

Bij de indeling naar herkomst gebruiken we een internationale standaard, namelijk HDI. De Human Development Index is een index waarin voor zowat alle lidstaten van de VN indicatoren over gezondheid, opleiding en economische welvaart worden verwerkt. De HDI is een maatstaf om de menselijke ontwikkeling te meten. Het wil de gemiddelde realisatie in een land meten van:

- een lang en gezond leven (uitgedrukt in levensverwachting bij de geboorte).
- het kennisniveau (uitgedrukt door het aantal jaren gevolgd/verwacht te volgen onderwijs)
- een treffelike levensstandaard (uitgedrukt door het Bruto Nationaal Inkomen per hoofd).

Uit deze drie deelindicatoren wordt een samengestelde index geconstrueerd. Elk land krijgt een welbepaalde HDI. In de volgende tabel wordt een onderscheid gemaakt tussen een zeer hoog HDI (de best scorende 47 landen), hoog HDI (de volgende 47 landen op de rangschikking), medium HDI (de volgende 47 landen op de rangschikking) en een laag HDI (de resterende landen). België zit in de categorie 'zeer hoog HDI' en vervult de 17^{de} plaats (score van 0,897 in 2012). Voor Oostkamp is voor een deel van de vreemde bevolking (11 niet-Belgen) niet duidelijk van waar ze afkomstig zijn. Bijgevolg zijn deze niet opgenomen in onderstaande tabel.

	Heel hoog/hoog HDI		Medium HDI		Laag HDI	
	#	%	#	%	#	%
W-VL	38 903	76,3	6 231	12,2	5 883	11,5
Arro Brugge	8 853	77,1	1 331	11,6	1 292	11,3
Oostkamp	480	88,7	30	5,5	31	5,7
Baliebrugge	11	(73,3)	0	0,0	4	(26,7)
Hertsberge	45	90,0	2	4,0	3	6,0
Moerbrugge	40	95,2	0	0,0	2	4,8
Nieuwenhove	60	95,2	3	4,8	0	0,0
Oostkamp	173	86,1	17	8,5	11	5,5
Ruddervoorde	97	97,0	2	2,0	1	1,0
Steenbrugge	27	71,1	2	5,3	9	23,7
Waardamme	27	(84,4)	4	(12,5)	1	(3,1)

Als we de gemeente Oostkamp vergelijken met de provincie en met het arrondissement Brugge dan zien we dat Oostkamp een hoger aandeel niet-Belgen afkomstig uit een land met een heel hoog of hoog HDI huisvest. Gemiddeld genomen geldt dat bijna 9 op de 10 niet-Belgen in Oostkamp afkomstig is van een goed ontwikkeld land (88,7%). Ongeveer 5% komt uit een iets minder ontwikkeld land en nog eens 5% komt uit een onderontwikkeld land.

Wat de wijken betreft zien we dat er geen noemenswaardige verschillen zijn. De aantallen zijn daarvoor ook te klein om zinvolle uitspraken te kunnen doen.

De onderstaande tabel geeft de top 5 weer van de landen van waar de niet-Belgen die in Oostkamp wonen komen.

	#	%
1. Polen	176	31,9
2. Nederland	84	15,2
3. Portugal	42	7,6
4. Roemenië	32	5,8
5. Rusland	22	4,0

1.d. Prognoses

In dit luikje bekijken we de prognosecijfers van de Studiedienst van de Vlaamse Regering. Er is alleen data beschikbaar op gemeenteniveau. Prognosecijfers kunnen indicaties geven, maar zijn geen zekerheden. Er wordt vertrokken van de huidige geboorte-, sterfte- en migratiecijfers. Als er hierin grote veranderingen zijn, dan zal dat van invloed zijn op de bevolkingscijfers in de toekomst.

In de onderstaande tabel zien we dat de totale bevolking in Oostkamp de komende 15 jaar met ongeveer 5% zal toenemen volgens de prognoseberekningen. Als we de bevolking naar leeftijd bekijken, dan kunnen we schatten dat de jonge bevolking tot 20 jaar zal toenemen met 3,2%. De actieve bevolking tot 60 jaar zal dalen in de komende 15 jaar, met 6%. De ouderen nemen daarentegen dan weer toe, zoals overal in de provincie. In Oostkamp zal het aantal 60-79-jarigen stijgen met 18,5% en de 80-plussers met maar liefst 64,9%.

Oostkamp	Totale bevolking	0-19 jaar	20-59 jaar	60-79 jaar	80+
2016	23 153	4 952	12 019	4 856	1 326
2017	23 352	4 984	12 056	4 907	1 405
2018	23 454	4 987	12 023	4 981	1 463
2019	23 556	5 001	11 997	5 027	1 531
2020	23 664	5 006	11 981	5 102	1 575
2021	23 777	5 045	11 954	5 174	1 604
2022	23 866	5 057	11 909	5 289	1 611
2023	23 963	5 111	11 796	5 420	1 636
2024	24 042	5 117	11 713	5 534	1 678
2025	24 119	5 125	11 648	5 599	1 747
2026	24 171	5 136	11 554	5 656	1 825
2027	24 237	5 125	11 473	5 714	1 925
2028	24 274	5 118	11 400	5 731	2 025
2029	24 308	5 121	11 337	5 744	2 106
2030	24 346	5 108	11 299	5 753	2 186
Groei-index 2016-2030	105,2	103,2	94,0	118,5	164,9

2. Huishoudens

(Bron: Rijksregister, 01/01/2016)

2.a. Algemeen

Deze eerste tabel omtrent huishoudens toont het totale aantal in 2006 en in 2016, alsook de groei-index. We zien dat het aantal huishoudens de voorbije 10 jaar in Oostkamp is toegenomen met 10,1%. Dat is een grotere toename dan algemeen in de provincie (7,7%) en het arrondissement Brugge (6,5%). Bij de bevolkingscijfers eerder zagen we dat het inwonersaantal toenam met 6% de voorbije 10 jaar. Hieruit kunnen we concluderen dat er sprake is van gezinsverdunding: er zijn steeds meer kleinere gezinnen.

	Totaal aantal huishoudens 2006	Totaal aantal huishoudens 2016	Groei-index 2006-2016
W-VL	481 217	518 192	107,7
Arro Brugge	117 832	125 524	106,5
Oostkamp	8 650	9 525	110,1
Baliebrugge	667	748	112,1
Hertsberge	625	707	113,1
Moerbrugge	628	646	102,9
Nieuwenhove	1 047	1 087	103,8
Oostkamp	2 952	3 331	112,8
Ruddervoorde	1 503	1 597	106,3
Steenbrugge	573	644	112,4
Waardamme	655	765	116,8

In alle wijken in Oostkamp nam het aantal huishoudens toe, met als koploper Waardamme (+16,8 %). Moerbrugge kende de kleinste toename van het aantal huishoudens (+2,9%).

2.b. Gezinsgrootte

2.b.1. Algemeen

Vervolgens kijken we naar de gezinsgrootte van de huishoudens: uit hoeveel personen bestaat een huishouden? De data is van 01/01/2016.

#	Alleenstaand	2-pers-hh	3-4-pers-hh	5+ pers-hh
W-VL	166 475	186 681	137 398	27 638
Arro Brugge	41 655	46 075	31 851	5 943
Oostkamp	2 429	3 602	2 933	561
Baliebrugge	173	250	269	56
Hertsberge	115	267	261	64
Moerbrugge	190	203	211	42
Nieuwenhove	210	479	343	55
Oostkamp	1 080	1 296	801	154
Ruddervoorde	385	622	494	96
Steenbrugge	115	227	256	46
Waardamme	161	258	298	48

%	Alleenstaand	2-pers-hh	3-4-pers-hh	5+ pers-hh
W-VL	32,1	36,0	26,5	5,3
Arro Brugge	33,2	36,7	25,4	4,7
Oostkamp	25,5	37,8	30,8	5,9
Baliebrugge	23,1	33,4	36,0	7,5
Hertsberge	16,3	37,8	36,9	9,1
Moerbrugge	29,4	31,4	32,7	6,5
Nieuwenhove	19,3	44,1	31,6	5,1
Oostkamp	32,4	38,9	24,0	4,6
Ruddervoorde	24,1	38,9	30,9	6,0
Steenbrugge	17,9	35,2	39,8	7,1
Waardamme	21,0	33,7	39,0	6,3

In Oostkamp betreft 25,5% van de huishoudens een eenpersoonshuishouden. Bijna 38% van de huishoudens bestaat uit 2 personen. Bijna een derde (30,8%) is een gezin met 3 of 4 personen en tot slot blijkt 5,9% van de huishoudens 5 of meer personen te tellen. Oostkamp huisvest een kleiner aandeel alleenstaanden en een hoger aandeel 2-persoons-, 3-4-persoons- en 5+persoonshuishoudens in vergelijking met de provincie en het arrondissement Brugge.

Het hoogste aandeel alleenstaanden is te vinden in de deelgemeente Oostkamp, namelijk bijna een derde van de huishoudens in deze wijk betreft een alleenstaande persoon. Ook Moerbrugge scoort hoog met 29,4% alleenstaanden. Hertsberge staat aan het andere uiterste met het minste alleenstaanden, namelijk 16,3%. Nieuwenhove heeft het hoogste percentage 2-persoonshuishoudens (44,1%), terwijl Moerbrugge hier het laagst scoort (31,4%). Het is niet verwonderlijk dat de deelgemeente Oostkamp voor de 2 grootste gezinsgroottes telkens het laagste aandeel scoort. In Steenbrugge bestaat net geen 40% van de huishoudens uit 3 of 4 personen. Ook Waardamme scoort hier hoog met 39%. Hertsberge heeft dan weer de meeste grote gezinnen van 5 of meer personen: bijna 1 op de 10.

2.b.2. Evolutie gezinsgrootte

De onderstaande tabel geeft de groei-indexen weer van de absolute aantallen van de huishoudens, opgesplitst naar gezinsgrootte. Een groei-index boven de 100 wijst op een stijging van het aantal; een groei-index beneden de 100 wijst op een daling van het aantal.

Groei-index 2006-2016	Alleenstaand	2-pers-hh	3-4-pers-hh	5+ pers-hh
W-VL	118,6	110,2	97,0	92,7
Arro Brugge	115,3	110,8	95,3	88,9
Oostkamp	123,5	113,6	99,4	100,0
Baliebrugge	121,8	105,5	112,6	114,3
Hertsberge	107,5	112,7	117,0	110,3
Moerbrugge	108,0	104,1	101,0	87,5
Nieuwenhove	164,1	118,6	74,6	100,0
Oostkamp	128,1	115,0	98,2	92,8
Ruddervoorde	111,9	113,9	93,9	110,3
Steenbrugge	130,7	121,4	104,5	86,8
Waardamme	115,8	108,9	127,4	106,7

Zowel het aantal alleenstaanden als het aantal tweepersoonshuishoudens is de voorbije 10 jaar overal toegenomen. Voor Oostkamp zien we dat het aantal alleenstaanden toegenomen is met 23,5%. Dat is een grotere stijging dan gemiddeld in de provincie en in het arrondissement Brugge. Ook het aantal tweepersoonshuishoudens nam in Oostkamp sterker toe (+13,6% in vergelijking met ongeveer 10% in provincie en arrondissement Brugge). Voor de grotere gezinnen zien we dat het aantal in Oostkamp eerder stabiel gebleven is, terwijl er gemiddeld in provincie en arrondissement Brugge sprake is van een daling.

In alle wijken is er dus sprake van een toename van het aantal alleenstaanden en tweepersoonshuishoudens, maar in Nieuwenhove zien we de grootste stijging van het aantal alleenstaanden en in Steenbrugge de grootste stijging van het aantal tweepersoonshuishoudens. Voor de grotere gezinnen is er niet in alle wijken sprake van een toename.

Nieuwenhove, Ruddervoorde en deelgemeente Oostkamp kenden de voorbije 10 jaar een daling van het aantal 3-4-persoonshuishoudens. De wijken Steenbrugge, Moerbrugge en deelgemeente Oostkamp kenden een daling van het aantal 5+persoonshuishoudens. De grootste stijgingen van de grote(re) gezinnen zien we bij Waardamme en Baliebrugge.

2.b.3. Profiel van de alleenstaanden

In deze tabel worden de alleenstaanden verder in detail bekeken naar geslacht en leeftijd. Algemeen voor Oostkamp kunnen we concluderen dat er meer vrouwelijke (55,1%) dan mannelijk (44,9%) alleenstaanden wonen in Oostkamp en dat meer dan de helft (56,6%) ouder dan 60 jaar is. Een derde is tussen 35 en 59 jaar, wat vergelijkbaar is met de aandelen in de provincie en het arrondissement Brugge en 10,9% is tussen 18 en 34 jaar, wat lager is dan gemiddeld in de provincie en het arrondissement Brugge.

%	Man	Vrouw	18-34 jaar	35-59 jaar	60-79 jaar	80+
W-VL	47,0	53,0	13,2	32,1	34,9	19,8
Arro Brugge	45,1	54,9	12,1	32,3	35,9	19,6
Oostkamp	44,9	55,1	10,9	32,6	34,7	21,9
Baliebrugge	49,7	50,3	8,7	27,2	39,9	24,3
Hertsberge	46,1	53,9	7,0	37,4	33,9	21,7
Moerbrugge	57,9	42,1	12,1	39,5	28,4	20,0
Nieuwenhove	42,4	57,6	5,7	33,8	51,9	8,6
Oostkamp	40,9	59,1	13,5	30,3	33,3	22,9
Ruddervoorde	46,8	53,2	11,2	31,2	30,1	27,5
Steenbrugge	43,5	56,5	11,3	38,3	35,7	14,8
Waardamme	50,3	49,7	3,1	39,8	33,5	23,6

2.c. Gezinnen met kinderen en eenoudergezinnen

2.c.1. Algemeen

In de volgende tabel wordt het aantal en aandeel gezinnen met kinderen (jonger dan 20 jaar) en eenoudergezinnen weergegeven.

In Oostkamp is bijna 30% van de huishoudens een gezin met kinderen. Dit is hoger dan het provinciaal en arrondissementeel gemiddelde. Waardamme scoort het hoogst met 38,2% gezinnen met kinderen. Ook Steenbrugge, Baliebrugge en Hertsberge halen een percentage van minstens 35%.

Deelgemeente Oostkamp daarentegen scoort het laagst met slechts 23,1% gezinnen met kinderen. Als we dan gaan kijken naar de eenoudergezinnen (die berekend worden ten opzichte van het totaal aantal gezinnen met kinderen), dan scoort deelgemeente Oostkamp hier het hoogst: deze wijk huisvest relatief gezien het meeste eenoudergezinnen: bijna 15% van de gezinnen met kinderen is er een eenoudergezin. Ook in Nieuwenhove ligt het aandeel eenoudergezinnen rond de 14%. Baliebrugge scoort hier het laagst met 4,2% eenoudergezinnen.

2016	Gezin met kinderen		Eenoudergezin	
	#	%	#	%
W-VL	134 703	26,0	18 343	13,6
Arro Brugge	30 586	24,4	4 455	14,6
Oostkamp	2 789	29,3	290	10,4
Baliebrugge	262	35,0	11	4,2
Hertsberge	251	35,5	17	6,8
Moerbrugge	202	31,3	20	9,9
Nieuwenhove	311	28,6	45	14,5
Oostkamp	770	23,1	113	14,7
Ruddervoorde	462	28,9	40	8,7
Steenbrugge	239	37,1	17	7,1
Waardamme	292	38,2	27	9,2

2.c.2. Evolutie

De onderstaande tabel geeft de groei-indexen weer van de absolute aantallen van de gezinnen met kinderen en de eenoudergezinnen. Het aantal gezinnen met kinderen is de voorbije 10 jaar stabiel gebleven in Oostkamp (groei-index van 99,9). Dit is in tegenstelling tot gemiddeld in de provincie en het arrondissement Brugge waar het aantal gezinnen met kinderen afgenomen is. Als we naar de wijken kijken, dan zien we dat in Waardamme, Hertsberge en Baliebrugge het aantal huishoudens met kinderen toegenomen is de laatste 10 jaar. In Moerbrugge, Ruddervoorde en Nieuwenhove daarentegen is het aantal gedaald. Voor de wijken Oostkamp en Steenbrugge is het aantal ongeveer gelijk gebleven.

Wat betreft de eenoudergezinnen, zien we een heel lichte stijging gemiddeld in Oostkamp. Dit is gelijklopend met het arrondissement Brugge. Gemiddeld in de provincie is er sprake van een grotere toename van het aantal eenoudergezinnen. Als we kijken naar de wijken, dan is enige nuancering op zijn plaats, aangezien het kleine aantallen betreft en dit een grote invloed heeft op de indexen (grote sprongen). We zien de grootste stijging in Waardamme. Ook in Hertsberge, Moerbrugge, Oostkamp en Steenbrugge nam het aantal eenoudergezinnen toe. In Nieuwenhove, Ruddervoorde en Baliebrugge nam het aantal af.

Groei-index 2006-2016	Gezin met kinderen	Eenoudergezin
W-VL	96,4	102,1
Arro Brugge	94,3	100,8
Oostkamp	99,9	100,7
Baliebrugge	113,9	57,9
Hertsberge	114,1	121,4
Moerbrugge	98,1	111,1
Nieuwenhove	73,9	81,8
Oostkamp	100,8	107,6
Ruddervoorde	96,9	81,6
Steenbrugge	100,0	106,3
Waardamme	124,8	225,0

3. Sociaaleconomisch profiel

De data in de twee eerste hoofdstukken is afkomstig van de afdeling Data, Studie en Advies (DSA) van de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (POM) en is enkel beschikbaar op gemeentelijk niveau. De data omtrent werkzoekenden is afkomstig van de VDAB, verwerkt door het Steunpunt Sociale Planning en is beschikbaar op wijkniveau.

3.a. Beroepsbevolking

(Bron: Vlaamse Arbeidsrekening; Verwerking: DSA, POM)

In dit eerste hoofdstuk binnen het sociaaleconomisch profiel bekijken we de bevolking tussen 18 en 64 jaar naar socio-economische positie. De data is van 2014.

De beroepsbevolking is de som van de werkenden en de niet-werkende werkzoekenden.

De activiteitsgraad is de verhouding van de beroepsbevolking ten opzichte van de bevolking tussen 18 en 64 jaar. In Oostkamp bedraagt de activiteitsgraad 79%. Dat is hoger dan gemiddeld in het arrondissement Brugge en de provincie. Dat betekent dat er in Oostkamp minder niet-beroepsactieven zijn.

De werkzaamheidsgraad is de verhouding van de werkenden ten opzichte van de bevolking tussen 18 en 64 jaar. In Oostkamp behoort iets meer dan drievierde van de 18-64-jarigen (75,6%) tot de groep van werkenden. Opnieuw scoort Oostkamp hoger dan het arrondissement Brugge (71,5%) en de provincie (71,7%).

De werkloosheidsgraad tenslotte geeft de verhouding weer van de niet-werkende werkzoekenden ten opzichte van de beroepsbevolking (18-64 jaar). Die bedraagt in Oostkamp in 2014 4,3%. Dit is lager dan in het arrondissement Brugge (6,2%) en de provincie (6,3%).

	Oostkamp	Arro Brugge	W-VL
Werkenden	10 526	119 911	505 470
Niet-werkende werkzoekenden	467	7 919	34 223
Beroepsbevolking	10 994	127 830	539 693
Activiteitsgraad	79,0%	76,2%	76,6%
Werkzaamheidsgraad	75,6%	71,5%	71,7%
Werkloosheidsgraad	4,3%	6,2%	6,3%

3.b. Tewerkstelling

(Bron: Rijksdienst Sociale Zekerheid en Rijksinstituut voor de Sociale Verzekeringen der Zelfstandigen; Verwerking: DSA, POM)

In dit tweede hoofdstuk kijken we naar het aantal vestigingen en het aantal personen tewerkgesteld in bezoldigde tewerkstelling, alsook naar de zelfstandigen. De data is van 31 december 2014.

De eerste tabel toont het aantal vestigingen en bezoldigde tewerkstelling naar sector voor Oostkamp.

	Vestigingen	Tewerkstelling
Primaire sector	25	43
Secundaire sector	164	2 509
Tertiaire sector	349	2 356
Quartaire sector	70	1 082
Totaal	608	5 990

De tweede tabel toont het aantal zelfstandigen en helpers naar sector voor Oostkamp. De som van de 4 sectoren is niet gelijk aan het totaal in de laatste rij; dit komt doordat de sector van een groep zelfstandigen (47) ongekend is.

	Mannen	Vrouwen	Totaal
Primaire sector	204	104	308
Secundaire sector	319	53	372
Tertiaire sector	791	553	1 344
Quartaire sector	85	75	160
Totaal	1 431	800	2 231

3.c. Kenmerken van de niet-werkende werkzoekenden

(Bron: VDAB, 2015; Verwerking: DSA, POM)

In dit luikje bekijken we enkele kenmerken (geslacht, leeftijd, scholingsgraad, werkloosheidsduur, origine en arbeidshandicap) van de niet-werkende werkzoekenden. De data is van 2015.

%	Oostkamp	Arro Brugge	W-VL
Mannen	53,2	54,8	53,8
Vrouwen	46,8	45,2	46,2
< 25 jaar	26,6	23,4	22,9
25-49 jaar	45,4	48,2	48,1
> 49 jaar	28,0	28,5	29,1
Laaggeschoold	37,4	43,9	49,0
Middengeschoold	41,8	37,9	35,7
Hooggeschoold	21,0	18,3	15,3
Duur < 1 jaar	60,0	58,5	56,3
Duur 1-2 jaar	16,3	16,7	16,8
Duur 2-5 jaar	14,3	15,4	16,4
Duur > 5 jaar	9,6	9,4	10,5
Origine EU-15	91,1	86,1	80,8
Origine EU-13	1,8	2,5	3,0
Origine Maghreb/Turken	1,6	1,9	3,5
Origine andere niet-EU	5,6	9,4	12,7
Geen arbeidshandicap	85,0	84,5	83,7
Wel arbeidshandicap	15,0	15,5	16,3
Totaal aantal nwwz	447	7 776	33 775

Laaggeschoold: geen diploma hoger secundair onderwijs, inclusief middenstandsopleiding en deeltijds beroepssecundair onderwijs.

Middengeschoold: diploma derde graad secundair of vierde graad beroepssecundair en hoger beroepsonderwijs.

Hooggeschoold: diploma hoger of universitair onderwijs.

EU-15 = België, Duitsland, Oostenrijk, Denemarken, Spanje, Finland, Frankrijk, Verenigd Koninkrijk, Luxemburg, Griekenland, Ierland, Portugal, Zweden, Italië en Nederland.

EU-13 = Bulgarije, Cyprus, Estland, Hongarije, Letland, Litouwen, Malta, Polen, Roemenië, Slovenië, Slowakije, Tsjechië en Kroatië.

4. Huisvesting

(Bron: Kadaster, 01/01/2015)

4.a. Totaal aantal woonegelegenheden, naar bouwjaar

Het bepalen van het aantal woonegelegenheden is geen eenvoudig gegeven. Exacte cijfers hieromtrent zijn immers niet te vinden. Afhankelijk van de uitgangspositie bekomt men andere resultaten, zelfs bij gebruik van dezelfde bron (i.e. kadastrale gegevens).

Aan de hand van de kadastrale gegevens kan een raming gemaakt worden van het aantal woonegelegenheden. De omschrijving van het aantal woonegelegenheden volgens het kadaster is echter ruimer dan het aantal bewoonde particuliere woningen. Een deel van de woningen op de huisvestingsmarkt is namelijk noodzakelijke frictieeegstand. Dit zijn de woningen die nodig zijn om de verhuisbewegingen op de huisvestingsmarkt op te vangen. De frictieeegstand wordt geraamd op 3%.

Daarnaast zijn er ook nog de tweede verblijven die kunnen zorgen voor een overschot aan woningen. De invloed van het aantal tweede verblijven voor de telling van het aantal woonegelegenheden is in West-Vlaanderen voornamelijk vast te stellen in de kustgemeentes. En ook krotwoningen worden in rekening gebracht voor de berekening van de kadastrale inkomens en ook deze woningen zijn in principe niet bewoond. Voor Oostkamp komen we aan de hand van deze kadastrale gegevens aan 10080 woonegelegenheden in 2015.

Daarnaast kunnen we ook kijken naar het aantal huidig bewoonde woongelegenheden; dat zijn de woningen waar er effectief gewoond wordt op de teldatum. Voor Oostkamp komen we aan 9 381 bewoonde woongelegenheden op 01/01/2015. Met dit cijfer gaan we hieronder verder. De aantallen op wijkniveau worden hieronder weergegeven, alsook de opsplitsing naar bouwjaar. Opgepast, de som van de wijken is niet gelijk aan het totaal van Oostkamp, omdat van een groep van woningen de wijk niet gekend is in onze databank.

#	Totaal aantal	Voor 1945	1945-2000	Na 2000
W-VL	514 698	144 226	299 241	71 231
Arro Brugge	124 366	31 724	76 209	16 433
Oostkamp	9 381	2 025	5 806	1 550
Baliebrugge	735	168	445	117
Hertsberge	697	115	424	155
Moerbrugge	625	223	333	69
Nieuwenhove	1 084	10	915	159
Oostkamp	3 167	776	1 905	478
Ruddervoorde	1 580	469	900	210
Steenbrugge	636	110	387	139
Waardamme	760	117	454	189

De volgende tabel geeft de percentages weer. In Oostkamp is iets meer dan een vijfde (21,6%) van de huidig bewoonde woongelegenheden gebouwd voor 1945. De grote meerderheid (61,7%) is gebouwd tussen 1945 en 2000. En tot slot is 16,5% huidig bewoonde woongelegenheden gebouwd na 2000. Het grote verschil met de provincie en met het arrondissement Brugge is het hogere aandeel recente woningen (gebouwd na 2000) in Oostkamp.

De wijken verschillen enorm wanneer we kijken naar het bouwjaar van de woningen. De wijk Nieuwenhove valt onmiddellijk op met een erg laag aandeel oude woningen van voor 1945, namelijk 0,9%, en een erg hoog aandeel woningen gebouwd tussen 1945 en 2000 (84,4%). Het aandeel recente woningen van na 2000 is dan eerder gemiddeld.

Moerbrugge heeft een opvallend hoog percentage oude woningen gebouwd voor 1945, namelijk 35,7%. Bijgevolg liggen de percentages voor de andere categorieën in Moerbrugge het laagst. Ook Ruddervoorde en deelgemeente Oostkamp scoren hoog voor de oude woningen (respectievelijk 29,7% en 24,5%).

In Waardamme zijn er het meest recente woningen te vinden: een vierde van de woningen is gebouwd na 2000. Ook in de wijken Hertsberge en Steenbrugge is het aandeel recente woningen hoog (respectievelijk 22,2% en 21,9%).

%	Voor 1945	1945-2000	Na 2000
W-VL	28,0	58,1	13,8
Arro Brugge	25,5	61,3	13,2
Oostkamp	21,6	61,7	16,5
Baliebrugge	22,9	60,5	15,9
Hertsberge	16,5	60,8	22,2
Moerbrugge	35,7	53,3	11,0
Nieuwenhove	0,9	84,4	14,7
Oostkamp	24,5	60,2	15,1
Ruddervoorde	29,7	57,0	13,3
Steenbrugge	17,3	60,8	21,9
Waardamme	15,4	59,7	24,9

4.b. Eigendomsstatus

Bij de volgende tabel gaan we kijken naar de eigendomsstatus van de bewoners van de woningen in Oostkamp. In Oostkamp wordt 76,7% bewoond door de eigenaar, terwijl er 23,3% van de woningen bewoond wordt door een huurder. Het percentage eigenaars ligt hiermee hoger dan het provinciaal en arrondissementeel aandeel.

Wat de wijken betreft, is de som van alle wijken niet gelijk aan het totaal van Oostkamp doordat van een groep woningen de wijk niet gekend is. Aan het ene uiterste vinden we deelgemeente Oostkamp met het minste eigenaars en meeste huurders en aan het andere uiterste vinden we de wijk Steenbrugge terug met de meeste eigenaars en minste huurders. Wijken met eerder veel eigenaars (hoger dan het gemeentelijk gemiddelde) zijn Baliebrugge, Hertsberge, Moerbrugge en Waardamme. Wijken met minder dan gemiddeld eigenaars (lager dan het gemeentelijk gemiddelde) zijn Nieuwenhove en Ruddervoorde.

	Eigenaar		Huurder	
	#	%	#	%
W-VL	368 265	71,5	146 433	28,5
Arro Brugge	85 683	68,9	38 683	31,1
Oostkamp	7 196	76,7	2 185	23,3
Baliebrugge	650	88,4	85	11,6
Hertsberge	599	85,9	98	14,1
Moerbrugge	487	77,9	138	22,1
Nieuwenhove	819	75,6	265	24,4
Oostkamp	2 203	69,6	964	30,4
Ruddervoorde	1 203	76,1	377	23,9
Steenbrugge	568	89,3	68	10,7
Waardamme	636	83,7	124	16,3

V.1.3. Traject tot visievorming: van omgevingsanalyse tot participatie

Op 23 november 2015 gaf het College van Burgemeester en Schepenen aan een visietekst op te maken voor de toekomst van Oostkamp in het jaar 2030. Gemeente en OCMW willen immers dat Oostkamp verder groeit tot een warme gemeente waar inwoners graag (blijven) wonen / werken / ondernemen en waar mensen verantwoordelijkheid opnemen voor elkaar en voor de maatschappij.

Er werden 3 luiken bepaald: ruimte, sociaal en duurzaamheid/klimaat. Er werd gekozen voor een combinatie van kennisverruiming dankzij experts en verregaande participatie met de inwoners.

1. Ruimtelijk luik	expertise	extern en intern
2. Sociaal luik	participatie	bevraging inwoners
3. Duurzaamheid/klimaat	participatie	droomavond

Voor alle communicatie rond de visievorming werd consequent een apart logo gebruikt, een afgeleide van het gemeentelijke logo met de baseline "samen toekomst maken". Daarbij werd telkens dezelfde foto gebruikt, zodat er een herkenbaar traject kon worden uitgerold.



V.1.4. Visievorming – Ruimtelijk luik

Voor de uitwerking van het ruimtelijke luik van het project 'Oostkamp 2030' werd beroep gedaan op de wvi. In overleg met het gemeentebestuur van Oostkamp stelde deze verschillende experts aan. Concreet gaat het om Jordi Farrando (Spaans architect-planoloog), Koen Stuyven (Vectris Leuven) en David Vandecasteele (wvi). Ook algemeen directeur Jan Compennol, Karel Debaere (voormalig directeur van Leiedal) en de diensthoofden van de cluster 'Wonen en Omgeving' werden nauw betrokken bij het project. De administratie van de cluster Wonen en Omgeving zorgde voor basisinformatie en bereidde een lijst voor met knelpunten en opportuniteiten.

Gezien de omvang van het grondgebied, de vele thema's die in het ruimtelijke luik aan bod komen en de relatief beperkte middelen, is van in het begin gekozen om te focussen. Er werd hierbij gekozen om de twee grootste dorpscentra, in relatie tot hun omliggende landschap, als studiegebied mee op te nemen: Oostkamp en Ruddervoorde. In een later stadium kunnen de gebruikte methoden en bepaalde inzichten ook toegepast worden op de andere dorpscentra.

Geïntegreerd ontwerpend onderzoek

In maart 2016 werd in Oostkamp een voorbereidende 2-daagse gehouden waarin met Jordi Farrando, David Vandecasteele en het College van Burgemeester en Schepenen afgestemd werd over de verwachtingen en de manier van werken. Ook was er een eerste rondgang door Oostkamp om zicht te krijgen op de structuur van de gemeente. De diensthoofden van de cluster 'Wonen en Omgeving' kwamen toelichting geven bij het door hen verzamelde kaartmateriaal en Youri Vandenbergh van VONT kwam langs om uitleg te geven bij het project 'Wastine'.

Daarna werden er 2 echte workshopweken georganiseerd in respectievelijk juni en september. De tussentijdse resultaten werden op het einde van elke week telkens gepresenteerd op de Gemeenteraad. Van de activiteiten werd bij wijze van 'logboek' een verslag gemaakt. De administratie hield in november een eigen workshop over het thema groenstructuur Oostkamp en over een fietspadenplan.

In functie van de redactie van de visienota vergaderde de expertgroep op 15 en 16 november. Daar werd kennis genomen van de Omgevingsanalyse (bevolkingsevolutie Oostkamp) en een eerder uitgevoerde parkeerstudie. Ze waren tevens observator van de 'Droomavond Oostkamp 2030 - Samen toekomst maken' en groepeerden de dag nadien alle ideeën die genoemd werden over de drie thema's, met name: ontmoeten, wonen en mobiliteit.

Dit resulteerde op 20 april 2017 in de goedkeuring van 'Aanbevelingen voor ruimtelijke ontwikkelingen tot 2030' door de Gemeenteraad.

V.1.5. Visievorming – Sociaal luik

Voor het sociale luik werd een werkgroep opgericht met enkele beleidsmensen en medewerkers van gemeente en OCMW. Ook Professor Dr. Herwig Reynaert (decaan aan de Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen Universiteit Gent) werd betrokken bij het proces.

Bevraging van inwoners

Onder het motto 'Ook uw mening telt!' organiseerde de werkgroep in het najaar van 2016 een bevraging om de behoeften, meningen en ideeën van inwoners te leren kennen. Niet alleen de sociaal gerelateerde thema's werden dus bevestigd; er werd ook de mogelijkheid geboden om inbreng te geven rond de (her)inrichting van straten en pleinen of om eigen prioriteiten aan te duiden op het vlak van mobiliteitsbeleid. Ook milieu en klimaat kwamen aan bod. De bevraging werd afgerond met een rubriek rond beleid en participatie.

Het Steunpunt Sociale Planning van de dienst Welzijn (provincie West-Vlaanderen) en professor Dr. Herwig Reynaert, die bij een soortgelijke bevraging betrokken was in de stad Oostende, ondersteunden dit proces. Dit resulteerde in een enquête met vooral gesloten vragen die in een 20-tal minuten te beantwoorden is. Op 5 september 2016 keurde het College van Burgemeester en Schepenen de definitieve versie van de vragenlijst goed.

De inwoners die aangeschreven werden om deel te nemen aan de bevraging zijn door het Steunpunt Sociale Planning geselecteerd, waarbij een evenredige verdeling van respondenten volgens leeftijd, geslacht en woonplaats (deelgemeente) werd bereikt.

Resultaten bevraging

De 304 eerste geselecteerden kregen hun vragenlijst op 29 september 2016 in de bus. In totaal vulden 283 inwoners de vragenlijst in (37 online en 246 op papier). De meerderheid bestaat uit vrouwen (57,3%), wat een oververtegenwoordiging betekent ten opzichte van de Oostkampse populatie. Wat betreft leeftijd halen we in alle leeftijdscategorieën een mooie vertegenwoordiging die aansluit bij de populatie. Dit geldt ook voor de verschillende wijken in Oostkamp. De resultaten op basis van deze steekproef kunnen aangenomen worden met een betrouwbaarheidsniveau van 91%.

Het eerste luik in de bevraging is '**Sociaal leven**'. Hier blijkt ten eerste dat een grote meerderheid van de respondenten, namelijk 93%, positief is over het *thuisgevoel in hun buurt*. De bevestigde personen blijken een hechtere band te hebben met hun naaste aanpalende burens dan met de mensen in hun ruimere buurt.

Bij de keuze van hun woonplaats vinden de respondenten de volgende elementen het belangrijkste: groene omgeving, aanwezigheid van lokale handelaars, nabijheid van autosnelwegen en nabijheid van werk. De grootte van de gemeente blijkt helemaal niet van belang te zijn.

Binnen de steekproef blijkt ongeveer een vierde van de respondenten *vrijwilligerswerk* te doen. Dit vrijwilligerswerk vindt voornamelijk plaats in verenigingen, alsook in een buurt- of wijkcomité of in een school. De personen die geen vrijwilligerswerk verrichten, halen voornamelijk tijdsgebrek als reden aan. De huidige vrijwilligers willen dit vrijwilligerswerk verderzetten in de toekomst en ook onder de niet-vrijwilligers is er een grote bereidheid om in de toekomst zich toch vrijwillig in te zetten (55,5%). Wat betreft de *deelname aan activiteiten in de buurt*, antwoordt 38,2% van de respondenten dat ze dit doen, voornamelijk omwille van het sociale contact, alsook om samen met het gezin of met de vrienden iets te doen. Net als bij vrijwilligerswerk komt de reden tijdsgebrek het vaakst naar voren als reden om niet deel te nemen aan activiteiten in de buurt. Een tweede vaakst gehoorde reden is geen aansluiting vinden bij de interesses.

De meerderheid van de bevroegde inwoners ervaart geen *tekorten in hun buurt* met betrekking tot initiatieven. Toch geeft ook een vijfde van de respondenten aan dat ze ontmoetingsmogelijkheden missen in hun buurt. Met betrekking tot *contact leggen met andere inwoners*, blijkt dat de respondenten het liefst contact leggen via hun vereniging(en) of vrijwilligerswerk en via de school en/of verenigingen van hun (klein)kinderen. Het werk en de buurtwerking wordt minder van belang geacht om mensen te leren kennen.

Het is tenslotte duidelijk dat de grote meerderheid van de respondenten zo lang mogelijk thuis wil blijven wonen met hulp *als ze oud en/of zorgbehoevend worden*. In tweede instantie zou men kiezen voor een assistentiewoning/serviceflat of een bejaardenwoning en als laatste voor inwonen bij de (klein)kinderen of een woonzorgcentrum. Ze hopen wel te kunnen rekenen op hun (klein)kinderen voor boodschappen, klusjes in huis en in de tuin, voor vervoer en voor een bezoekje. Voor verzorging zou de meerderheid een beroep doen op thuiszorgdiensten. De burens en vrienden komen vooral naar voren bij het sociale aspect: om een bezoekje te brengen of een praatje te maken.

Het tweede thema in de bevraging is '**Vrijtijdsbesteding**'. Hier blijkt ten eerste dat 45,6% van de respondenten lid is van een of meerdere *verenigingen*. De meest voorkomende verenigingen zijn de sportvereniging, de sociaal gerichte vereniging en de cultuurvereniging. Ze sluiten zich dan ook aan bij een vereniging omwille van het sociale contact, om samen iets te doen met de vrienden en om fit en actief te blijven. De personen die geen lid zijn van een vereniging geven aan dat ze geen tijd hebben, of er geen behoefte aan hebben.

Een derde luik handelt over '**Openbaar domein en mobiliteit**'. Voor de *(her)aanleg van straten* vormen de volgende 5 items de topprioriteiten: fietspaden, voetpaden, ruimte om te parkeren, verlichting en groenaanleg. Voor de *(her)aanleg van pleinen* zien we een andere top 5: groenaanleg, zitbanken, ruimte om te spelen, voetpaden en verlichting.

Bij de vraag naar de belangrijkste *aandachtspunten voor de mobiliteit in Oostkamp* tegen 2030 is er een bepaalde eensgezindheid te merken onder de respondenten. De top 5 van prioriteiten is: zwaar verkeer uit de centra weren, de verkeersveiligheid van de fietsers, het verbeteren van de voetpaden, een vlotte verkeersdoorstroming in de centra en vlak bij winkels kunnen parkeren met de auto.

Het volgende hoofdstuk, over '**Milieu en klimaat**' leert ons dat het overgrote deel van de steekproef reeds *bewust omgaat met het milieu* (89,4%). De meest voorkomende maatregelen zijn: afval sorteren, gebruik van spaar- en ledlampen, boodschappen combineren, geen voedsel weggooien, de woning isoleren en regenwater gebruiken voor toilet en/of wasmachine. De auto blijft wel het vaakst gebruikte vervoersmiddel voor *verplaatsingen*. Bijna een vierde van de respondenten verplaatst zich dagelijks met de fiets of te voet.

Tenslotte zien we in het laatste hoofdstuk over '**Beleid en participatie**' dat iets meer dan de helft van de bevroegde inwoners (50,9%) *betrokken wil worden bij de beslissingen die het gemeentebestuur neemt voor de toekomst*. De meerderheid wil dit zien gebeuren door op regelmatige tijdstippen algemene info te krijgen. Kleinere groepen respondenten willen zelf advies kunnen uitbrengen (22,9%) of initiatieven helpen opzetten (10,4%).

Brainstorm door de werkgroep

Op 24 januari 2017 hield de werkgroep een brainstormsessie over 5 thema's: sociale cohesie, vrijwilligersbeleid, vrije tijd, toegankelijkheid en participatie. De focus ligt op zaken waar het bestuur zelf impact op heeft. Inspiratie werd gehaald uit goede voorbeelden uit binnen- en buitenland, insteken rond het dorpsleven in de kernen van de experten van het ruimtelijke luik, feedback uit de bevraging van de inwoners en uit de droomavond (zie verder).

Resultaten van deze brainstorm (hoofdpijnen):

1. Sociale cohesie/verbondenheid
 - Sensibiliseer mensen tot een mentaliteitsverandering
 - Zet nog meer in op samenwerking met professionele en niet-professionele partners
 - Stimuleer en versterk netwerken
 - Blijf inzetten op geschikte accommodatie
2. Vrijwilligersbeleid/betrokkenheid
 - Werk een volwaardig vrijwilligersbeleid uit
 - Werf/ondersteun/motiveer/waardeer vrijwilligers
 - Betere communicatie met vrijwilligers
3. Vrije tijd/betrokkenheid
 - Aandacht voor organisatoren, verenigingen en niet-verenigingen
 - Evolueren met de tijd
 - Nog meer samenwerken met verenigingen
 - Als gemeente een faciliterende rol opnemen
 - Zorg dragen voor het gemeentelijke vrijetijdsaanbod
 - Focus op de deelnemers
4. Participatie/betrokkenheid
 - Participatie als middel, niet als doel op zich
 - Belang participatie van moeilijke doelgroepen
 - Verzorg steeds het traject dat aan participatie verbonden is
 - Nieuwe formules van overlegplatformen en adviesraden nodig
 - Inspireer verenigingen
5. Toegankelijkheid
 - Proactief nadenken over bereiken doelgroepen
 - Sensibilisering medewerkers
 - Taalgebruik en persoonlijke communicatie
 - Fysieke toegankelijkheid

V.1.6. Visievorming – Luik duurzaamheid/klimaat

Op 3 juni 2015 ondertekende het gemeentebestuur van Oostkamp een Burgemeesters-convenant waarin het zich engageerde om de uitstoot van CO2 tegen 2020 met zo'n 20% te verminderen. Onderzoek wees uit dat Oostkamp zich het best kan inzetten op het vlak van 'wonen' en 'mobiliteit' omdat deze respectievelijk voor 48% en 34% van de CO2-uitstoot in Oostkamp zorgen.

Het Burgemeestersconvenant is geen vrijblijvend charter. De Europese Unie volgt op of de gemeente haar engagementen nakomt. Wil Oostkamp de doelstellingen halen dan moet de gemeente, gezien de herkomst van de CO2-uitstoot in Oostkamp, vooral gaan inzetten op wat inwoners zelf kunnen aanpakken. Het gemeentebestuur besliste daarom om voor het thema klimaat een participatietraject op te zetten dat getrokken werd door een intern samengestelde kerngroep en begeleid werd door Geertrui De Cock van participatiebureau LEVUUR. Al vrij snel werd de idee geopperd om een droomavond te organiseren waarbij mensen de kans krijgen om te fantaseren over hoe het ideale Oostkamp er in het jaar 2030 zou kunnen uitzien.

Op dinsdag 15 november organiseerde de gemeente een droomavond. Zo'n 240-tal inwoners hebben er in de feestelijk ingerichte polyvalente zaal van OostCampus deelgenomen aan de oefening om samen in de toekomst te kijken en te ontdekken wat we allemaal kunnen verwezenlijken als we maar samenwerken.

De droomavond focuste op drie thema's:

- Ontmoeting: hoe kunnen mensen uit de buurt elkaar meer ontmoeten en helpen?
- Wonen: hoe kunnen we anders gaan wonen – betaalbaar, energiezuinig, op een kleinere ruimte en beter voorbereid op overvloedige regen en grote hitte?
- Mobiliteit: hoe kunnen we ons anders gaan verplaatsen met minder CO2-uitstoot?

De deelnemers verplaatsten zich door middel van een denkoefening naar het jaar 2030: Oostkamp heeft de prijs van meest aangename gemeente ter wereld gewonnen, dankzij geslaagde innovatieve projecten die de uitdagingen op het vlak van wonen en mobiliteit aanpakken. Mensen wonen hier graag. Er is veel ruimte voor ontmoeting en ze helpen elkaar.

De deelnemers denken na over wat dit volgens hen concreet betekent. Wat heeft Oostkamp bereikt, hoe leven we, welke initiatieven zijn er, hoe ziet de samenleving er uit ... In deze ronde mocht er echt gedroomd worden. Geen enkel idee was te gek: een mono-rail om ons vlot te verplaatsen, drones om onze boodschappen te doen ... Een tweetal medewerkers van het gemeentebestuur probeerden de voorstellen ondertussen te visualiseren met een tekening.



Enkele voorstellen waar de gemeente verder mee aan de slag ging: minder auto's in het centrum, overal groene energie, iedereen kent gebarentaal... Ook vaardigheden uitwisselen kwam aan bod: mijn buur rijdt mijn gras af en ik doe zijn strijk of ik zorg voor een warme maaltijd.

De experts die zich voornamelijk over het ruimtelijke aspect van het project bogen, waren aanwezig op de droomavond. Zo konden ze rechtstreeks ervaren wat er onder de bevolking leeft en op basis daarvan hun voorstellen bijsturen en aftoetsen.

Op 31 januari 2017 werd een startavond georganiseerd, waarbij 14 thema's uit de droomavond verder werden aangepakt samen met de inwoners die over dat thema wilden nadenken.

Nr	Thema	Omschrijving
1	Autovrije centra	Deze groep wil ideeën uitwerken waarbij er meer pleintjes komen, fietsers ruimte krijgen in de centra, auto's op randparkings geplaatst worden e.a.
2	Oldies@oostkamp – Gezelletje in elke deelgemeente	Deze enthousiastelingen willen ontmoeting voor jong en oud organiseren eventueel in leegstaande/oude gebouwen (kerken, OostCampus,...) voor film, gezelschapsspellen, repair-café, wereldwinkel, kringloopwinkel, computerlessen, breilessen, om te koken, ...
3	Digitale buurt-App	Deze groep wil een Forum (agenda) voor iedereen in de wijk met aandacht voor gemakkelijke communicatie (databank; Beacor), recreatie en het aanmoedigen van de economie
4	Groene energie	Deze enthousiastelingen willen initiatief opnemen om tot CO2-neutrale wijken te komen.

Nr	Thema	Omschrijving
5	De Oostkampse wielen	Deze groep wil werken rond alles dat te maken heeft met fietsen: de fietsbib verder uitbreiden, fietsopvoeding, (elektrische) fiets delen, ...
6	Iedereen gebarentaal	Wil inwoners doofbewust maken en basisopleiding organiseren.
7	Ollemolle tope	Deze groep wil brainstormen over hoe een kinderdagverblijf gecombineerd kan worden met ouderenzorg en hoe er over de generaties heen meer interactie kan zijn. Sleutelwoorden: respect, bewegen, activeren, delen, samen doen, ...
8	Mariette on wheels	Deze enthousiastelingen willen een mobiel café op poten zetten. Rond dit mobiel café kunnen andere activiteiten opgezet worden zoals een KUBB-tornooi, paaseierenraap, ...
9	Shuttle fly Oostkamp	Wat begon als een zot idee van een monorail die de deelgemeenten met elkaar verbindt, wil nu verder bouwen op het idee om vanuit verenigingen en/of scholen systemen voor gezamenlijk vervoer op te zetten. Hoe vind je gemakkelijk iemand met wie je kan meerijden ergens naartoe?
10	Sociale mix wonen en kangoeroe	Deze enthousiastelingen willen de bestaande bebouwing onder de loop nemen en op zoek gaan naar mogelijkheden waarbij woningen aangepast/opgesplis worden, geherconcepieerd worden ook eventueel met de tuinen, zodat we op termijn met meer mensen op minder oppervlakte toch aangenaam kunnen wonen.
11	Talenten café	Deze groep wil verder brainstormen over hoe we in Oostkamp talenten kunnen uitwisselen, materiaal kunnen delen of LET's hier realiseren.
12	Truckers Kamp	Vrachtwagens en campers hebben het moeilijk om sanitaire voorzieningen, elektriciteit, TV en andere te vinden. Deze groep wil op zoek gaan naar oplossingen voor hen.
12	Groen in omgeving	Deze groep wil nadenken over hoe we meer groen in onze directe omgeving kunnen krijgen bv. door gevelbegroeiing, tegeltuintjes of een stuk openbaar domein dat door een groep omwonenden wordt gebruikt en onderhouden.
13	Samen isoleren	Deze enthousiastelingen willen initiatief opnemen om samen in groep te isoleren en anderen over de streep te krijgen om dit ook te doen.
14	Korte keten	Deze groep wil werk maken om lokale producten te promoten.

Op 20 april 2017 heeft de Gemeenteraad de **aanbevelingen voor de ruimtelijke ontwikkelingen tot 2030** goedgekeurd.

De algemene doelstelling van het ruimtelijke beleid is: evolueren naar een groenere, meer geïntegreerde en duurzame gemeente om zo de levenskwaliteit te verbeteren en het samenleven te versterken. Er is bijzondere aandacht voor de centra van Oostkamp en Ruddervoorde.

Verder wordt aanbevolen om te werken aan:

- **Verbindingen:** de bestaande verbindingen verbeteren en nieuwe verbindingen aanleggen
- **Verdichting:** om de open ruimte te behouden (betonstop) en omwille van de toename van de bevolking en de vergrijzing zal de bebouwbare ruimte intenser moeten gebruikt worden.
- **Vergroening:** naast de vergroening van gebouwen, zowel privaat als publiek, zal bij de inrichting van de publieke ruimte aandacht zijn voor landschappelijk groen, met maximaliseren van wateropvang en energie-efficiëntie
- **Erfgoed:** bestaand erfgoed en waardevolle gebouwen worden bewaard.
- **Versterking van het dorpsleven en samenleven:** het hart van het dorpsleven wordt meebepaald door bedrijvige kernen, die best compact gehouden worden.
- **Mobiliteit:** duurzame mobiliteit en voldoende bereikbaarheid.

V.1.7. Pijlers

De resultaten van de 3 luiken van de visievorming, samen met de gegevens van de omgevingsanalyse, vormden onschatbare informatie waar het bestuur verder aan de slag mee kon gaan. De veelheid aan initiatieven kan onmogelijk tegelijk aangepakt worden. Het stellen van prioriteiten is dus aan de orde. We stelden vast dat verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid dé pijlers zijn waarop ons toekomstig beleid zou moeten gestoeld zijn.

- **Verbondenheid:** Iedereen optimaal kansen bieden op verbondenheid met anderen om zo vereenzaming en verzuring te voorkomen
- **Betrokkenheid:** Iedereen stimuleren om binnen de perken van zijn/haar mogelijkheden engagement op te nemen ten bate van de lokale gemeenschap en de leefomgeving zodat we samen een warme, duurzame samenleving kunnen uitbouwen
- **Toegankelijkheid:** Actief opsporen en wegnemen van drempels die verbondenheid en betrokkenheid bemoeilijken

De Gemeenteraad en de OCMW-raad stelden in september 2017 de geïntegreerde visie 'Oostkamp 2030 – Samen toekomst maken' vast. Dit is het startsein voor de uitwerking van beleidsdoelstellingen, waaruit later concrete acties werden geformuleerd.

V.1.8. Presentatie resultaten omgevingsanalyse en visievorming

Op 25 september 2017 werden de resultaten gepresenteerd tijdens een academische zitting. Aansluitend werd een tentoonstelling en infomarkt geopend. Er werd vooral gewerkt met visueel materiaal, zoals infopanelen, een animatiefilmpje, een speciale editie van het gemeenteblad De Merel, ...

De infopanelen gaven informatie die de burger echt interesseerde. Projecten werden per wijk belicht en de inhoud bleef dicht bij de inwoners. Er was ook aandacht voor concrete realisaties en grote onderhoudswerken. Waar mogelijk werden plannen belicht en een stand van zaken gegeven van grote werken.

Ken je Nieuwenhove?



- > 1.200 woningen
- > 1/5de van onze inwoners
- > tussen E40, N50 en Nieuwenhovebos
- > kleine economische kern met enkele handels- en horecazaken
- > ontstaan in succesperiode van de firma Siemens in de jaren 70 en steeds groter geworden
- > vaak brede wegen en openbaar groen dat veel onderhoud vraagt

Op vandaag lopen er verschillende projecten om de wijk op te frissen, aangenamer en groener te maken. Er is ook aandacht voor ontmoeting.



V.1.9. Prioriteiten bepalen: op weg naar doelstellingen

Beleid en administratie verkent samen 8 prioriteiten

Begin 2018 is een denkdag georganiseerd met het College van Burgemeester en Schepenen en het managementteam. Tijdens deze denkdag werden prioriteiten bepaald voor Oostkamp, als voorbereiding tot de opmaak van het beleidsplan.

Rond deze prioriteiten, "werken" genoemd, werd in 2018 tijdelijk gewerkt, om voeling te krijgen met dit thema en zaken uit te proberen op een experimentele manier. Voor elke werf werden twee trekkers aangeduid, iemand uit de administratie en een schepen.

Deze 8 werven waren de volgende:

1. Mensen anders laten verenigen
2. Vrijwilligers
3. Pop-up's in de publieke ruimte
4. Terugkomdag voor nieuwe inwoners
5. Nieuwe concepten voor speelstraten en kermissen
6. Promotiecampagne "Focus op fiets"
7. Nieuwe fiets- en wandeldoorsteken
8. Zwerfvuil

Deze onderwerpen komen op verschillende plaatsen in het beleidsplan terug en zijn dus als prioriteiten terug te vinden.

Mindmapping om prioriteiten te bepalen en creatief naar oplossingen te zoeken

In 2018 werden workshops georganiseerd voor ruime en diverse delegaties van beleid en administratie, telkens rond één thema. Dit was een combinatie van zelfevaluatie en brainstorm naar de toekomst. Deze methodiek leverde boeiende input voor het beleidsplan. Dit arbeidsintensieve traject resulteerde in 10 boeiende mindmaps.

V.1.10. Informatie-avonden over voorontwerp beleidsplan

Eind september 2019 waren de grote lijnen van het beleidsplan opgesteld. De burgemeester presenteerde dit voorontwerp persoonlijk aan de adviesraden, aan het personeel en aan de pers.

In een reeks van 8 momenten ging de burgemeester eveneens in alle deelgemeenten of wijken langs om het beleidsplan voor te stellen en specifiek in te zoomen op zaken die voor die buurt interessant zijn. Er was ruimte voor vraagstelling en debat. Deze avonden kenden een groot succes en telde een 100-tal geïnteresseerden per infomoment.

V.2. Samenstelling beleidsdomeinen

Het beleidsplan is opgebouwd uit 2 beleidsdomeinen. Het eerste domein "Visie 2030" omvat 11 deeldomeinen met elk een beleidsdoelstelling omschreven in de visie Oostkamp 2030. Het tweede domein is het verplichte domein "Algemene financiering". Het meerjarenplan voor gemeente en OCMW Oostkamp werd gezamenlijk opgemaakt met dat van het AGB-O. De verschillende beleidsdoelstellingen en onderliggende actieplannen en acties zijn niet voor alle drie de besturen van toepassing.

Beleidsdomein 1: **Visie 2030**

► 11 beleidsdoelstellingen

Beleidsdomein 2: **Algemene financiering**

► 1 beleidsdoelstelling

De beleidsdomeinen maken gebruik van verplichte beleidsvelden, een inhoudelijke onderverdeling. Er is een lijst beschikbaar waaruit het bestuur de beleidsvelden moet kiezen die het nodig heeft. Het nummer en de benaming liggen vast.

Dit zijn per beleidsdomein de beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties (in beknopte vorm) die voor gemeente/OCMW Oostkamp gebruikt worden.

1. Vrije Tijd

1.1 Stimuleren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding

- 1.1.1 eigen aanbod uitwerken
- 1.1.2 samenwerken voor aanvullend vrijetijdsaanbod
- 1.1.3 creatieve aanpak voor meer beleving in de publieke ruimte

1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving

- 1.2.1 multifunctionele en ontmoetingsgerichte ruimte voor vrijetijdsbeleving
- 1.2.2 renovatie theaterzaal De Valkaart
- 1.2.3 geschikte zwemaccommodatie zoeken op lange termijn
- 1.2.4 beleid rond spelen ontwikkelen en speelnetwerk versterken
- 1.2.5 gezamenlijk gebruik beschikbare infrastructuur
- 1.2.6 infrastructuur voor lokaal verenigingsleven

2. Levenslang leren

2.1 Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

- 2.1.1 aanbod opleidingen, vormings- en leeractiviteiten
- 2.1.2 toegankelijk aanbod om kansengroepen te bereiken
- 2.1.3 leespromotie en leesplezier bevorderen
- 2.1.4 prikkelende activiteiten voor proeven en ontdekken

3. Leven & Welzijn

3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase

- 3.1.1 wettelijke administratieve dienstverlening
- 3.1.2 focus op digitalisering van de dienstverlening
- 3.1.3 leveren van mens- en klantgerichte dienstverlening

3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners

- 3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking
- 3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers
- 3.2.3 buurt- en burgerinitiatieven
- 3.2.4 samenwerking met verenigingen
- 3.2.5 inclusieve samenleving

- 3.2.6 projecten opzetten onder één noemer Warme Gemeente
- 3.2.7 #8020 als merk voor de gemeenschap

3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren

- 3.3.1 toelagereglementen verenigingsleven herwerken
- 3.3.2 participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding
- 3.3.3 aandacht voor vereenzaming en uitsluiting van kwetsbaren

3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement

- 3.4.1 outreachend werken
- 3.4.2 nood aan hulpverlening detecteren
- 3.4.3 sociale economie en sociaal aankopen
- 3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01)
- 3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02)
- 3.4.6 aanbod op maat faciliteren of organiseren
- 3.4.7 ouderenzorg: gezamenlijk beheer van VZW Ter Luchte
- 3.4.8 periodiek overleg met en tussen welzijnspartners

3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren

- 3.5.1 toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod
- 3.5.2 financiële ondersteuning en activering
- 3.5.3 schuldhulpverlening
- 3.5.4 tijdelijke opvang in crisissituaties en dakloosheid
- 3.5.5 asielzoekers: financiële steun en uitbating LOI
- 3.5.6 voedselbedeling
- 3.5.7 initiatieven opzetten voor nieuwe noden

3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid

- 3.6.1 toegankelijke communicatie
- 3.6.2 toegankelijk gemeentelijk patrimonium
- 3.6.3 betaalbaarheid dienstverlening en sociale correctie

4. Veiligheid

4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten ten dienste van de gemeenschap

- 4.1.1 financiële bijdrage aan de veiligheidsdiensten
- 4.1.2 operationele werking veiligheidsdiensten

4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning voor noodsituaties

- 4.2.1 nood- en interventieplanning samen met PZ RIHO
- 4.2.2 efficiënte crisiscommunicatie

4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast

- 4.3.1 algemeen politiereglement actualiseren
- 4.3.2 professionele GAS-procedure

5. Omgeving

5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit

- 5.1.1 opmaak van richtlijn voor projecten volgens visie
- 5.1.2 masterplan voor centrum Oostkamp

- 5.1.3 versterken van kernen
- 5.1.4 versterken en behoud van het landschap

5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt

- 5.2.1 ontsluiten data en informatie-uitwisseling
- 5.2.2 vergunningen, adviezen en attesten afleveren

5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte

- 5.3.1 integraal waterbeleid
- 5.3.2 (her)inrichten van de publieke ruimte
- 5.3.3 onderhoud van de publieke ruimte
- 5.3.4 van begraafplaatsen naar publieke beleefruimtes
- 5.3.5 nutsvoorzieningen toegankelijk en duurzaam maken
- 5.3.6 zwerfvuil opruimen en voorkomen
- 5.3.7 bossen en parken duurzaam beheren
- 5.3.8 biodiversiteit beschermen

5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid

- 5.4.1 omgevingsvergunningen opvolgen
- 5.4.2 inname openbaar domein opvolgen

6. Klimaat

6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties

- 6.1.1 Burgemeestersconvenant 2030 ondertekenen
- 6.1.2 klimaatactieplan opmaken en implementeren

6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

- 6.2.1. hernieuwbare energie
- 6.2.2 ruimte voor windenergie: onderzoek

6.3 Sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op klimaatvlak

- 6.3.1 gemeentelijke klimaatrealisaties
- 6.3.2 sensibiliseren van inwoners en bedrijven

7. Wonen

7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel

- 7.1.1 ruimtelijke beleidsplannen aanpassen
- 7.1.2 wonen van ouderen en kwetsbaren
- 7.1.3 sociale mix bij verkavelingen en inbreidingsprojecten

7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

- 7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo
- 7.2.2 toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden

7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken

- 7.3.1 begeleiding en advies over wonen
- 7.3.2 intergemeentelijke energiecoach
- 7.3.3 leegstand en verwaarlozing

8. Mobiliteit

8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers

- 8.1.1 trage verbindingen
- 8.1.2 vrijliggende fietspaden aanleggen
- 8.1.3 fietsroutenetwerk
- 8.1.4 fietsenstallingen plaatsen
- 8.1.5 doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsers
- 8.1.6 veilige schoolomgevingen
- 8.1.7 actietabel mobiliteitsplan uitvoeren

8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen

- 8.2.1 openbaar en gedeeld vervoer stimuleren
- 8.2.2 mobipunten opzetten met partners
- 8.2.3 elektrische deelwagens en -fietsen faciliteren

8.3 Opmaak van een verkeerscirculatieplan in het masterplan Oostkamp

- 8.3.1 onderzoekenparkeerfaciliteiten
- 8.3.2 opmaak verkeerscirculatieplan

9. Werken

9.1 Bedrijvigheid stimuleren met aandacht voor duurzaamheid

- 9.1.1 bedrijventerrein extra Ruddervoorde
- 9.1.2 onderzoek optimaliseren bedrijventerreinen

9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap

- 9.2.1 lokale bedrijvigheid
- 9.2.2 duurzaam verantwoord ondernemerschap
- 9.2.3 lokale economie ondersteunen
- 9.2.4 lokaal aankopen en gemeenschapsgevoel

9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie

- 9.3.1 lokaal tewerkstellingsbeleid
- 9.3.2 sociale tewerkstellingsinitiatieven
- 9.3.3 uitbesteding aan sociale tewerkstellingsinitiatieven

10. Consumptie

10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan

- 10.1.1 sensibiliseren en preventie op het vlak van afval

10.2 Ondersteunen van circulaire initiatieven

- 10.2.1 Kringwinkel 't Rad verder ondersteunen
- 10.2.2 ondersteunen initiatieven rond voedseloverschotten

10.3 Promoten van korte keten voor duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen

- 10.3.1 verkoopmogelijkheden voor lokale producenten stimuleren
- 10.3.2 landbouwverbreding ondersteunen

10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd

- 10.4.1 selectieve ophaling
- 10.4.2 exploitatie recyclagepark

11. Beleid, interne werking en dienstverlening

11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd

- 11.1.1: beleidsvisie Oostkamp uitvoeren
- 11.1.2 beleid en administratie werken samen
- 11.1.3 organisatiebeheerssysteem en rapportering

11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam

- 11.10.1 beheerstool gebouwen
- 11.10.2 duurzaam en preventief onderhoud gebouwen

11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen

- 11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid
- 11.11.2 optimaliseren van aankoop- en voorraadbeleid

11.12 Het AGB-O stelt gebouwen met dienstverlening ter beschikking en ontzorgt de gebruikers

- 11.12.1 AGB-O dienstverlener OostCampus
- 11.12.2 AGB-O dienstverlener Veiligheidsgebouw
- 11.12.3 AGB-O exploiteert polyvalente zaal OostCampus

11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund

- 11.2.1 vergaderingen bestuursorganen
- 11.2.2 redactie besluiten

11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst

- 11.3.1 werkingsbijdrage besturen eredienst
- 11.3.2 investeringsbijdrage besturen eredienst
- 11.3.3 onderhoud eigen pastorieën

11.4 Klantgerichte dienstverlening waarbij burgers tevreden zijn over dienstverlening

- 11.4.1 klantbehoefte en -tevredenheid
- 11.4.2 dienstverlening optimaliseren
- 11.4.3 klantgerichte basishouding
- 11.4.4 onthaal optimaliseren
- 11.4.5 klachtenmanagement
- 11.4.6 passieve openbaarheid van bestuur

11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren

- 11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie
- 11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie
- 11.5.3 vernieuwende communicatie

11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak

- 11.6.1 inspraak en participatie
- 11.6.2 vernieuwde adviesraden

11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle ICT-infrastructuur voor een hedendaagse dienstverlening

- 11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur
- 11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools
- 11.7.3 Adequate helpdesk
- 11.7.4 ICT-kennis in evolutie
- 11.7.5 Smart Oostkamp

11.8 Informatie en data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd

- 11.8.1 midofficeplatform als draaischijf voor dossiervorming
- 11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline
- 11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding
- 11.8.4 Privacy en GDPR

11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

- 11.9.1 aanwerving en groei van medewerkers
- 11.9.2 deteams
- 11.9.3 flexibele organisatie
- 11.9.4 correcte verloning

12. Algemene financiering

12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen

- 12.1.1 werkingstoelagen
- 12.1.2 inning belastingen
- 12.1.3 beheer beleggingen
- 12.1.4 beheer leningen

12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht

- 12.2.1 onderhoud eigen patrimonium
- 12.2.2 verhuur eigen patrimonium
- 12.2.3 verkoop eigen patrimonium

V.3. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)

Beleidsdomein: VISIE 2030: Visie 2030

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.199.195	28.565.508	28.907.917	29.551.067	30.107.103	30.498.778
Ontvangsten	7.184.353	6.750.470	6.739.747	6.803.585	6.846.788	6.839.553
Saldo	-21.014.842	-21.815.038	-22.168.170	-	-23.260.315	-23.659.225
				22.747.482		
Investerings						
Uitgaven	7.124.300	9.717.640	12.174.500	8.333.300	2.451.400	1.555.120
Ontvangsten	4.736.952	2.685.002	3.924.322	0	750.000	0
Saldo	-2.387.348	-7.032.638	-8.250.178	-8.333.300	-1.701.400	-1.555.120
Financiering						
Uitgaven	605.000	735.000	735.000	185.000	185.000	185.000
Ontvangsten	748.700	792.100	1.089.300	669.700	759.100	761.100
Saldo	143.700	57.100	354.300	484.700	574.100	576.100

Beleidsdoelstelling: BD000001: 1. Vrije Tijd

Oostkamp is een warme gemeenschap, waar het goed is om te leven. De inwoners vinden gemakkelijk de weg naar een gevarieerd aanbod van laagdrempelige activiteiten zodat ze hun sociaal leven in hun eigen buurt kunnen beleven.

Focus ligt op het sociale aspect, mensen kunnen elkaar ontmoeten terwijl ze bezig zijn met iets dat ze graag doen.

Partners of verenigingen die evenementen of activiteiten organiseren kunnen rekenen op deskundige en flexibele ondersteuning. Er is actieve participatie aan het vrijetijdsbeleid via het vrijetijdsplatform.

Het eigen aanbod wordt uitgewerkt op maat van Oostkamp en voor diverse interesses en leeftijdsgroepen. De activiteiten en evenementen zijn professioneel georganiseerd. Er is ruimte voor vernieuwing en originaliteit, zowel in het aanbod, de locatie als in de aanpak.

Werken met vrijwilligers stimuleert de betrokkenheid. Er is grote aandacht voor duurzaamheid bij de organisatie van evenementen. Locaties worden passend gekozen om een creatieve beleving van de open ruimte te stimuleren.

De gemeentelijke infrastructuur voor sport, cultuur en verenigingsleven is hedendaags, duurzaam onderhouden en betaalbaar. De theaterzaal in de Valkaart wordt gerenoveerd en de mogelijkheden voor een nieuwe zwemaccommodatie in samenwerking met partners of intergemeentelijk worden bestudeerd.

Voor de vernieuwing van de infrastructuur in Baliebrugge, Waardamme en Hertsberge gaat de voorkeur naar polyvalent gebruik van bestaande gebouwen, scholen en kerken ten voordele van het leven in de dorpskernen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.897.410	1.929.500	1.945.100	2.006.700	2.000.800	2.055.900
Ontvangsten	1.173.728	1.177.408	1.191.045	1.216.561	1.231.017	1.248.228
Saldo	-723.682	-752.092	-754.055	-790.139	-769.783	-807.672
Investeringsen						
Uitgaven	1.052.600	1.997.600	1.197.600	722.600	597.600	247.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.052.600	-1.997.600	-1.197.600	-722.600	-597.600	-247.600
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

Actieplan: AP000001: 1.1 Stimuleren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding
 1.1 Stimuleren en realiseren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding, zodat elke inwoner kan deelnemen aan een passende vrijetijdsbesteding en/of evenementen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	236.510	236.600	259.200	265.800	265.900	266.000
Ontvangsten	73.750	73.750	73.750	73.750	73.750	73.750
Saldo	-162.760	-162.850	-185.450	-192.050	-192.150	-192.250
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000001: 1.1.1 eigen aanbod uitwerken

1.1.1 eigen aanbod: vanuit het perspectief van een breed, divers en hedendaags vrijetijdsbeleid een passend aanbod uitwerken en realiseren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	191.450	191.450	213.450	221.450	221.450	221.450
Ontvangsten	69.750	69.750	69.750	69.750	69.750	69.750
Saldo	-121.700	-121.700	-143.700	-151.700	-151.700	-151.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000002: 1.1.2 samenwerken voor aanvullend vrijetijdsaanbod

1.1.2 Samenwerkingen voor een breed en aanvullend vrijetijdsaanbod onderzoeken en op touw zetten met diverse partners, verenigingen, andere gemeenten (regio Brugge-Zuid),... op een open, flexibele manier.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.060	30.150	30.750	29.350	29.450	29.550
Ontvangsten	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-26.060	-26.150	-26.750	-25.350	-25.450	-25.550
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000003: 1.1.3 creatieve aanpak voor meer beleving in de publieke ruimte
1.1.3 creatieve aanpak: creëren van meer beleving in de publieke ruimte en zoeken naar originele locaties voor creatieve activiteiten en initiatieven.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000002: 1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving

1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.660.900	1.692.900	1.685.900	1.740.900	1.734.900	1.789.900
Ontvangsten	1.099.978	1.103.658	1.117.295	1.142.811	1.157.267	1.174.478
Saldo	-560.922	-589.242	-568.605	-598.089	-577.633	-615.422
Investerings						
Uitgaven	1.052.600	1.997.600	1.197.600	722.600	597.600	247.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.052.600	-1.997.600	-1.197.600	-722.600	-597.600	-247.600
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

Actie: AC000004: 1.2.1 multifunctionele en ontmoetingsgerichte ruimte voor vrijetijdsbeleving

1.2.1 multifunctionele ruimte voor vrijetijd: inzetten op functionele, ontmoetingsgerichte en duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor de vrijetijdsbeleving, waarbij gestreefd wordt naar integratie van verschillende functionaliteiten. Ook bij alle nieuwe projecten in de publieke ruimte wordt gezocht naar voldoende ruimte voor beweging, sport, recreatie & cultuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	236.750	246.750	216.750	246.750	216.750	246.750
Ontvangsten	32.100	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100
Saldo	-204.650	-226.650	-196.650	-226.650	-196.650	-226.650
Investerings						
Uitgaven	602.000	1.272.000	1.172.000	297.000	172.000	172.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-602.000	-1.272.000	-1.172.000	-297.000	-172.000	-172.000
Financiering						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000

Actie: AC000005: 1.2.2 renovatie theaterzaal De Valkaart
1.2.2 theater: renoveren theaterzaal De Valkaart tot een zaal met schouwburgallures op Oostkampse niveau

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	700.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-700.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000006: 1.2.3 geschikte zwemaccommodatie zoeken op lange termijn
1.2.3 zwemmen: een geschikte lange-termijn zwemaccommodatie zoeken voor de Oostkampse bevolking

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000007: 1.2.4 beleid rond spelen ontwikkelen en speelnetwerk versterken
1.2.4 spelen: ontwikkelen en implementeren van een beleid rond spelen en het huidige speelnetwerk versterken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000008: 1.2.5 gezamenlijk gebruik beschikbare infrastructuur
 1.2.5 gezamenlijk gebruik beschikbare infrastructuur: evaluatie van invulling en inrichting van de huidige infrastructuur inzake jeugdlokalen, sportsites, gemeenschapscentrum De Valkaart,... met focus op het clusteren of gedeeld gebruik van lokalen (hogere efficiëntie). Ook verenigingen, scholen, en instellingen worden ondersteund en gestimuleerd om hun accommodaties open te stellen voor externe partijen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.319.650	1.341.650	1.364.650	1.387.650	1.411.650	1.436.650
Ontvangsten	994.228	1.009.908	1.023.545	1.049.061	1.063.517	1.080.728
Saldo	-325.422	-331.742	-341.105	-338.589	-348.133	-355.922
Investerings						
Uitgaven	150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000

Actie: AC000009: 1.2.6 infrastructuur voor lokaal verenigingsleven
 1.2.6 infrastructuur voor lokaal verenigingsleven: ondersteunen verenigingsleven op het vlak van geschikte accommodatie voor hun werking en activiteiten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	104.500	104.500	104.500	106.500	106.500	106.500
Ontvangsten	73.650	73.650	73.650	73.650	73.650	73.650
Saldo	-30.850	-30.850	-30.850	-32.850	-32.850	-32.850
Investerings						
Uitgaven	255.600	5.600	5.600	405.600	405.600	55.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-255.600	-5.600	-5.600	-405.600	-405.600	-55.600
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000002: 2. Levenslang leren

Oostkamp wil stimuleren dat inwoners bijkomende kennis, vaardigheden en competenties verwerven. Basisscholen in de nabije omgeving hebben een grote sociale rol. De stap naar het middelbaar onderwijs is kleiner door het aanbod van de middenschool in het centrum.

Er is een intense samenwerking met het deeltijds kunstonderwijs, techniekacademie, seniornet en andere partners.

De bibliotheken zijn een belangrijke schakel in de bevordering van het lezen en zetten via activiteiten in op leespromotie. Bibliotheken bieden een bredere gemeentelijke dienstverlening aan.

De gemeente biedt, in eigen aanbod of via een partner, een waaier van vormende en sensibiliserende activiteiten aan, waardoor talenten en vaardigheden alle kansen krijgen. Het aanbod is gericht op nieuwe zaken ontdekken en proeven. Een deel ervan is gericht op het vergroten van de digitale vaardigheden vooral voor wie moeite heeft in de snel evoluerende maatschappij.

Speciale aandacht gaat naar een toegankelijk aanbod en gerichte informatie zodat ook kansengroepen worden bereikt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.244	230.172	205.111	173.642	173.642	173.642
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-220.244	-190.172	-165.111	-133.642	-133.642	-133.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000003: 2.1 Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

2.1 Stimuleren en ondersteunen van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.244	230.172	205.111	173.642	173.642	173.642
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-220.244	-190.172	-165.111	-133.642	-133.642	-133.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000010: 2.1.1 aanbod opleidingen, vormings- en leeractiviteiten
 2.1.1 aanbod opleidingen en vorming: zorgen voor een aanbod van vormings- en leeractiviteiten van jong tot oud in Oostkamp. De invulling van het aanbod gebeurt deels samen met partners zoals verenigingen, DKO, seniornet, CVO, Vormingplus, 't Gezelletje, scholen, techniekacademie,... en deels door eigen programmatie. Naast de persoonlijke ontwikkeling speelt ook het sociale aspect waardoor inwoners (jong & oud) met gelijke interesses samengebracht worden een belangrijke rol.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	114.244	84.172	59.111	27.642	27.642	27.642
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-109.244	-79.172	-54.111	-22.642	-22.642	-22.642
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000011: 2.1.2 toegankelijk aanbod om kansengroepen te bereiken
 2.1.2 toegankelijkheid aanbod: ondersteunen en opzetten van trajecten om kansengroepen te bereiken met vormingssessies en cursussen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000012: 2.1.3 leespromotie en leesplezier bevorderen
 2.1.3 lezen: inzetten op leespromotie en leesplezier als stimulans tot leren, van jong tot oud

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	138.000	138.000	138.000	138.000	138.000	138.000
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-103.000	-103.000	-103.000	-103.000	-103.000	-103.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000013: 2.1.4 prikkelende activiteiten voor proeven en ontdekken
 2.1.4 proeven van vernieuwing: op diverse activiteiten mensen bepaalde nieuwe technologieën/activiteiten leren ontdekken en hen zo te prikkelen verder te gaan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000003: 3. Leven & Welzijn

Inwoners worden klantvriendelijk onthaald en er is aandacht voor een empathische benadering bij contacten over gebeurtenissen in hun leven. Deze dienstverlening gebeurt hedendaags en op maat, maar bovenal staat de mens centraal.

In functie van een inclusief sociaal beleid is toegankelijkheid een resolute keuze met een betaalbare dienstverlening, toegankelijk patrimonium en aangepaste communicatie.

Oostkamp draagt zorg voor een maximale integratie van elke inwoner in onze snel evoluerende maatschappij. Het thuis voelen in de buurt en een warm gemeenschapsgevoel zijn essentiële voorwaarden voor deze integratie. De hulpverlening is dan ook gericht op buurtwerking in samenwerking met de Straatambassadeurs. De gemeente werkt samen met verenigingen zoals Mensen Spreken Mensen en stimuleert burgerinitiatieven. Verenigingen worden betoelaagd, onder meer op basis van hun inspanningen voor inclusie, diversiteit en laagdrempeligheid.

Het gemeenschapsgevoel wordt versterkt door sensibiliserende activiteiten en het faciliteren van informele communicatie (#8020). De inzet en werving van vrijwilligers vergt inspanning, hun engagement wordt passend gewaardeerd.

Er is speciale aandacht voor het wegwerken van drempels voor de meest kwetsbaren. Inspanningen op het vlak van mobiliteit, communicatie, betaalbaarheid en toegankelijkheid maken de deelname aan het verenigings- en vrijetijdsaanbod zo gemakkelijk en aantrekkelijk mogelijk voor de beoogde doelgroep.

Samen met professionele partners in de regio wordt ingezet op de activering naar tewerkstelling, preventie en hulpverlening. Een welzijnsplatform geeft deze partners een stem en verenigt de krachten op het grondgebied.

Samenwerking met Groep Zorg H. Familie versterkt de residentiële ouderenzorg. In Ruddervoorde is een vervangingsnieuwbouw met grotere capaciteit gepland en een lokaal dienstencentrum zal het aanbod op de site vervolledigen.

We evolueren van een klassieke hulpverlening op vraag naar een actieve opsporing van de noden midden in de samenleving en met participatie van de hulpvrager. Op deze manier werken we blinde vlekken weg in de hulpverlening.

Nieuwe initiatieven, zoals het concept van de sociale kruidenier, zijn ontwikkeld op een eigentijdse manier, afgetoetst aan de pijlers verbondenheid, betrokkenheid en toegankelijkheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.676.805	3.759.536	3.704.036	3.758.567	3.877.897	3.851.156
Ontvangsten	2.309.511	1.848.781	1.863.191	1.877.737	1.892.419	1.907.750
Saldo	-1.367.294	-1.910.755	-1.840.845	-1.880.830	-1.985.478	-1.943.406
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.675.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.325.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420.000	0	420.000	0	0	0

Actieplan: AP000004: 3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase
 3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	267.650	261.650	261.650	261.650	321.650	261.650
Ontvangsten	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500
Saldo	-66.150	-60.150	-60.150	-60.150	-120.150	-60.150
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000014: 3.1.1 wettelijke administratieve dienstverlening
 3.1.1 instaan voor wettelijke administratieve dienstverlening: de inkomende aanvragen en gegevens correct opvolgen en registreren (o.a. in het Rijksregister of het Vreemdelingenregister), alsook alle attesten en bewijzen tijdig en correct afleveren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	178.400	178.400	178.400	178.400	238.400	178.400
Ontvangsten	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500
Saldo	23.100	23.100	23.100	23.100	-36.900	23.100
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000015: 3.1.2 focus op digitalisering van de dienstverlening
 3.1.2 focus op digitalisering van de dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-74.000	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000	-68.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000016: 3.1.3 leveren van mens- en klantgerichte dienstverlening
 3.1.3 leveren van mens- en klantgerichte dienstverlening: passende aandacht besteden aan gebeurtenissen in het leven van de inwoners (geboorte, verwerven Belgische nationaliteit, huwelijk, jubilea, overlijden,...)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.250	-15.250	-15.250	-15.250	-15.250	-15.250
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000005: 3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners
 3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	237.510	233.510	237.510	233.510	237.510	233.510
Ontvangsten	300	300	300	300	300	300
Saldo	-237.210	-233.210	-237.210	-233.210	-237.210	-233.210
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000017: 3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking
 3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking: vooral vereniging – en ontmoetingsgericht werken met focus op verbinding, aandacht voor samenwerking tussen politie / bevolking (straatambassadeurs) / gemeente (buurtwerkers uit team Warme Gemeente) / organisaties (scholen/zorginstellingen) & verenigingen in de buurt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	112.500	108.500	112.500	108.500	112.500	108.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-112.500	-108.500	-112.500	-108.500	-112.500	-108.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000018: 3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers
3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000020: 3.2.3 buurt- en burgerinitiatieven
3.2.3 stimuleren en faciliteren van buurt- en burgerinitiatieven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000021: 3.2.4 samenwerking met verenigingen
3.2.4 samenwerking met verenigingen en opzetten periodiek overleg en samenwerkingsplatformen welzijn, vrije tijd en ruimte, alsook faciliteren van hun respectieve raden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000022: 3.2.5 inclusieve samenleving
3.2.5 werken aan een inclusieve samenleving: aandacht voor diversiteit en interculturaliteit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	76.000	76.000	76.000	76.000	76.000	76.000
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-75.900	-75.900	-75.900	-75.900	-75.900	-75.900
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000023: 3.2.6 projecten opzetten onder één noemer Warme Gemeente
3.2.6 Warme Gemeente: mee opzetten of faciliteren van projecten onder de noemer van 'Warme Gemeente'.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.510	14.510	14.510	14.510	14.510	14.510
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
Saldo	-14.310	-14.310	-14.310	-14.310	-14.310	-14.310
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000024: 3.2.7 #8020 als merk voor de gemeenschap
3.2.7 stimuleren van een gemeenschapsgevoel door ondersteunende communicatie, promotiecampagnes en tools en lanceren #8020 als merk voor de gemeenschap.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000006: 3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren
 3.3 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid om de toegankelijkheid te verhogen en de meest kwetsbaren te activeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	399.090	414.610	420.532	429.057	438.983	450.513
Ontvangsten	13.752	13.807	13.863	13.919	13.975	14.033
Saldo	-385.338	-400.803	-406.669	-415.138	-425.008	-436.480
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000025: 3.3.1 toelagereglementen verenigingsleven herwerken
 3.3.1 toelage verenigingsleven: bijsturen toelagereglementen voor verenigingen en aanverwante bewegingen, in functie van laagdrempeligheid, verbondenheid en betrokkenheid, met andere woorden het toelagebeleid is gesteund op samenwerking met de verenigingen om de gemeenschappelijke doelstellingen (Oostkamp 2030) te bereiken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	367.840	382.840	388.840	396.840	406.840	417.840
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-367.840	-382.840	-388.840	-396.840	-406.840	-417.840
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000026: 3.3.2 participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding
 3.3.2 wegwerken van drempels en versterken van de participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding en verenigingsleven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.250	31.470	31.692	31.917	32.143	32.373
Ontvangsten	13.752	13.807	13.863	13.919	13.975	14.033
Saldo	-17.498	-17.663	-17.829	-17.998	-18.168	-18.340
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000027: 3.3.3 aandacht voor vereenzaming en uitsluiting van kwetsbaren
3.3.3 actieve aandacht binnen de buurtgerichte werking voor de kwetsbaren, vooral voor de risico's op vereenzaming, uitsluiting, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	300	0	300	0	300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-300	0	-300	0	-300
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000007: 3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement
3.4 Warme Samenwerking – door een gerichte samenwerking met partners werk maken van de preventie van maatschappelijke kwetsbaarheid of isolement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	983.734	988.692	900.874	918.336	931.118	924.074
Ontvangsten	668.604	194.104	194.604	195.104	195.604	196.604
Saldo	-315.130	-794.588	-706.270	-723.232	-735.514	-727.470
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.500.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.500.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420.000	0	420.000	0	0	0

Actie: AC000028: 3.4.1 outreachend werken
3.4.1 outreachend werken: participeren (aanwezig zijn) in de werking van de lokale dienstencentra, welzijnsschakels ('t Gezelletje, Tope), ontmoetingshuizen (bvb. in Den Nieuwen Hof), 't Kruimelcafé, scholen (zorgleerkrachten),...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.000	-22.000	-23.000	-24.000	-25.000	-26.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000029: 3.4.2 nood aan hulpverlening detecteren
3.4.2 onderbescherming vermijden: detecteren van de nood aan hulpverlening.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000030: 3.4.3 sociale economie en sociaal aankopen
3.4.3 tewerkstelling activeren: verhogen van de kans op werk voor de kwetsbare groepen door enerzijds ondersteuning van de sociale economie (Sesam, Foodstep, Kringwinkel 't Rad) en anderzijds een grotere aandacht voor sociaal aankopen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	79.850	81.402	82.986	84.601	86.248	87.927
Ontvangsten	600	600	600	600	600	600
Saldo	-79.250	-80.802	-82.386	-84.001	-85.648	-87.327
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000154: 3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01)
3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01): begeleiding door OCMW en partners (Loca Consult) en gesubsidieerd door VDAB

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	5.000	4.950	4.899	4.848	4.797	4.745
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000155: 3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02)
 3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02): tewerkstelling tijdelijke werkervaring gesubsidieerd door VDAB

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	255.889	261.016	266.166	274.176	279.672	285.190
Ontvangsten	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-249.889	-255.016	-260.166	-268.176	-273.672	-279.190
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000031: 3.4.6 aanbod op maat faciliteren of organiseren
 3.4.6 aanbod op maat faciliteren: organiseren via eigen initiatieven (zie Warme Hulpverlening) of - bij voorkeur - faciliteren via gespecialiseerde partners (regierol), bvb. (thuis)zorg voor ouderen (mantelzorg, Samana, ...), psychisch kwetsbaren (PET), ontwrichte jongvolwassenen (CAW/Login), tienermoeders (K&G). ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.400	28.400	28.400	28.400	28.400	28.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.400	-28.400	-28.400	-28.400	-28.400	-28.400
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000032: 3.4.7 ouderenzorg: gezamenlijk beheer van VZW Ter Luchte
 3.4.7 ouderenzorg: mee beheren van de leef- en zorgsite Ter Luchte.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	568.095	565.324	469.721	476.507	481.095	465.802
Ontvangsten	627.004	152.504	153.004	153.504	154.004	155.004
Saldo	58.909	-412.820	-316.717	-323.003	-327.091	-310.798
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.500.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.500.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	420.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	420.000	0	0	0
Saldo	-420.000	0	420.000	0	0	0

Actie: AC000033: 3.4.8 periodiek overleg met en tussen welzijnspartners
3.4.8 samenwerking: organiseren van periodiek overleg met en tussen de welzijns- en gezondheidspartners enerzijds via een lokaal Welzijnsplatform (Oostkamp) en anderzijds ook regionaal via de Zorgraad binnen de eerstelijnszone (WE40) en als trekker van BOZ-intergemeentelijke samenwerking.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000157: 3.4.9 Samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal Eerstelijnszone WE40
3.4.9 Binnen het samenwerkingsverband GBO WE40 willen we de toegankelijkheid naar het brede hulpverleningsaanbod verhogen en de onderbescherming van kwetsbare inwoners tegen gaan door enerzijds in te zetten op actieve doorverwijzing tussen de partners en anderzijds meer laagdrempelig buurtgericht (outreaching) te werken. Belangrijk daarvoor is een betere kennis en afstemming van elkaar aanbod te realiseren. De uitwerking wordt opgenomen op de website van de eerstelijnszone.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000008: 3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren
3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden met een dienstverlening op maat, maar met een prioritair aanbod voor de meest kwetsbaren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.761.371	1.833.452	1.855.674	1.888.043	1.920.487	1.953.081
Ontvangsten	1.425.355	1.439.070	1.452.924	1.466.914	1.481.040	1.495.313
Saldo	-336.016	-394.382	-402.750	-421.129	-439.447	-457.768
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	175.000	0	0	0	0	0
Saldo	-175.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000034: 3.5.1 toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod
3.5.1 zorgen voor een toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod op maat voor diverse doelgroepen: senioren, gezinnen & kinderen, jongvolwassenen, alleenstaanden, personen met een beperking, allochtonen, kwetsbaren (MMPPS – medisch, mentaal, psychisch, psychiatrisch, sociaal)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	403.725	413.771	423.817	433.864	443.911	453.960
Ontvangsten	431.500	435.815	440.174	444.575	449.021	453.512
Saldo	27.775	22.044	16.357	10.711	5.110	-448
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000035: 3.5.2 financiële ondersteuning en activering
3.5.2 bestrijden van armoede: zorgen voor financiële ondersteuning (leefloon en andere steunmaatregelen) en hen activeren tot maatschappelijke integratie gebruik makend van een GPMI (Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie) met focus op opleiding, huisvesting, arbeid, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.089.305	1.098.800	1.108.392	1.118.079	1.127.858	1.137.741
Ontvangsten	713.352	720.002	726.719	733.503	740.350	747.271
Saldo	-375.953	-378.798	-381.673	-384.576	-387.508	-390.470
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000036: 3.5.3 schuldhulpverlening
3.5.3 schuldhulpverlening: preventie, begeleiding en ondersteuning bij (potentiële) problematische schuldenproblematieken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	67.000	67.661	68.327	69.001	69.682	70.368
Ontvangsten	35.500	35.800	36.103	36.409	36.718	37.030
Saldo	-31.500	-31.861	-32.224	-32.592	-32.964	-33.338
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000037: 3.5.4 tijdelijke opvang in crisissituaties en dakloosheid
 3.5.4 dakloosheid: instaan voor tijdelijke opvang en begeleiding in een crisissituatie in doorgangs-woningen (max. 6 maanden), alsook zorgen voor extra woningaanbod voor middellange termijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000038: 3.5.5 asielzoekers: financiële steun en uitbating LOI
 3.5.5 asielzoekers: uitbating van lokale opvanginitiatieven en opvang/begeleiding van asielzoekers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	190.341	192.220	194.138	196.099	198.036	200.012
Ontvangsten	245.003	247.453	249.928	252.427	254.951	257.500
Saldo	54.662	55.233	55.790	56.328	56.915	57.488
Investerings						
Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	175.000	0	0	0	0	0
Saldo	-175.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000039: 3.5.6 voedselbedeling
 3.5.6 voedselbedeling: heroriënteren van de huidige voedselbedeling naar een 'sociale kruidenier' met oog voor ontmoeting en duurzaamheid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	60.000	60.000	70.000	80.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-60.000	-60.000	-70.000	-80.000	-90.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000040: 3.5.7 initiatieven opzetten voor nieuwe noden
3.5.7 nieuwe noden: opzetten van initiatieven die de blinde vlekken in het lokale en/of regionale hulpverleningsaanbod helpen wegwerken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000009: 3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid
3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.450	27.622	27.796	27.971	28.149	28.328
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.450	-27.622	-27.796	-27.971	-28.149	-28.328
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000041: 3.6.1 toegankelijke communicatie
3.6.1 communicatie: werken aan toegankelijke communicatie, zorgen voor een aanpaste taal, vorm, media, ... met aandacht voor kwetsbare doelgroepen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000042: 3.6.2 toegankelijk gemeentelijk patrimonium
 3.6.2 accommodatie: zorgen voor toegankelijke gebouwen, ruimten, infrastructuur, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000043: 3.6.3 betaalbaarheid dienstverlening en sociale correctie
 3.6.3 sociale correctie: bewustwording en -making van de betaalbaarheid van onze dienstverlening en zorgen voor sociale correctie indien vereist

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	26.200	26.372	26.546	26.721	26.899	27.078
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.200	-26.372	-26.546	-26.721	-26.899	-27.078
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000004: 4. Veiligheid

De woon-, school- en werkomgeving is veilig en gemakkelijk bereikbaar voor voetgangers en fietsers dankzij slimme verbindingen en fietsdoorsteken.

De gemeente stimuleert aangenaam buerschap met preventieve acties en treedt op wanneer de regels van goed fatsoen of veiligheid worden overtreden en mensen hiervan overlast kunnen ondervinden. De wijkpolitie kent de buurten en is aanspreekbaar op straat.

De hulp- en veiligheidsdiensten zetten zich in voor de veiligheid, preventie en hulpverlening. Er is een professionele zonale samenwerking van de gemeente met deze diensten.

Het recent uitgebreide veiligheidsgebouw is goed uitgerust.

Op noodsituaties is de gemeente voorbereid, er is een ingeoeffende noodplanning. Prioritair bij noodsituaties is het snel en multikanaal informeren van onze inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.971.742	3.072.935	3.177.140	3.284.605	3.395.160	3.486.427
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-2.966.742	-3.067.935	-3.172.140	-3.279.605	-3.390.160	-3.481.427
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000010: 4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten ten dienste van de gemeenschap

4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten zodat ze hun rol ten dienste van de gemeenschap ten volle kunnen opnemen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.951.142	3.051.335	3.154.540	3.261.005	3.370.560	3.460.827
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.951.142	-3.051.335	-3.154.540	-3.261.005	-3.370.560	-3.460.827
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000044: 4.1.1 financiële bijdrage aan de veiligheidsdiensten
4.1.1 financiële bijdrage aan de veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten ondersteunen en betoelagen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.929.542	3.029.735	3.132.940	3.239.305	3.348.860	3.439.127
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.929.542	-3.029.735	-3.132.940	-3.239.305	-3.348.860	-3.439.127
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000045: 4.1.2 operationele werking veiligheidsdiensten
4.1.2 operationele werking veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten voeren interventie- en preventietaken uit ten gunste van de bewoners

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.600	21.600	21.600	21.700	21.700	21.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.600	-21.600	-21.600	-21.700	-21.700	-21.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000011: 4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning voor noodsituaties
4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning zodat bij noodsituaties steeds accuraat kan worden opgetreden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.350	21.350	22.350	23.350	24.350	25.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.350	-21.350	-22.350	-23.350	-24.350	-25.350
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000046: 4.2.1 nood- en interventieplanning samen met PZ RIHO
 4.2.1 professionele ondersteuning: verder samenwerken met PZ RIHO voor nood- en interventieplanning

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	18.500	19.500	20.500	21.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.500	-18.500	-19.500	-20.500	-21.500	-22.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000047: 4.2.2 efficiënte crisiscommunicatie
 4.2.2 efficiënte crisiscommunicatie: instaan voor een goede crisiscommunicatie aan de hand van diverse kanalen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.850	2.850	2.850	2.850	2.850	2.850
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.850	-2.850	-2.850	-2.850	-2.850	-2.850
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000012: 4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast
 4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast en versterkt op die manier het veiligheidsgevoel van de inwoner

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000048: 4.3.1 algemeen politiereglement actualiseren
 4.3.1 evalueren en actualiseren algemeen politiereglement: er is een gemeenschappelijk algemeen politiereglement voor de gemeenten van de Politiezone Het Houtsche

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000049: 4.3.2 professionele GAS-procedure
 4.3.2 een professionele GAS-procedure met oog op een effectief GAS-beleid: overtredingen van bepalingen van het algemeen politiereglement worden geformaliseerd en gesanctioneerd met gemeentelijke administratieve sancties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750	4.750
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000005: 5. Omgeving

De verbetering van de kwaliteit van wonen en leven is prioritair voor de gemeente. De publieke ruimte wordt ingericht volgens een langetermijnvisie waarbij beleving en ontmoeting centraal staan.

De versterking van de kernen tot aangename woongebieden met buurtwinkels zorgt voor een levendige buurt. Winkeliers en handelaars voelen zich welkom en er is weinig leegstand. Het masterplan voor het centrum van Oostkamp en de inrichting van de kerkomgeving van Waardamme getuigen van deze visie.

Elke ingreep is doordrongen van de principes van duurzaamheid in ruime zin en betekenen een meerwaarde voor het landschap. De open ruimte wordt zo groen en onbebouwd mogelijk gelaten en bomen worden beschermd.

Investerings in waterbeheersing, ook de minder zichtbare zoals rioleringen, houden rekening met de impact op het klimaat en bereiden voor op droogte of bij overvloedige neerslag.

Inrichtingswerken hebben een meerwaarde voor de mobiliteit en zijn veiliger voor fietsers en voetgangers. Kinderen hebben ruimte om te spelen. Pleinen en parken zijn onderhoudsvriendelijk ingericht. We zorgen voor onze omgeving en tolereren geen zwerfvuil.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.117.400	2.092.400	2.116.400	2.209.900	2.169.900	2.264.900
Ontvangsten	2.439.094	2.460.380	2.418.581	2.439.581	2.450.581	2.408.294
Saldo	321.694	367.980	302.181	229.681	280.681	143.394
Investerings						
Uitgaven	4.661.000	4.865.000	6.460.000	4.865.000	1.150.000	700.000
Ontvangsten	1.061.952	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-3.599.048	-2.739.998	-5.360.000	-4.865.000	-400.000	-700.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000013: 5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit

5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit om de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van de gemeente nog te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	54.700	54.700	54.700	54.700	54.700	54.700
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600	-54.600
Investerings						
Uitgaven	160.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000050: 5.1.1 opmaak van richtlijn voor projecten volgens visie
5.1.1 opmaak van een richtlijn voor projecten volgens Visie Oostkamp 2030: opmaak van een leidraad voor klimaat robuuste en ruimte-efficiënte interne en externe projecten die inzetten op beleving, ontmoeting en waarbij de publieke ruimte klimaat robuust en onderhoudsvriendelijk dient te zijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000051: 5.1.2 masterplan voor centrum Oostkamp

5.1.2 opmaak masterplan voor centrum Oostkamp

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	160.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000052: 5.1.3 versterken van kernen

5.1.3 versterken van kernen met verweving van functies om open ruimte te vrijwaren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	44.700	44.700	44.700	44.700	44.700	44.700
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-44.600	-44.600	-44.600	-44.600	-44.600	-44.600
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000053: 5.1.4 versterken en behoud van het landschap
5.1.4 versterken en behoud van het landschap

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000014: 5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt
5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt teneinde de dynamiek van de investerende bewoners en bedrijven maximaal te ondersteunen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000054: 5.2.1 ontsluiten data en informatie-uitwisseling
5.2.1 voorzieningen voor optimale informatie-uitwisseling met de inwoner of bezoeker: GIS-toepassingen en ontsluiten van data

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200	-3.200
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000055: 5.2.2 vergunningen, adviezen en attesten afleveren
5.2.2 vergunningen, adviezen en attesten afleveren binnen de wettelijke termijnen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000015: 5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte
5.3 Inrichten en onderhouden van een publieke ruimte die natuurlijk, net, onderhoudsvriendelijk en klimaat robuust is om zo een hoge belevings- en gebruiksfunctie tot stand te brengen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.059.500	2.034.500	2.058.500	2.152.000	2.112.000	2.207.000
Ontvangsten	2.438.994	2.460.280	2.418.481	2.439.481	2.450.481	2.408.194
Saldo	379.494	425.780	359.981	287.481	338.481	201.194
Investerings						
Uitgaven	4.501.000	4.865.000	6.460.000	4.865.000	1.150.000	700.000
Ontvangsten	1.061.952	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-3.439.048	-2.739.998	-5.360.000	-4.865.000	-400.000	-700.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000056: 5.3.1 integraal waterbeleid
5.3.1 ontwikkelen van visie en uitvoeren van projecten in het kader van het integraal waterbeleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	240.800	240.800	260.800	300.800	270.800	320.800
Ontvangsten	1.340.000	1.360.000	1.380.000	1.400.000	1.410.000	1.420.000
Saldo	1.099.200	1.119.200	1.119.200	1.099.200	1.139.200	1.099.200
Investerings						
Uitgaven	1.380.000	3.625.000	3.825.000	3.135.000	150.000	200.000
Ontvangsten	656.250	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
Saldo	-723.750	-1.499.998	-2.725.000	-3.135.000	600.000	-200.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000057: 5.3.2 (her)inrichten van de publieke ruimte
5.3.2 (her)inrichten van de publieke ruimte: wegenis- en rioleringswerken, acties ihkv landinrichtingsplannen, dorpskernvernieuwing Waardamme, vernieuwing signalisatie en straatmeubilair

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	407.500	407.500	407.500	437.500	427.500	442.500
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-387.500	-387.500	-387.500	-417.500	-407.500	-422.500
Investerings						
Uitgaven	2.536.000	1.115.000	2.330.000	1.605.000	900.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.536.000	-1.115.000	-2.330.000	-1.605.000	-900.000	-400.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000058: 5.3.3 onderhoud van de publieke ruimte
5.3.3 onderhoud van de publieke ruimte en aankoop materialen en voertuigen voor wegen en groen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.338.750	1.338.750	1.343.750	1.343.750	1.343.750	1.363.750
Ontvangsten	193.000	194.000	195.000	196.000	197.000	198.000
Saldo	-1.145.750	-1.144.750	-1.148.750	-1.147.750	-1.146.750	-1.165.750
Investerings						
Uitgaven	460.000	50.000	230.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-460.000	-50.000	-230.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000059: 5.3.4 van begraafplaatsen naar publieke beleefruimtes
5.3.4 begraafplaatsen omvormen naar publieke beleefruimtes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	37.200	37.200	37.200	37.200	37.200	37.200
Ontvangsten	80.070	80.070	80.070	80.070	80.070	80.070
Saldo	42.870	42.870	42.870	42.870	42.870	42.870
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000060: 5.3.5 nutsvoorzieningen toegankelijk en duurzaam maken
5.3.5 nutsvoorzieningen (elektriciteitsnet, openbare verlichting, WIFI) toegankelijk en duurzaam maken waar het technisch en financieel haalbaar is

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	798.924	799.210	736.411	736.411	736.411	683.124
Saldo	798.924	799.210	736.411	736.411	736.411	683.124
Investerings						
Uitgaven	125.000	75.000	75.000	75.000	50.000	50.000
Ontvangsten	405.702	0	0	0	0	0
Saldo	280.702	-75.000	-75.000	-75.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000061: 5.3.6 zwerfvuil opruimen en voorkomen
5.3.6 zwerfvuil: beleid uitwerken en uitvoeren voor het voorkomen en opruimen van zwerfvuil

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000062: 5.3.7 bossen en parken duurzaam beheeren
5.3.7 bossen en parken verder duurzaam beheeren: bosbeheerplannen evalueren en afstemmen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	25.000	25.000	35.000
Ontvangsten	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	7.000	7.000	7.000	-18.000	-18.000	-28.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000063: 5.3.8 biodiversiteit beschermen
5.3.8 biodiversiteit beschermen: bermbeheer, parkbeheer, bestrijden van exoten, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.250	5.250	4.250	2.750	2.750	2.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.250	-5.250	-4.250	-2.750	-2.750	-2.750
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000016: 5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid
5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid teneinde als gemeente te waken over de overeenstemming tussen de afgeleverde vergunningen en de effectieve realisatie ervan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000064: 5.4.1 omgevingsvergunningen opvolgen
5.4.1 opvolgen van omgevingsvergunningen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000065: 5.4.2 inname openbaar domein opvolgen
5.4.2 opvolgen inname openbaar domein

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000006: 6. Klimaat

De gemeente ondertekent het Burgemeestersconvenant 2030 en ambieert een vermindering van de CO₂-uitstoot met minstens 40 %.

Het gemeentelijk klimaatactieplan kadert in een regionaal adaptatieplan om de gevolgen van de klimaatveranderingen gestructureerd aan te pakken. De gemeente geeft het voorbeeld en maakt consequente keuzes. Klimaatimpact is een criterium dat bij beslissingen primeert.

De gemeente draagt deze doelstellingen uit naar haar inwoners, verenigingen, bedrijven, winkels en scholen. Kleine en grote inspanningen komen in de kijker en zetten elke inwoner en bedrijf aan om het verschil te maken.

Een doordacht vergunnings- en premiebeleid en de inzet van energiecoaches stimuleren klimaatvriendelijke investeringen. Er zijn sensibiliseringsacties om het verbruik van energie, water en grondstoffen te beperken.

De openbare verlichting wordt slim en energiearm aangepast. Via burgerparticipatie en groepsaankopen wordt geïnvesteerd in groene stroom, zonne-energie en andere herbruikbare energie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.300	42.300	37.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.300	-42.300	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000017: 6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties

6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.300	30.300	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.300	-30.300	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000066: 6.1.1 Burgemeestersconvenant 2030 ondertekenen
6.1.1 ondertekening Burgemeestersconvenant 2030 voor minstens 40% vermindering CO2-uitstoot

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000067: 6.1.2 klimaatactieplan opmaken en implementeren
6.1.2 klimaatactieplan met prioritering

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.300	30.300	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.300	-30.300	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000018: 6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten
6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000068: 6.2.1. hernieuwbare energie
6.2.1 de gemeente investeert zelf in hernieuwbare energie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000069: 6.2.2 ruimte voor windenergie: onderzoek
6.2.2 deelnemen aan participatief onderzoek naar ruimte voor windenergie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000019: 6.3 Sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op klimaatvlak
6.3 sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op het vlak van klimaatacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000070: 6.3.1 gemeentelijke klimaatrealisaties
6.3.1 gemeentelijke klimaatrealisaties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000071: 6.3.2 sensibiliseren van inwoners en bedrijven
6.3.2 sensibiliseren van inwoners en bedrijven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000007: 7. Wonen

In Oostkamp is het aangenaam wonen. Jonge gezinnen of alleenstaanden vinden een betaalbare woning of appartement. Met het woonproject Oeverhof breidt het aantal betaalbare woningen in Waardamme fors uit.

De gemeente gaat de uitdaging aan om zoveel mogelijk open ruimte te vrijwaren en slim om te springen met de beschikbare ruimte, zoals het nieuwbouwproject De Wastine illustreert. Verdichting van het woonweefsel is essentieel en wordt toegepast in de wijk Nieuwenhove.

De aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten houden rekening met gezinsverdunding en gevarieerde gezinssamenstellingen. Nieuwe woonvormen zoals kangoeroewonen, cohousing en stapelwoningen zijn een antwoord op deze noden en versterken de woonkernen.

Zorgwonen en diverse vormen van sociaal wonen bieden een thuis voor ouderen en kwetsbaren en brengen een sociale mix in de wijken. Sociale huisvestingsmaatschappijen beheren en vergroten het aanbod. Er zijn voldoende nood- en doorgangswoningen om een crisissituatie het hoofd te bieden.

De Woonwinkel begeleidt inwoners in het verbeteren van de woonkwaliteit en duurzaamheid van hun woningen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	200.418	224.366	253.869	257.934	262.055	266.237
Ontvangsten	414.327	417.167	420.035	422.933	425.858	428.814
Saldo	213.909	192.801	166.166	164.999	163.803	162.577
Investerings						
Uitgaven	290.000	800.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	560.000	0	0	0	0
Saldo	-290.000	-240.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000020: 7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel

7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken om zo een bijdrage te leveren tot het tot stand brengen van een hechter sociaal weefsel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	760.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-700.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000072: 7.1.1 ruimtelijke beleidsplannen aanpassen
7.1.1 evalueren en waar nodig aanpassen van bestaande verordeningen en ruimtelijke beleidsplannen en het ontwikkelen van een nieuw instrumentarium voor ruimtelijke ordening conform de huidige uitdagingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000073: 7.1.2 wonen van ouderen en kwetsbaren
7.1.2 aandacht voor het wonen van ouderen en kwetsbaren & zorgwonen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	760.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-700.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000074: 7.1.3 sociale mix bij verkavelingen en inbreidingsprojecten
7.1.3 voorzien in sociale mix bij aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten (zowel in grootte van de wooneenheden als in typologie: meergezinswoningen, stapelwoningen, ...)?

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000021: 7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden
7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	157.763	179.906	207.558	209.726	211.903	214.092
Ontvangsten	284.175	287.015	289.883	292.781	295.706	298.662
Saldo	126.412	107.109	82.325	83.055	83.803	84.570
Investerings						
Uitgaven	240.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	-240.000	460.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000075: 7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo
7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	157.763	179.906	207.558	209.726	211.903	214.092
Ontvangsten	284.175	287.015	289.883	292.781	295.706	298.662
Saldo	126.412	107.109	82.325	83.055	83.803	84.570
Investerings						
Uitgaven	240.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	-240.000	460.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000076: 7.2.2 toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden
7.2.2 onderzoeken van de mogelijkheden om de toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000022: 7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken
7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.655	44.460	46.311	48.208	50.152	52.145
Ontvangsten	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152
Saldo	87.497	85.692	83.841	81.944	80.000	78.007
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000077: 7.3.1 begeleiding en advies over wonen
7.3.1 de gemeente informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen via de Woonwinkel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.655	44.460	46.311	48.208	50.152	52.145
Ontvangsten	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152
Saldo	87.497	85.692	83.841	81.944	80.000	78.007
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000078: 7.3.2 intergemeentelijke energiecoach
7.3.2 intergemeentelijke energiecoach verder ondersteunen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000079: 7.3.3 leegstand en verwaarlozing
 7.3.3: opsporen, registreren en aanpakken van leegstand en verwaarlozing, kwaliteit en veiligheid van de woningen bewaken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000008: 8. Mobiliteit

Het wegennet is aangelegd en onderhouden zodat elke weggebruiker zich veilig en comfortabel kan verplaatsen.

Het beleid hanteert het STOP-principe als leidraad, waarbij prioriteit gaat naar voetgangers en fietsers, daarna het openbaar vervoer en pas dan naar privaat vervoer.

Binnen het masterplan voor het centrum van Oostkamp is mobiliteit één van de belangrijkste aspecten. In de centrumstraten en rond de Valkaart verbetert de verkeerscirculatie.

Alle schoolomgevingen zijn veilig. Kinderen fietsen veilig naar school. Bijkomende fietspaden worden gerealiseerd, er zijn meer fietsdoorsteken en -verbindingen, zowel in de dorpskernen als in landelijk gebied.

Fiets is koning en waar noodzakelijk is gedeeld vervoer de beste keuze. Met het openbaar vervoer, carpoolen of deelwagens, ... is het voordeliger en sneller dan met de eigen wagen. Openbaar vervoer is gegarandeerd over het hele grondgebied. Er zijn voldoende oplaadpunten en verzamelpunten voor elektrische (deel)wagens.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	67.500	47.000	47.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-67.500	-47.000	-47.000	-47.000
Investerings						
Uitgaven	240.000	1.915.000	4.065.000	2.015.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-240.000	-1.915.000	-1.240.678	-2.015.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000023: 8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers

8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers (voetgangers en fietsers) om de veiligheid, het comfort en het recreatief gebruik te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	235.000	1.910.000	2.060.000	10.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-235.000	-1.910.000	764.322	-10.000	-35.000	-35.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000080: 8.1.1 trage verbindingen
8.1.1 trage verbindingen uitbouwen en onderhouden, zowel in bebouwd als in landelijk gebied

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-250.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000081: 8.1.2 vrijliggende fietspaden aanleggen
8.1.2 investeren in vrijliggende fietspaden in de Loppemsestraat, Sijlostraat en in de Proosdijstraat

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	1.600.000	2.000.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
Saldo	-25.000	-1.600.000	824.322	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000082: 8.1.3 fietsroutenetwerk
8.1.3 fietsroutenetwerk verder uitbouwen en waar nodig autoluw maken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000083: 8.1.4 fietsenstallingen plaatsen
8.1.4 aanbieden van kwaliteitsvolle en veilige openbare en private fietsenstalplaatsen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000084: 8.1.5 doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsers
8.1.5 toetsen van interne en externe projecten aan doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	150.000	0	0	0	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	0	0	0	-25.000	-25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000085: 8.1.6 veilige schoolomgevingen
8.1.6 inzetten op het realiseren van veilige schoolomgevingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000086: 8.1.7 actietabel mobiliteitsplan uitvoeren
8.1.7 uitvoeren van de actietabel uit het mobiliteitsplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000024: 8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen
8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	67.500	47.000	47.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-67.500	-47.000	-47.000	-47.000
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000087: 8.2.1 openbaar en gedeeld vervoer stimuleren
8.2.1 sterker inzetten op het stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.500	-41.500	-41.500	-41.500	-41.500	-41.500
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000088: 8.2.2 mobipunten opzetten met partners
8.2.2 zoeken naar partners voor het opzetten van mobipunten die financieel haalbaar zijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	26.000	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-26.000	-5.500	-5.500	-5.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000089: 8.2.3 elektrische deelwagens en -fietsen faciliteren
8.2.3 randvoorwaarden creëren voor (elektrische) deelwagens en deel(bak)fietsen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000025: 8.3 Opmaak van een verkeerscirculatieplan in het masterplan Oostkamp
8.3: opmaak van een verkeerscirculatieplan voor centrum Oostkamp in het masterplan Oostkamp

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	2.000.000	2.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000090: 8.3.1 onderzoeken parkeerfaciliteiten
8.3.1 onderzoeken van de toekomstige nood aan parkeerfaciliteiten in het centrum van Oostkamp

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	2.000.000	2.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000156: 8.3.2 opmaak verkeerscirculatieplan
8.3.2 opmaak van een verkeerscirculatieplan als onderdeel van het masterplan Oostkamp en uitvoeren acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000009: 9. Werken

Bedrijven vestigen zich graag in onze gemeente en vinden hiervoor de geschikte locatie of een plaats op een bedrijventerrein. Extra bedrijventerreinen worden ontwikkeld in Ruddervoorde. RUP Rodenbach wordt uitgevoerd.

Handelaars, ondernemers en landbouwbedrijven zijn ondersteund door initiatieven die de lokale afzetmarkt en de lokale tewerkstelling in de aandacht plaatsen. Starters vinden in de gemeente een partner. Een horecaplan ondersteunt bestaande en nieuwe initiatieven en werkt kernversterkend.

Arbeid op maat is een recht voor elke inwoner, zowel als een bron van inkomsten als van zingeving. Speciale aandacht gaat naar arbeidsparticipatie en kansen op werk voor kwetsbare groepen. Een gedeelte van de gemeentelijke taken wordt uitbesteed aan sociale tewerkstellingsinitiatieven.

Sociale diensteneconomie en bedrijven die inspanningen doen op het vlak van duurzaam verantwoord ondernemerschap worden ondersteund.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.200	74.200	224.200	224.200	224.200	224.200
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	-56.200	-56.200	-205.950	-205.950	-205.700	-205.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000026: 9.1 Bedrijvigheid stimuleren met aandacht voor duurzaamheid**9.1 Bedrijvigheid stimuleren met aandacht voor duurzaamheid**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000091: 9.1.1 bedrijventerrein extra Ruddervoorde
9.1.1 onderzoeken extra bedrijventerrein Ruddervoorde

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000092: 9.1.2 onderzoek optimaliseren bedrijventerreinen
9.1.2 onderzoeken bestaande bedrijventerreinen optimaliseren/verdichten/hogere belevingswaarde geven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000027: 9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap
9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	58.200	58.200	208.200	208.200	208.200	208.200
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	-40.200	-40.200	-189.950	-189.950	-189.700	-189.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000093: 9.2.1 lokale bedrijvigheid
9.2.1 aandacht voor lokale bedrijvigheid met lokale afzetmarkt en lokale tewerkstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.200	23.200	23.200	23.200	23.200	23.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.200	-23.200	-23.200	-23.200	-23.200	-23.200
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000094: 9.2.2 duurzaam verantwoord ondernemerschap
9.2.2 stimuleren en ondersteunen van duurzaam verantwoord ondernemerschap met
aandacht voor platformen deeleconomie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000095: 9.2.3 lokale economie ondersteunen
9.2.3 ondersteunen en faciliteren van initiatieven die het economische gebeuren lokaal
stimuleren en inwoners aanzet om hun aankopen in eigen gemeente te doen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Ontvangsten	18.000	18.000	18.250	18.250	18.500	18.500
Saldo	8.000	8.000	-141.750	-141.750	-141.500	-141.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000096: 9.2.4 lokaal aankopen en gemeenschapsgevoel
9.2.4 stimuleren van het lokaal aankopen en het gemeenschapsgevoel, onderzoek naar gemeenschapsmunt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000028: 9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie
9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie om de kansen op een menswaardig bestaan te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000097: 9.3.1 lokaal tewerkstellingsbeleid
9.3.1 ontwikkelen van een lokaal tewerkstellingsbeleid voor kwetsbare groepen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000098: 9.3.2 sociale tewerkstellingsinitiatieven
 9.3.2 samenwerken en stimuleren van lokale bedrijven om gebruik te maken van het aanbod van sociale tewerkstellingsinitiatieven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000099: 9.3.3 uitbesteding aan sociale tewerkstellingsinitiatieven
 9.3.3 de gemeente besteedt taken uit aan sociale tewerkstellingsinitiatieven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000010: 10. Consumptie

Winkeliers en handelaars vinden in de gemeente een partner die initiatieven uitrolt om lokaal verbruik te promoten. Er zijn markten en hoeve winkels waar de producent dicht bij de consument staat en de korte keten in de praktijk gebracht wordt.

De gemeente belooft het duurzaam winkelen in de eigen buurt met gerichte acties. De mogelijkheid om inzet of vrijwilligerswerk te waarderen en via een lokale munt te laten circuleren, wordt onderzocht.

Doordacht verbruiken, consuminderen en afval beperken is een rode draad in de gemeentelijke werking en organisatie van activiteiten en evenementen. Als Fairtrade-gemeente toont de gemeente het voorbeeld.

Overschotten worden ingezameld en verwerkt voor sociale doeleinden, zoals in een kringwinkel en in het Kruiemelcafé. Voedselbedeling gebeurt op een eigentijdse manier in de vorm van een sociale kruidenier.

De gemeente spoort de gezinnen, winkels en bedrijven aan om afval te beperken en om juist te sorteren. De recyclageparken zijn efficiënt beheerd en er wordt duurzaam omgegaan met afval.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.529.310	1.526.256	1.548.637	1.556.771	1.579.763	1.603.214
Ontvangsten	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500
Saldo	-1.214.810	-1.211.756	-1.234.137	-1.242.271	-1.265.263	-1.288.714
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000029: 10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan**10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000100: 10.1.1 sensibiliseren en preventie op het vlak van afval
10.1.1 sensibiliseren en preventie op het vlak van afval

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000030: 10.2 Ondersteunen van circulaire initiatieven
10.2 Ondersteunen van circulaire initiatieven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000101: 10.2.1 Kringwinkel 't Rad verder ondersteunen
10.2.1 Kringwinkel 't Rad verder ondersteunen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000102: 10.2.2 ondersteunen initiatieven rond voedseloverschotten
10.2.2 ondersteunen initiatieven rond voedseloverschotten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000031: 10.3 Promoten van korte keten voor duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen
10.3 Promoten van korte keten wat een belangrijke bijdrage kan leveren op het vlak van duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000103: 10.3.1 verkoopmogelijkheden voor lokale producenten stimuleren
10.3.1 stimuleren van verkoopmogelijkheden voor lokale producenten om hen dichterbij de consument te brengen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000104: 10.3.2 landbouwverbreding ondersteunen
10.3.2 ondersteunen van initiatieven in kader van landbouwverbreding (o.a. hoeve winkels)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000032: 10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd
10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.516.810	1.513.756	1.536.137	1.544.271	1.567.263	1.590.714
Ontvangsten	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500	314.500
Saldo	-1.202.310	-1.199.256	-1.221.637	-1.229.771	-1.252.763	-1.276.214
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000106: 10.4.1 selectieve ophaling
10.4.1 selectieve ophaling: een sturende rol spelen bij de afvalintercommunale

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.149.238	1.170.525	1.192.236	1.199.685	1.221.979	1.244.718
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.148.238	-1.169.525	-1.191.236	-1.198.685	-1.220.979	-1.243.718
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000107: 10.4.2 exploitatie recyclagepark 10.4.2 exploitatie recyclagepark: het recyclagepark efficiënter maken						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	367.572	343.231	343.901	344.586	345.284	345.996
Ontvangsten	313.500	313.500	313.500	313.500	313.500	313.500
Saldo	-54.072	-29.731	-30.401	-31.086	-31.784	-32.496
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000011: 11. Beleid, interne werking en dienstverlening

Een gemeenschappelijke visie verbindt beleid en administratie van gemeente, OCMW en AGB. De beleidsdoelstellingen zijn opgevolgd en het bestuur is geïnformeerd over de vooruitgang. De werkingsmiddelen en gebouwen zijn duurzaam beheerd.

Oostkamp stelt zich open voor regionale samenwerking en neemt een regierol op om de toekomstige uitdagingen aan te kunnen.

Inwoners en bezoekers zijn tevreden over de klantgerichte dienstverlening en zijn duidelijk en hedendaags geïnformeerd via diverse kwaliteitsvolle kanalen. De gemeente gaat in overleg over grote beslissingen en inwoners, partners en bedrijven kunnen meedenken en participeren.

Een mensgerichte en warme houding kenmerkt elk contact tussen medewerker en bezoeker. De dienstverlening is zo digitaal en "smart" als mogelijk met respect voor privacy, informatieveiligheid en toegankelijkheid.

Oostkamp investeert in de groei en ontwikkeling van zijn medewerkers. Wendbare teams geven slagkracht voor een efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening. Er is ruimte voor vernieuwing en creativiteit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.387.866	15.572.343	15.628.924	15.994.748	16.339.686	16.489.102
Ontvangsten	470.193	469.234	469.145	469.023	468.913	468.467
Saldo	-14.917.673	-15.103.109	-15.159.779	-	-15.870.773	-16.020.635
				15.525.725		
Investerings						
Uitgaven	490.700	140.040	411.900	690.700	623.800	527.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-490.700	-140.040	-411.900	-690.700	-623.800	-527.520
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

Actieplan: AP000033: 11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd

11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	143.786	140.827	142.646	144.503	146.393	148.321
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-143.786	-140.827	-142.646	-144.503	-146.393	-148.321
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

Actie: AC000108: 11.1.1: beleidsvisie Oostkamp uitvoeren
 11.1.1: uittekenen en uitvoeren beleidsvisie Oostkamp: geïntegreerde werking van gemeente, OCMW, AGB vanuit een gezamenlijke beleidsvisie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000109: 11.1.2 beleid en administratie werken samen
 11.1.2 beleid en administratie samen: professionele samenwerking tussen beleid en administratie op basis van respect en vertrouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	133.286	130.327	132.146	134.003	135.893	137.821
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133.286	-130.327	-132.146	-134.003	-135.893	-137.821
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Saldo	413.700	-92.900	-215.700	334.700	424.100	426.100

Actie: AC000110: 11.1.3 organisatiebeheerssysteem en rapportering
 11.1.3 rapporteren over realisatie beleidsvisie: uitwerken en opvolgen van het organisatiebeheersingssysteem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000034: 11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund
 11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund teneinde de beleidsmensen zo adequaat mogelijk bij te staan in hun opdracht

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	64.000	64.020	64.040	64.061	64.082	64.104
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-64.000	-64.020	-64.040	-64.061	-64.082	-64.104
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000111: 11.2.1 vergaderingen bestuursorganen
 11.2.1 organiseren vergaderingen bestuursorganen en info digitaal ter beschikking stellen van beleidsmensen: professionele organisatie, voorbereiding en verwerking van vergaderingen van bestuursorganen en de nodige informatie op een digitale, gebruiksvriendelijke manier ter beschikking stellen van beleidsmensen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	59.500	59.520	59.540	59.561	59.582	59.604
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-59.500	-59.520	-59.540	-59.561	-59.582	-59.604
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000112: 11.2.2 redactie besluiten
 11.2.2 redactie besluiten op gelijkvormige en kwalitatieve manier

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000035: 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst
 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en het in stand houden van het patrimonium van de besturen van de eredienst, dit vanuit de wettelijke opdracht en uit respect voor het erfgoed

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	189.446	244.495	249.246	253.274	258.185	262.373
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-189.446	-244.495	-249.246	-253.274	-258.185	-262.373
Investerings						
Uitgaven	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.700	-115.040	-361.900	-640.700	-573.800	-477.520
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000113: 11.3.1 werkingsbijdrage besturen eredienst
 11.3.1 bijdrage in exploitatie: de gemeente verleent werkingstoelagen aan de besturen van de eredienst

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	178.746	233.795	238.546	242.574	247.485	251.673
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-178.746	-233.795	-238.546	-242.574	-247.485	-251.673
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000114: 11.3.2 investeringsbijdrage besturen eredienst
 11.3.2 bijdrage in investeringen: de gemeente verleent investeringstoelagen aan de besturen van de eredienst

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.700	-115.040	-361.900	-640.700	-573.800	-477.520
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000115: 11.3.3 onderhoud eigen pastorieën
11.3.3 onderhoud eigen pastorieën: de gemeente staat in voor het eigenaarsonderhoud van de pastorieën

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.700	10.700	10.700	10.700	10.700	10.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.700	-10.700	-10.700	-10.700	-10.700	-10.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000036: 11.4 Klantgerichte dienstverlening waarbij burgers tevreden zijn over dienstverlening
11.4 Klantgerichte dienstverlening – we werken actief aan een klantgerichte organisatie waarbij burgers tevreden zijn over de gemeentelijke dienstverlening, maar waarbij het algemeen belang niet uit het oog verloren wordt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	103.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-103.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000116: 11.4.1 klantbehoefte en -tevredenheid
11.4.1 ken de klantbehoefte: peilen naar de klanttevredenheid en klantbehoefte

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	67.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-67.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000117: 11.4.2 dienstverlening optimaliseren
 11.4.2 optimaliseren dienstverlening: in lijn met de behoefte van de burger en de dienstverlening aanpassen waar haalbaar en mogelijk: openingsuren, digitalisering, werken op afspraak, producten herbekijken, processen herbekijken, dienstverlening op maat / verplaatsing waar nodig...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000118: 11.4.3 klantgerichte basishouding
 11.4.3 klantgerichte basishouding: werken aan een klantgerichte ingesteldheid doorheen de hele organisatie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000119: 11.4.4 onthaal optimaliseren
 11.4.4 klantvriendelijk en professioneel onthaal: de inwoners en bezoekers klantvriendelijk, warm en professioneel onthalen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000120: 11.4.5 klachtenmanagement
11.4.5 klachtenmanagement: klachten worden correct behandeld en teruggekoppeld

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000121: 11.4.6 passieve openbaarheid van bestuur
11.4.6 passieve openbaarheid van bestuur: aanvragen in het kader van passieve openbaarheid van bestuur worden geregistreerd en op een correcte, gelijkvormige manier behandeld, conform de regels van het Bestuursdecreet

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000037: 11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren
11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie dankzij een centrale aansturing zorgt ervoor dat burgers goed geïnformeerd zijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.650	149.650	144.650	144.650	144.650	144.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-159.650	-149.650	-144.650	-144.650	-144.650	-144.650
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000122: 11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie
 11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie: de burger wordt op gepaste wijze geïnformeerd over beleid, dienstverlening, activiteiten, openbare werken, nieuws, leven, wonen en werken in Oostkamp...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.000	149.000	144.000	144.000	144.000	144.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-159.000	-149.000	-144.000	-144.000	-144.000	-144.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000123: 11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie
 11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie: aandacht voor kwaliteitsvol beeldmateriaal en drukwerk, huistijl, hedendaagse beeldende communicatie en aangepast taalgebruik, kwaliteitsvolle opmaak.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000124: 11.5.3 vernieuwende communicatie
 11.5.3 vernieuwende communicatie: de communicatie evolueert mee met de tijd; zoeken naar nieuwe media, experimenteren, opleidingen volgen, markt volgen, flexibel opstellen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	650	650	650	650	650	650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-650	-650	-650	-650	-650	-650
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000038: 11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak
 11.6 We willen de inwoners nauwer betrekken bij het beleid door organisatiebreed in te zetten op participatie & inspraak. Een hogere betrokkenheid zorgt voor betere en meer gedragen oplossingen die zo resulteren in een hogere tevredenheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550	-17.550
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000125: 11.6.1 inspraak en participatie

11.6.1 participatiebeleid: er wordt een beleid uitgewerkt en geïmplementeerd dat inspraak & participatie van de burger bij het beleid en concrete projecten organiseert

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000126: 11.6.2 vernieuwde adviesraden

11.6.2 vernieuwde adviesraden: de adviesraden worden omgeturnd tot participatieraden. Zij werken in een hedendaags kader, waarbij openheid in aanpak en structuur centraal staat.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.050	15.050	15.050	15.050	15.050	15.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.050	-15.050	-15.050	-15.050	-15.050	-15.050
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000039: 11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle ICT-infrastructuur voor een hedendaagse dienstverlening
 11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle, stabiele ICT-infrastructuur die de basis vormt voor een hedendaagse, digitale gemeentelijke werking en dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	527.497	541.078	549.664	570.257	570.854	581.458
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-527.497	-541.078	-549.664	-570.257	-570.854	-581.458
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000127: 11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur
 11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur: de server- en netwerkinfrastructuur wordt professioneel onderhouden en vernieuwd i.f.v. performante dienstverlening met specifiek aandacht voor beveiliging, continuïteit, moderne infrastructuur

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	165.800	165.804	165.807	185.811	185.814	195.818
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.800	-165.804	-165.807	-185.811	-185.814	-195.818
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000128: 11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools
 11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools: er wordt een scala aan hedendaagse toepassingen voorzien voor de medewerkers om vlot te kunnen samenwerken en digitalisering toe te laten, zowel in de administratie als bij de uitvoerende functies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	348.697	362.274	370.857	371.446	372.040	372.640
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-348.697	-362.274	-370.857	-371.446	-372.040	-372.640
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000129: 11.7.3 Adequate helpdesk
11.7.3 Adequate helpdesk: er is snelle ondersteuning van de medewerkers voorzien via de helpdesk, zodat de werking zo vlot mogelijk kan verder draaien

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000130: 11.7.4 ICT-kennis in evolutie
11.7.4 ICT-kennis in evolutie: er wordt geïnvesteerd in opleiding en kennis van de markt voor de ICT-medewerkers om optimaal te kunnen blijven werken en te anticiperen op een steeds wijzigende digitale wereld

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000131: 11.7.5 Smart Oostkamp
11.7.5 Smart Oostkamp: technologische smart city-mogelijkheden worden onderzocht en geïmplementeerd in functie van beleidsdoelstellingen en concrete uitdagingen. Nieuwe projecten (in publieke ruimte of aan gebouwen) worden toekomstgericht uitgewerkt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000040: 11.8 Informatie en data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd
 11.8 Informatie/data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd om effectief en efficiënt te kunnen werken. ?

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	86.000	86.110	86.221	86.333	86.447	86.561
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.000	-86.110	-86.221	-86.333	-86.447	-86.561
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000132: 11.8.1 midofficeplatform als draaischijf voor dossiervorming
 11.8.1 het midofficeplatform is de draaischijf voor dossiervorming: medewerkers van gemeente, OCMW en AGB maken gebruik van een midofficeplatform voor o.a. dossierbeheer, contact- en accountbeheer, postregistratie, notulenbeheer, met oog op een integratie van beschikbare data. Dit systeem wordt verder uitgebreid met nieuwe praktische elementen zoals bv. een gecentraliseerd contractenbeheer.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	61.000	61.110	61.221	61.333	61.447	61.561
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-61.000	-61.110	-61.221	-61.333	-61.447	-61.561
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000133: 11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline
 11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline: het papieren archief wordt goed beheerd en er wordt gestart met het opzetten en beheren van een betrouwbaar en duurzaam digitaal archief.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000134: 11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding
11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding: er wordt actief gezocht naar automatiseringstrajecten en -mogelijkheden binnen de organisatie, om tijds- en kwaliteitsverlies tegen te gaan en ruimte te creëren voor andere taken. De verschillende datasets worden optimaal beheerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000135: 11.8.4 Privacy en GDPR
11.8.4 Privacy en GDPR: er is uitdrukkelijke aandacht voor informatieveiligheid en privacy in kader van de GDPR-regelgeving

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000041: 11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht
11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare organisatie om een kwalitatieve dienstverlening te kunnen (blijven) garanderen en voldoende slagkrachtig te zijn om de toekomstige uitdagingen aan te gaan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.317.414	12.512.500	12.690.296	12.986.492	13.225.072	13.337.653
Ontvangsten	351.193	350.234	350.145	350.023	349.913	349.467
Saldo	-11.966.221	-12.162.266	-12.340.151	-	-12.875.159	-12.988.186
				12.636.469		
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000136: 11.9.1 aanwerving en groei van medewerkers
 11.9.1 de medewerker: investeren in de aanwerving, groei en ontwikkeling van medewerkers die het belangrijkste kapitaal van de organisatie zijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	260.525	261.158	311.684	262.221	262.773	313.097
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-260.525	-261.158	-311.684	-262.221	-262.773	-313.097
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000137: 11.9.2 de teams
 11.9.2 de teams: investeren in de groei en ontwikkeling van de teams, die de basis vormen van de nieuwe organisatie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	126.150	118.650	118.650	118.650	118.650	118.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-126.150	-118.650	-118.650	-118.650	-118.650	-118.650
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000138: 11.9.3 flexibele organisatie
 11.9.3 voor een flexibele organisatie: innovatieve oplossingen bedenken en uitwerken om effectief als een flexibele en wendbare organisatie te kunnen werken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000139: 11.9.4 correcte verloning
 11.9.4 tegen een correcte verloning: garanderen van een correcte en marktconforme verloning binnen het wettelijke kader

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.916.739	12.127.692	12.254.962	12.600.621	12.838.649	12.900.906
Ontvangsten	351.193	350.234	350.145	350.023	349.913	349.467
Saldo	-11.565.546	-11.777.458	-11.904.817	-	-12.488.736	-12.551.439
				12.250.598		
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000042: 11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam
 11.10 De gebouwen worden op een duurzame manier zoveel als mogelijk preventief onderhouden zodat de gemeente een voorbeeldfunctie rond gebouwenbeheer kan opnemen en kostenbesparend kan werken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.568.523	1.560.113	1.428.611	1.436.628	1.545.453	1.555.432
Ontvangsten	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500
Saldo	-1.475.023	-1.466.613	-1.335.111	-1.343.128	-1.451.953	-1.461.932
Investerings						
Uitgaven	275.000	25.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-275.000	-25.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000140: 11.10.1 beheerstool gebouwen
 11.10.1 beheerstool gebouwen: het gebouwenbeheer wordt vakkundig georganiseerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	52.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000141: 11.10.2 duurzaam en preventief onderhoud gebouwen
 11.10.2 duurzaam en ook preventief onderhoud: naast het regulier onderhoud van de gebouwen n.a.v. meldingen wordt volop ingezet op het preventief onderhoud met maximaal gebruik van duurzame materialen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.516.523	1.548.113	1.416.611	1.424.628	1.533.453	1.543.432
Ontvangsten	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500
Saldo	-1.423.023	-1.454.613	-1.323.111	-1.331.128	-1.439.953	-1.449.932
Investerings						
Uitgaven	275.000	25.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-275.000	-25.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000043: 11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen

11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen, met aandacht voor lokaal aankopen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	211.000	211.000	211.000	246.000	236.000	246.000
Ontvangsten	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
Saldo	-185.500	-185.500	-185.500	-220.500	-210.500	-220.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000142: 11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid

11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid: aankopen voor de drie besturen op een gelijkvormige, eenvoudige manier, met respect voor de overheidsopdrachtenwetgeving en met aandacht voor het duurzame en het sociale aspect en voor de lokale ondernemingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000143: 11.11.2 optimaliseren van aankoop- en voorraadbeleid
 11.11.2 het magazijn is de draaischijf voor de bevoorrading organisatie met gebruiks- en verbruiksgoederen: proactief en in functie van de visie op het aankoop- en voorraadbeleid het voorraadbeheer optimaliseren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	211.000	211.000	211.000	246.000	236.000	246.000
Ontvangsten	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
Saldo	-185.500	-185.500	-185.500	-220.500	-210.500	-220.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000044: 11.12 Het AGB-O stelt gebouwen met dienstverlening ter beschikking en ontzorgt de gebruikers
 11.12 Het AGB-O stelt gebouwen met dienstverlening ter beschikking van de gebruikers zodat het AGB-O zijn opdracht als administratieve ontzorgers van de gebruikers ten volle kan opnemen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000144: 11.12.1 AGB-O dienstverlener OostCampus
 11.12.1 AGB-O dienstverlener OostCampus: beheren en ter beschikking stellen van het gebouw OostCampus met dienstverlening aan de gebruikers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000145: 11.12.2 AGB-O dienstverlener Veiligheidsgebouw
 11.12.2 AGB-O dienstverlener Veiligheidsgebouw: beheren en ter beschikking stellen van het Veiligheidsgebouw met dienstverlening aan de gebruikers
 het AGB-O blijft binnen de btw-omgeving optreden als dienstverlener gebouw en diensten voor de gebruikers van het Veiligheidsgebouw

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000146: 11.12.3 AGB-O exploiteert polyvalente zaal OostCampus
 11.12.3 AGB-O als exploitatie polyvalente zaal OostCampus: de gebruikers vergoeden het AGB-O voor de ter beschikking gestelde lokalen en geleverde dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdomein: ALG FIN: Algemene Financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540	1.068.386	1.045.067	1.088.763	1.160.559	1.082.432
Ontvangsten	25.963.770	26.184.677	26.996.953	27.663.302	28.300.860	28.892.180
Saldo	24.812.230	25.116.291	25.951.886	26.574.539	27.140.301	27.809.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Beleidsdoelstelling: BD000012: 12. Algemene financiering

De uitdagingen van de gemeente op het vlak van exploitatie en investeringen zijn heel groot. De beschikbare budgettaire middelen zijn beperkt en moeten spaarzaam worden ingezet om alle doelstellingen te kunnen waarmaken. De realisaties worden permanent opgevolgd.

De gemeente voert een gezonde financiële planning en respecteert de nodige evenwichten om uitgaven en inkomsten uit oa. belastingen op elkaar af te stemmen. De gemeente beperkt het opnemen van nieuwe leningen zodat de financiële lasten niet doorschuiven naar de volgende generaties.

De gemeente belegt de beschikbare gelden rendabel en gedeeltelijk duurzaam. Het patrimonium van de gemeente wordt optimaal beheerd of verkocht wanneer een opportuniteit zich voordoet.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.151.540	1.068.386	1.045.067	1.088.763	1.160.559	1.082.432
Ontvangsten	25.963.770	26.184.677	26.996.953	27.663.302	28.300.860	28.892.180
Saldo	24.812.230	25.116.291	25.951.886	26.574.539	27.140.301	27.809.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Actieplan: AP000045: 12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen
 12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen waarbij alle opportuniteiten worden benut om de lasten zo goed mogelijk te spreiden volgens draagkracht van de gebruikers van de gemeentelijke dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	935.692	852.172	828.486	871.809	943.230	864.724
Ontvangsten	25.579.368	25.794.530	26.598.049	27.258.077	27.889.853	28.474.877
Saldo	24.643.676	24.942.358	25.769.563	26.386.268	26.946.623	27.610.153
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Actie: AC000147: 12.1.1 werkingstoelagen
 12.1.1 ontvangen werkingstoelagen: de werkingstoelagen van de Vlaamse Overheid worden volgens de onderrichtingen begroot

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	7.083.570	7.513.808	7.974.345	8.290.791	8.567.253	8.794.098
Saldo	7.061.570	7.491.808	7.952.345	8.268.791	8.545.253	8.772.098
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000148: 12.1.2 inning belastingen
 12.1.2 te innen belastingen: de belastingen worden op basis van de vastgestelde belastingreglementen tijdig ingevorderd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	18.494.296	18.279.220	18.622.202	18.965.784	19.321.098	19.679.277
Saldo	18.488.796	18.273.720	18.616.702	18.960.284	19.315.598	19.673.777
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000149: 12.1.3 beheer beleggingen

12.1.3 beheer beschikbare financiële middelen: de tijdelijk beschikbare financiële middelen worden voor minstens 10%, met een maximum van 1 mi euro, op een duurzame manier op korte termijn belegd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	1.502	1.502	1.502	1.502	1.502	1.502
Saldo	-1.498	-1.498	-1.498	-1.498	-1.498	-1.498
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000150: 12.1.4 beheer leningen

12.1.4 leningen als financieringsbron investeringen: de opgenomen leningen worden actief beheerd en nieuwe leningen worden na marktbevraging opgenomen tot een maximum van 35 miljoen euro (voor gemeente en OCMW samen) op 31 december 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	905.192	821.672	797.986	841.309	912.730	834.224
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-905.192	-821.672	-797.986	-841.309	-912.730	-834.224
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.038.701	3.091.737	3.253.137	3.588.357	3.546.286	3.629.364
Ontvangsten	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
Saldo	-2.938.701	8.263	3.346.863	4.511.643	-2.946.286	-3.529.364

Actieplan: AP000046: 12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht

12.2 De gronden en gebouwen die niet dienstig zijn voor de werking van het openbaar bestuur worden optimaal onderhouden, verpacht, verhuurd of eventueel verkocht om zo maximale extra inkomsten voor de gemeentelijke werking te genereren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	215.848	216.214	216.581	216.954	217.329	217.708
Ontvangsten	384.402	390.147	398.904	405.225	411.007	417.303
Saldo	168.554	173.933	182.323	188.271	193.678	199.595
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000151: 12.2.1 onderhoud eigen patrimonium
 12.2.1 onderhoud eigen patrimonium: het eigenaarsonderhoud van het beschikbare gronden – en gebouwenpatrimonium dat niet dienstig is voor de eigen werking wordt op een duurzame en correcte manier ten behoeve van de pachter/huurder uitgevoerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	137.398	137.511	137.623	137.739	137.854	137.970
Ontvangsten	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	-136.298	-136.411	-136.523	-136.639	-136.754	-136.870
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000152: 12.2.2 verhuur eigen patrimonium
 12.2.2 verhuren eigen patrimonium: de beschikbare landbouwgronden, gebouwen en concessies worden volgens de bepalingen van de verhuur, roden – en concessieovereenkomsten stipt opgevolgd en gefactureerd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	76.450	76.703	76.958	77.215	77.475	77.738
Ontvangsten	383.302	389.047	397.804	404.125	409.907	416.203
Saldo	306.852	312.344	320.846	326.910	332.432	338.465
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000153: 12.2.3 verkoop eigen patrimonium
 12.2.3 verkopen eigen patrimonium: de beschikbare gronden en gebouwen die niet langer dienstig voor de werking zijn worden openbaar verkocht

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Saldo	1.500.000	500.000	500.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

V.4. Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Gemeente Oostkamp staat werkings- en investeringssubsidies toe voor diverse domeinen:

Toegestane werkingssubsidies gemeente	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Vrije Tijd	1.186.810	1.238.900	1.232.000	1.287.100	1.281.200	1.336.300
1.1 Stimuleren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding						
werkingsbijdrage funkampen 5 euro per kind per dag (GR 24/10/2019)	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Westtoer	8.810	8.900	9.000	9.100	9.200	9.300
1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving						
exploitatieverlies S-divisie (Farys)	1.118.000	1.140.000	1.163.000	1.186.000	1.210.000	1.235.000
toelage groenonderhoud voetbalterreinen KDC Ruddervoorde (voor de duur van de erfpachtovereenkomst)	15.000	15.000	15.000	16.000	16.000	16.000
toelage groenonderhoud voetbalterreinen KSV Oostkamp (voor de duur van de erfpachtovereenkomst)	20.000	20.000	20.000	21.000	21.000	21.000
toelage onderhoud tennisterein TC Orscamp	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
toelage vzw Uitleendienst Feestmateriaal	0	30.000	0	30.000	0	30.000
2. Levenslang leren	109.244	79.172	54.111	22.642	22.642	22.642
2.1 Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij						
Toelage DKO - bijdrage in investeringen in materiaal	4.142	4.142	4.142	4.142	4.142	4.142
Toelage DKO - personeelskosten	75.084	47.047	23.024	0	0	0
Toelage Jeugdmuziekatelier	11.518	9.483	8.445	0	0	0
toelage kadervorming (nav aanvragen max 3500)	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Toelage lokaal flankerend onderwijsbeleid (2 euro per jaar per kind: toelage opgetrokken naar 5 euro per kind) (reglement mobiliteits- en fairtradeacties door scholen)	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
3. Leven & Welzijn	701.240	727.240	744.240	763.240	784.240	806.240
3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase						
Toelage kostenvergoeding bij toekenning huisnummer- en/ of straatnaamwijziging	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners						
Financiële ondersteuning van Oostkampse sportverenigingen bij aankoop AED-toestel en/of AED-kast	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Noodhulp, noodlanden (vb Syrië...)	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Project stedenband	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Toelage instellingen ontwikkelingssamenwerking oa. 11-11-11-actie	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Toelage projecten in het Zuiden (2.500 euro per project)	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Toelage sensibilisatie en educatie	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Toelage vrijwilligerswerk in het Zuiden (reiskosten individuen voor projecten van 649103)	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

Toegestane werkingssubsidies gemeente	2020	2021	2022	2023	2024	2025
---------------------------------------	------	------	------	------	------	------

3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren

0,5 euro subsidie + wijk, buurt-en straatfeesten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Cyclocross, riddersport, duathlon en parkpop	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Raakvlak	12.000	12.000	12.000	13.000	13.000	13.000
Samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente Oostkamp en Agentschap Toegankelijk Vlaanderen (Inter)	750	750	750	750	750	750
Toelage burgerinitiatieven (oa. levende gevels, kruimelcafé). Max 1.500 euro per initiatief	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
toelage Rode Kruis voor gebruiksvergoeding AGB-O	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250
Toelage Sint-Vincentiusvereniging Steenbrugge	250	250	250	250	250	250
Toelage verenigingen (sport, cultuur en jeugd)	207.000	212.000	218.000	225.000	235.000	246.000
Toelage vzw België - Canada	100	100	100	100	100	100
Toelage vzw Joc Den Artisjoc	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Toelage vzw SPWOK	47.250	47.250	47.250	47.250	47.250	47.250
Toelage vzw Verbroederingscomité	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Vereniging Jong Dobs	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240

3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement

Factuur Spoor Brugge (1x per jaar) - samenwerkingsovereenkomst september 2017 tem december 2019 (GR 21/09/2017)	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
time-out (Groep Intro vzw)	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Toelage Buurthuis (welzijnsschakel): † gezelletje (Oostkamp), tope (Ruddervoorde), het pleintje (Hertsberge) + sprake van buurthuis in Waardamme en Nieuwenhove	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000
Toelage CAW Noord-West-Vlaanderen vzw	750	750	750	750	750	750
Toelage Centrum Geestelijke Gezondheidszorg Noord-West-Vlaanderen vzw	250	250	250	250	250	250
Toelage DoPiJo, Tope Sterk(er), United For Life - Kom op tegen kanker (GR-beslissing)	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Toelage Gandalf vzw	500	500	500	500	500	500
Toelage Heidehuis vzw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Toelage Kind en Preventie Oostkamp	150	150	150	150	150	150
Toelage Nowedo vzw	250	250	250	250	250	250
Toelage Spermalie - werking Oostkamp	500	500	500	500	500	500

3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren

Het exploitatieverlies Stekelbees	220 000	230 000	240 000	250 000	260 000	270 000
-----------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

4. Veiligheid 2.962.142 3.063.335 3.167.540 3.275.005 3.385.560 3.476.827

4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten ten dienste van de gemeenschap

premie inbraakpreventie	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Toelage Blauwe Kruis	6.100	6.100	6.100	6.200	6.200	6.200
Toelage HVZ West-Vlaanderen zone 1	860.295	898.410	937.676	978.183	1.019.904	1.040.302
Toelage Medische Dringende Hulpverlening MUG-Heli (0,35 euro per inwoner)	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Werkingstoelage politiezone	2.069.247	2.131.325	2.195.264	2.261.122	2.328.956	2.398.825

4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning voor noodsituaties

Toelage noodplan RIHO (Roeselare, Izegem en Hooglede)	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Toegestane werkingssubsidies gemeente	2020	2021	2022	2023	2024	2025
5. Omgeving	20.250	20.250	19.250	17.750	17.750	17.750
5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit						
Maaien met afvoer van randen van landbouwpercelen langs oppervlaktelichamen en binnengrachten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Toelage kleine landschapselementen	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte						
Bijenactieplan: toelage aan regionaal landschap (samenwerkingsverband)	2.500	2.500	1.500	0	0	0
Regionaal landschap houtland	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Toelage boorput en regenput	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Toelage Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren vzw	750	750	750	750	750	750
toelage zwaluwnesten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
7. Wonen	40.655	42.460	44.311	46.208	48.152	50.145
7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken						
Subsidie aan de Woonwinkel - energiecoach via burgemeestersconvenant	40.655	42.460	44.311	46.208	48.152	50.145
8. Mobiliteit	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen						
fsskomst buzzypass en 1 eurotarief	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
9. Werken	12.500	12.500	162.500	162.500	162.500	162.500
9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap						
Opstart nieuw bedrijf	500	500	500	500	500	500
Toelage kernversterkende maatregelen	0	0	150.000	150.000	150.000	150.000
toelage voor handelsvereniging (shopping, unizo oostkamp en unizo ruddervoorde) bij activiteit, bloemetje moederdag, drukwerk, unizo	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
10. Consumptie	64.500	64.500	64.500	64.500	64.500	64.500
10.3 Promoten van korte keten voor duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen						
Ondersteuning projecten lokale landbouw (Provincie en Inagro)	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Toelage landbouwpromotie (Landelijke Raad, Landelijke Gilde,...)	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd						
Gratis forfait 5 euro per inwoner op identiteitskaart (boekings einde boekjaar)	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
11. Beleid, interne werking en dienstverlening	221.246	276.295	281.046	285.074	289.985	294.173
11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst						
Toelage kerkfabriek De Kruispoort (Evangelische Gemeenschap)	0	0	0	0	0	0
Toelage kerkfabriek Heilig Hart en Sint-Philippus Steenbrugge	18.435	19.938	20.368	20.808	21.257	21.715
Toelage kerkfabriek Heilige Godelieve en Karel de Goede	160	188	190	192	194	196
Toelage kerkfabriek Sint-Blasius Waardamme	7.480	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649

Toegestane werkingssubsidies gemeente	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toelage kerkfabriek Sint-Eligius	74.562	65.000	66.300	67.626	68.979	70.358
Toelage kerkfabriek Sint-Godelieve Moerbrugge	0	9.975	10.033	9.988	10.042	9.993
Toelage kerkfabriek Sint-Godelieve Ruddervoorde	35.554	5.694	6.395	6.395	7.096	7.096
Toelage kerkfabriek Sint-Joannes Evangelist Hertsberge	0	52.000	52.640	53.293	53.959	54.638
Toelage kerkfabriek Sint-Pieter	42.555	61.000	62.220	63.464	64.734	66.028

11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak

Toelage participatieraden, hun werkgroepen en initiatieven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
--	--------	--------	--------	--------	--------	--------

11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht

Toelage vzw Cowgom	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
--------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

12. Algemene financiering	500	500	500	500	500	500
----------------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen

teruggave milieubelasting aan burger bij verhuis of aan erfgenamen bij overlijden	500	500	500	500	500	500
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ALGEMEEN TOTAAL WERKINGSSUBSIDIES GEMEENTE	5.359.087	5.565.152	5.809.998	5.964.519	6.097.029	6.271.577
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Toegestane investeringssubsidies gemeente	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Vrije Tijd	167.600	17.600	17.600	17.600	417.600	17.600

1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving

Investeringsloelage atletiekpiste (jaarlijks 12.000 tem 2029)	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Investeringsloelage gebouwen	5.600	5.600	5.600	5.600	5.600	5.600
Investeringsloelage kunstgrasveld SK Denneheem Hertsberge	0	0	0	0	400.000	0
Investeringsloelage polyvalent gebruik school Waardamme	150.000	0	0	0	0	0

5. Omgeving	200.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
--------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte

Investeringsloelage afkoppelen op privaat domein	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investeringsloelage ondergronds brengen nutsleidingen	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

11. Beleid, interne werking en dienstverlening	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst

Investeringsloelage kerkfabriek Sint-Eligius Ruddervoorde	0	0	210.000	350.000	320.000	240.000
Investeringsloelage kerkfabriek Sint-Godelieve Ruddervoorde	65.700	35.040	21.900	65.700	43.800	17.520
Investeringsloelagen kerkfabriek Sint-Blasius	50.000	50.000	100.000	200.000	200.000	200.000

ALGEMEEN TOTAAL INVESTERINGSSUBSIDIES GEMEENTE	533.300	232.640	479.500	758.300	1.091.400	595.120
---	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------	----------------

Toegestane werkingssubsidies OCMW	2020	2021	2022	2023	2024	2025
11. Beleid, interne werking en dienstverlening						
11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht						
Werkingssubsidies vzw Cowgom	17.500	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
3. Leven & Welzijn						
3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners						
Werkingssubsidies intergemeentelijke preventie- en gezondheidsbeleid	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760
3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren						
Werkingssubsidies Gandalf	250	250	250	250	250	250
3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement						
Werkingssubsidies - psychiatrische thuiszorg	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Werkingssubsidies - samenwerkingsovereenkomst Dyzo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Werkingssubsidies - toelage opvoedingsondersteuning	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Werkingssubsidies - toeslag in de personeelskosten van de VZW	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	220.000
Werkingssubsidies Kringwinkel	10.000	10.200	10.404	10.613	10.825	11.041
Werkingssubsidies Loca Consult	30.600	31.212	31.837	32.473	33.123	33.785
Werkingssubsidies Sesam vzw	37.000	37.740	38.495	39.265	40.050	40.851
3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren						
Bijpassing sociaal tarief klusjesdienst	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Werkingssubsidies vzw OostCans	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
7. Wonen						
7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden						
Werkingssubsidies - samenwerkingsovereenkomst Sovekans	12.500	13.500	15.000	16.000	17.000	18.000
ALGEMEEN TOTAAL WERKINGSSUBSIDIES OCMW	440.610	435.662	438.746	441.361	444.008.	426.687

V.5. Overzicht verbonden entiteiten

Financiële activa gemeente Oostkamp	16.530.841,78
AGB-O kapitaalsinbreng	3.000.000,00
IMEWO - A1-elektriciteit aandelen	5.718.580,53
IMEWO - A1-gas aandelen	2.386.751,50
TMVW 7 S-aandelen	1.260.000,00
TMVW 8 D-aandelen	949.800,00
VMW P-waterdienst aandelen	911.500,00
IVBO	568.600,00
IMEWO - 71.111 Apt (Publi-T) aandelen	458.336,34
WVI	375.900,00
IMEWO - 89.824 Apg (Publigas) aandelen	327.124,49
VMW G-waterdienst aandelen	255.440,64
TMVW F2-aandelen	158.725,86
EthiasCo CVBA	51.617,40
TMVW TK-aandelen	30.000,00
Zefier 316.478 A-aandelen	26.585,10
TMVW DK-aandelen	12.000,00
Cevi	11.154,09
Zefier 64.191 B-aandelen	9.862,50
De Lijn	5.280,13
TMVW T-aandelen	3.720,00
Net.werk! cvba-vso	2.100,00
Poolstok	1.264,29
TMVW A-aandelen	1.000,00
Uitgiftepremie Sk-aandelen TMVW	713,20
TMVW SK-aandeel	625,00
Fusie Interbrugse - Haard en Kouter	579,23
Uitgiftepremie S-aandelen TMVW	481,23
Uitgiftepremie T-aandelen TMVW	396,63
TMVW F1-aandelen	137,50
De Mandel	61,97
Imewo - 1 Ate (Telenet) aandeel	4,15
't Valkennest	2.500,00

Financiële activa OCMW Oostkamp	54.938,31
Ethias	51.617,40
Net.werk! cvba-vso	2.100,00
Poolstok	1.189,92
CV Haard en Vuur	30,99

V.6. Personeelsinzet

Het Decreet Lokaal Bestuur legt de lokale besturen niet langer de verplichting op om een personeelsformatie vast te stellen. Het verplicht de besturen wel om aan te tonen dat er voldoende budget is om het voorgestelde personeelsbeleid uit te voeren. De bestaande personeelsformatie blijft gelden tot zolang de raad de personeelsformatie opheft of door iets anders vervangt.

De personeelsformatie is een opsomming van het aantal en de soorten betrekkingen. M.a.w. de formatie (of kader) geeft per functie weer hoeveel (permanente) functies wij hebben en welk statuut deze functies (vast of contractueel) hebben.

We opteren voor de vervanging van de formatie door het **personeelsplan** dat onderdeel is van het Meerjarenplan. We incorporeren een eenvoudige personeelsformatie in de meerjarenplanning. In geval van noodzakelijke aanpassingen kan bij een eventuele budgetwijziging een aanpassing van het personeelsplan voorgesteld worden.

In het nieuwe personeelsplan zijn het aantal functiebenamingen beperkt. De officiële titels verwijzen naar het lidmaatschap van een team (teamlid) met de verwijzing naar het niveau (A, B, C, D en E) en naar de toepasselijke schalen (1-3, 4-5, 4, 5). Enkel voor de decretale graden wordt de titel behouden (algemeen directeur en financieel directeur).

Het werken met poules van functies geeft ons de mogelijkheid om vlot in te spelen op de noden van het moment. Functies toewijzen aan opdrachten, teams of clusters maakt dit moeilijker.

Verder wordt geopteerd om alle statutaire functies uitdovend te voorzien, wat betekent dat elke nieuwe invulling van een bestaande statutaire functie in contractueel verband ingevuld zal worden.

V.6.1. Gedetailleerd personeelsplan gemeente

Decretale graden	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	2	2	
MJP 2020-2025			
Geen wijzigingen			
Nieuwe bezetting	2	2	

Teamlid A5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	2	2	
MJP 2020-2025			
promotie van A4	1		1
Nieuwe bezetting	3	2	1

Teamlid A4	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	1		1
MJP 2020-2025			
promotie naar A5	-1		-1
promotie van A1-3	1		1
Nieuwe bezetting	1		1

Teamlid A1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	12	9	3
MJP 2020-2025			
1 statutaire functie is voorzien bij mandaat	-1	-1	
2 statutaire functies zijn volledig uitdovend			
permanente invulling van huidige hogere functie in A	1		1
promotie naar A4	-1		-1
Nieuwe bezetting	11	8	3

Teamlid B4-5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	2		2
MJP 2020-2025			
ter vervanging van bibliothecaris	1		1
ter vervanging van diensthoofd publieke ruimte	1		1
promoties van B1-3	3		3
Nieuwe bezetting	7		7

Teamlid B1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	11	1	10
MJP 2020-2025			
promo naar A1-3	-1		-1
promo naar B4-5	-3		-3
B4-5 bibliotheek i.p.v. B1-3	-1		-1
Exploitatie: preventie (vervanging)	1		1
Vergunningen (vervanging)	1		1
Personeel en Financiën (vervanging)	1		1
Nieuwe bezetting	9	1	8

Teamlid C4-5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	10	9	1
MJP 2020-2025			
permanente invulling van een hogere functie	1		1
verantwoordelijke onderhoud (bijkomend)	1		1
Nieuwe bezetting	12	9	3

Teamlid C1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	33,5	13,5	20
MJP 2020-2025			
statutair personeelslid komt over van AGB juli 2020	1	1	
statutair personeelslid D4-5 blokkeert functie C1-3	1	1	
1 contractuele functie voorzien op C4-5	-1		-1
pensioen lid team Exploitatie C4-5 - vervanging op C1-3	1		1
Nieuwe bezetting	35,5	15,5	20

Teamlid D4-5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	6	3	3
MJP 2020-2025			
1 functie blokkeert een C1-3 en is daar voorzien	-1	-1	
Nieuwe bezetting	5	2	3

Teamlid D4	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	7	1	6
MJP 2020-2025			
5 contractuele promotiefuncties	5		5
Nieuwe bezetting	12	1	11

Teamlid D1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	31	6	25
MJP 2020-2025			
vervanging D1-3 OCMW na pensioen bij gemeente	1		1
vervanging voor dienst Wegen na mobiliteit	1		1
promotie 4 leden schoonmaakploeg	4		4
promotie 7 leden werklidenploeg	7		7
Nieuwe bezetting	44	6	38

Teamlid E1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	36,5	1	35,5
MJP 2020-2025			
4 promoties schoonmaakploeg	-4		-4
12 promoties naar D1-3 of D4	-12		-12
vervanging bib schoonmaak (na pensioen)	0,8		0,8
Nieuwe bezetting	21,3	1	20,3

V.6.2. Gedetailleerd personeelsplan OCMW

Teamlid A1-3	Totaal	VTE Statutair (volledig uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	1	1	
MJP 2020-2025			
geen wijzigingen			
Nieuwe bezetting	1	1	

Teamlid B4-5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	4	1	3
MJP 2020-2025			
permanente invulling hogere functie	1		1
Nieuwe bezetting	5	1	4

Teamlid BV5	Totaal	VTE Statutair (volledig uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	1	1	
MJP 2020-2025			
geen wijzigingen			
Nieuwe bezetting	1	1	

Teamlid B1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	15	1	14
MJP 2020-2025			
geen wijzigingen			
Nieuwe bezetting	15	1	14

Teamlid C4-5	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	1		1
MJP 2020-2025			
promotiefunctie	1		1
Nieuwe bezetting	2		2

Teamlid C1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	2,21		2,21
MJP 2020-2025			
voor 1 functie is promotie naar C4-5 voorzien	-1		-1
Nieuwe bezetting	1,21		1,21

Teamlid D1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	1		1
MJP 2020-2025			
vervanging bij gemeente D1-3 OCMW na pensioen	-1		-1
Nieuwe bezetting	0		0

Teamlid E1-3	Totaal	VTE Statutair (uitdovend)	VTE Contractueel
Huidige bezetting	13		13
MJP 2020-2025			
geen wijzigingen			
Nieuwe bezetting	13		13

V.7. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

De aanslagvoeten van de onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelastingen bedragen:

- gemeente opcentiemen op de onroerende voorheffing: 1.500 opcentiemen
- aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting: 8%

De overige gemeentebelastingen zijn:

- opdecim op de motorrijtuigenbelasting (automatisch toegekend)
- gemeentebelasting op de afgifte van administratieve stukken
- gemeentebelasting op het parkeren in een blauwe zone
- gemeentebelasting op de begravingen in niet-vergunde grond en asuitstrooiing op de strooiweide
- gemeentebelasting op de vergunningen bestemd voor het exploiteren van een taxidienst
- gemeentebelasting op de vergunningen bestemd voor het exploiteren van diensten voor het verhuren van voertuigen met bestuurder
- gemeentelijke activeringsheffing
- gemeentebelasting op de leegstand van gebouwen en woningen
- gemeentebelasting op de tweede verblijven
- gemeentebelasting op het ontbreken van parkeerplaatsen
- verhaalbelastingen (uitdovend reglement)
- gemeentebelasting op de handhaving van afkoppeling regen – en afvalwater van bestaande woningen in zones met aparte afvalwaterriool (2DWA-riolering)
- gemeentebelasting op de aanvragen tot openen van meldingsplichtige of milieuvergunningsplichtige inrichtingen
- gemeentebelasting op het verspreiden van niet geadresseerd reclamedrukwerk
- gemeentebelasting op het weghalen en verwijderen van afvalstoffen, gestort of achtergelaten op daartoe niet voorziene plaatsen
- gemeentelijke milieubelasting
- gemeentebelasting op het verkopen van afvalzakken

Consultatie bovenvermelde gemeentelijke belastingreglementen:

- de website van de gemeente: www.oostkamp.be/financieel_beheer

Evolutie aanslagvoeten gemeentebelastingen:

- in het meerjarenplan 2020-2025 is geen stijging van de aanslagvoeten voorzien.

Overzicht jaarlijkse geraamde opbrengst per belastingsoort:

Omschrijving belastingsoort	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tweede verblijven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Leegstaande woningen en gebouwen	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontbrekende parkeerplaatsen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Niet-bebouwde gronden	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Parkeren - blauwe zone	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
Taxidiensten	100	100	100	100	100	100
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	700.000	702.500	705.000	707.500	710.000	712.250
Jaarlijkse milieubelasting	650.000	650.000	655.000	655.000	660.000	660.000
Begraving, bijzetting en verstrooiing	500	500	500	500	500	500
Afkoppeling hemelwater	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Aansluiting riolering	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500

Omschrijving belastingsoort	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Motorrijtuigen	420.702	429.116	437.698	446.452	455.381	464.489
Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.390.961	8.390.961	8.558.780	8.729.956	8.904.555	9.082.646
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.463.284	7.612.550	7.764.801	7.920.097	8.078.499	8.240.068

V.8. Evolutie Gemeentefonds gemeente en OCMW voor de periode 2020-2025

Prognose gemeentefonds	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OCMW	388 674	402 269	416 369	430 962	446 066	461 698	477 884
gemeente	4 469 748	4 626 092	4 788 243	4 956 066	5 129 756	5 309 521	5 495 665

V.9. Overzicht en evolutie leningslast, op te nemen leningen en uitstaande schuld gemeente en OCMW

GEMEENTE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
uitstaande schuld op 1/1	33.352.379	30.907.946	31.418.821	35.259.450	40.281.132	37.861.760
op te nemen lening	100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
kapitaalsaflossing	2.544.433	2.589.125	2.759.371	3.078.318	3.019.372	3.084.951
intrest	701.961	633.890	625.140	683.232	769.261	707.075
kapitaal+intrest	3.246.394	3.223.016	3.384.511	3.761.550	3.788.633	3.792.025

TOTAAL UITSTAANDE SCHULD Gemeente op 31/12/2025

Belfius:	2.941.257
ING:	8.613.884
FINIWO:	2.800.000
FARYS:	4.534.954
Op te nemen leningen:	15.986.714
TOTAAL:	34.876.809

OCMW	2020	2021	2022	2023	2024	2025
uitstaande schuld op 1/1	7.172.263	6.677.997	6.175.387	5.681.622	5.171.585	4.644.672
op te nemen lening	0	0	0	0	0	0
kapitaalsaflossing	494.266	502.611	493.765	510.037	526.912	544.413
intrest	199.401	184.161	169.334	154.675	140.175	123.966
kapitaal+intrest	693.667	686.772	663.099	664.712	667.088	668.378

TOTAAL UITSTAANDE SCHULD OCMW op 31/12/2025

Belfius:	2.860.401
VMSW V. Hennemanstraat:	489.902
VMSW Walstraat:	749.957
Op te nemen leningen:	0
TOTAAL:	4.100.260

V.10. Overzicht investeringsuitgaven en -ontvangsten gemeente en OCMW

INVESTERINGEN - UITGAVEN GEMEENTE	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
BELEIDSDOELSTELLING 1 - VRIJE TIJD						
<u>Beleidsveld 0703 BIBLIOTHEEK</u>						
Informaticamateriaal: vernieuwen uitleensysteem	50.000					
Aankoop divers meubilair	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<u>Beleidsveld 0705 CULTUUR</u>						
Aankoop divers materiaal	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Aankoop divers meubilair	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Renovatie theaterzaal De Valkaart	25.000	700.000				
Werk Hertsberge: Oprichten polyvalente zaal Hertsberge	50.000	1.000.000	1.000.000			
Aanpassingswerken Ridefort (gemeenschapshuis en BKO): gevel, ramen,...	230.000					
<u>Beleidsveld 0740 SPORT</u>						
Aankoop materiaal/skatetoestellen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Leasing Farys	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<u>Beleidsveld 0742 SPORTINFRASTRUCTUUR</u>						
Investeringsloelage polyvalent gebruik school Waardamme	150.000					
Investeringsloelage kunstgrasveld SK Denneheem Hertsberge					400.000	
Opschik kleedkamers voetbal Hertsberge	250.000					
Oprichten kleedkamers en zittribune KSV Oostkamp				300.000		
Investeringsloelage atletiekpiste (jaarlijks 12.000 tem 2029)	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Herlocatie boulodroom				100.000		
<u>Beleidsveld 0750 JEUGD</u>						
Investeringsloelage gebouwen	5.600	5.600	5.600	5.600	5.600	5.600
Aankopen/vervangen speeltoestellen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Oprichten jeugdlokalen Hertsberge						50.000
Herlocatie JOC				125.000		
<u>Beleidsveld 0790 KERKFABRIEKEN</u>						
Werk Baliebrugge: herinrichting kerkgebouw Sint-Godelieve	100.000	100.000				
BELEIDSDOELSTELLING 5 - OMGEVING						
<u>Beleidsveld 0119 INTERNE WERKING</u>						
Wifi in openbare domeinen	25.000	25.000	25.000	25.000		
<u>Beleidsveld 0200 WEGEN</u>						
Aankoop materiaal	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Aankoop voertuigen	410.000		180.000			
Aankoop grond wegen/ rioleringswerken/ landinrichting	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Groot onderhoud wegen	475.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Edestraat, Nieuwburgstraat, Larestraat, Kuipenstraat	30.000	150.000	300.000			
Onderhoud steenslagwegen	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Heraanleg Stationsstraat-Moerbrugsestraat	1.100.000					
Heraanleg kruispunt Loppemsestraat-Fabiolalaan-Boudewijnlaan			150.000			

INVESTERINGEN - UITGAVEN GEMEENTE	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
Hertsbergsestraat (tussen E-40 en Kampveldstraat)		15.000	30.000	705.000		
Stadsvaart - Steenbrugge brug			350.000			
Veldstraat en Beverhoutstraat - wegdek en kantstroken	100.000					
Werk Oostkamp: opmaken masterplan kern Oostkamp	160.000					
Werk Waardamme: Dorpskernvernieuwing	25.000	25.000	600.000			
Zijweg Rooiveldstraat in combinatie met verkaveling Watersnipstraat	150.000					
Diverse projecten open ruimte		500.000	500.000	500.000	500.000	
<u>Beleidsveld 0310 BEHEER VAN REGEN EN AFVALWATER</u>						
Investeringsstoelage afkoppelen op privaat domein	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Aanleg ontsluitingsweg Fabiolalaan fase 2	380.000	300.000				
Studiekosten Molenstraat (tussen ontsluitingsweg en Kortrijksestraat)						50.000
OKP3013 Aansluiting clusters Erkegemstr-Stuivenbergstr	500.000	650.000				
OKP3014 Bareelstraat/Everaertstraat/Gevaartsestraat	200.000	900.000				
OKP studiekosten rioleringswerken Hertsberge Rapaertstraat/ Breeweg/ Kraaiveldstraat					25.000	25.000
OKP3017+OKP3020+OKP3005+OKP3016 Plaatsen IBA's	100.000	100.000				
OKP3035 Sijslostraat	25.000	100.000	1.350.000	1.000.000		
Pompstations	50.000					
OKP Zedelgemsestraat, Stokhovestraat, Mariastraat				10.000	25.000	25.000
OKP3036 Westkantstraat	25.000	1.500.000	2.400.000	1.000.000		
Werk Oostkamp: Schooldreef		25.000	25.000	1.000.000		
Werk Oostkamp: Heraanleg Stationsstraat					25.000	25.000
Torhoutsestraat (binnen zone 50/u)				25.000	25.000	25.000
Rioleringswerken woonpark Hertsberge				25.000		
Rioleringswerken woonpark Waaroot				25.000		
<u>Beleidsveld 0390 LANDINRICHTING</u>						
IP Groene fietsgordel	36.000					
IP Groenhove - Vrijgeweid	120.000					
IP Nieuwenhove - Gruuthuse	45.000					
<u>Beleidsveld 0640 ELEKTRICITEITSVOORZIENINGEN</u>						
Investeringsstoelage ondergronds brengen nutsleidingen	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<u>Beleidsveld 0680 GROEN</u>						
Aankoop materiaal	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Studie - aanleg speelnatuurproject Ridfort	5.000	25.000				
<u>BELEIDSDOELSTELLING 8 - MOBILITEIT</u>						
<u>Beleidsveld 0210 OPENBAAR VERVOER</u>						
Aankoop autobushokjes	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<u>Beleidsveld 0200 WEGEN</u>						
Fietspaden Proosdijstraat	25.000	1.600.000	2.000.000			
Fietstrommels/ fietsparkeren	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Veiliger maken schoolomgevingen	50.000	50.000	50.000			
Realiseren fietsdoorsteken trage wegen - fietsverbinding Fabiolalaan - N50		250.000				

INVESTERINGEN - UITGAVEN GEMEENTE	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
Verkeersingrepen Hogestraat - Kwagatstraat	150.000					
Werk Oostkamp: realiseren masterplan centrum Oostkamp			2.000.000	2.000.000		
<u>Beleidsveld 0680 GROEN</u>						
Studiekosten circulatie en parkeren parkbeheerplan De Valkaart					25.000	25.000
<u>BELEIDSDOELSTELLING 10 - CONSUMPTIE</u>						
<u>Beleidsveld 0309 OVERIG AFVAL-EN MATERIALENBEHEER</u>						
Hakselaar	40.000					
<u>BELEIDSDOELSTELLING 11 - BELEID, INTERNE WERKING EN DIENSTVERLENING</u>						
<u>Beleidsveld 0790 KERKFABRIEKEN</u>						
Investeringsstoelagen kerkfabriek Sint-Blasius	50.000	50.000	100.000	200.000	200.000	200.000
Investeringsstoelage kerkfabriek Sint-Godelieve Ruddervoorde	65.700	35.040	21.900	65.700	43.800	17.520
Investeringsstoelage kerkfabriek Sint-Pieter	50.000	30.000	30.000	25.000	10.000	20.000
Investeringsstoelage kerkfabriek Sint-Eligius Ruddervoorde			210.000	350.000	320.000	240.000
<u>Beleidsveld 0119 INTERNE WERKING</u>						
Aankoop materiaal	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Aankoop digitale infoborden op openbaar domein	50.000					
Aankoop voertuigen	50.000	-	25.000	25.000	25.000	25.000
Herstellen dak gemeentehuis	200.000					
Algemeen totaal investeringsuitgaven: 39.756.260 euro	6.484.300	8.917.640	12.134.500	8.293.300	2.411.400	1.515.120

INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN GEMEENTE	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
BELEIDSDOELSTELLING 5 - OMGEVING						
<u>Beleidsveld 0310 BEHEER VAN REGEN EN AFVALWATER</u>						
OKP3013 Aansluiting clusters Erkegemstr-Stuivenbergstr	600.000					
OKP3014 Bareelstraat/Everaertstraat/ Gevaartsestraat		575.002				
OKP3017+OKP3020+OKP3005+OKP3016 Plaatsen IBA's	56.250					
OKP3035 Sijlostraat			1.100.000			
OKP Westkantstraat		1.550.000				
Schooldreef					750.000	
<u>Beleidsveld 0670 STRAATVERLICHTING</u>						
Openbare verlichting	405.702					
BELEIDSDOELSTELLING 8 - MOBILITEIT						
<u>Beleidsveld 0200 WEGEN</u>						
Fietspaden Proosdijstraat			2.824.322			
BELEIDSDOELSTELLING 12 - ALGEMENE FINANCIERING						
<u>Beleidsveld 0050 PATRIMONIUM ZONDER MAATSCHAPPELIJK DOEL</u>						
verkoop onroerende goederen	1.000.000	500.000	500.000			
Algemeen totaal investeringsontvangsten:						
9.861.276 euro	2.061.952	2.625.002	4.424.322	-	750.000	-

INVESTERINGEN - UITGAVEN OCMW	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
BELEIDSDOELSTELLING 3 - LEVEN EN WELZIJN						
<u>Beleidsveld 0903 LOKALE OPVANGINITIATIEVEN</u>						
Aankoop nieuwe LOI woning	350.000					
BELEIDSDOELSTELLING 7 - WONEN						
<u>Beleidsveld 0930 SOCIALE HUISVESTING</u>						
Herstellingen sociale woningen en doorgangswoningen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Aankoop doorgangswoningen/sociale kruidenier		500.000				
Opschik Sint-Elooistraat 91 (wordt doorgangswoning)	50.000	260.000				
<u>Beleidsveld 0950 OUDERENWONINGEN</u>						
Gebouwen groot onderhoud ouderenwoningen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
H. Consciencestraat (10 woningen): ramen en deuren vervangen	200.000					
Algemeen totaal investeringsuitgaven:	640.000	800.000	40.000	40.000	40.000	40.000
1.600.000 euro						

INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN OCMW	MJP 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025
BELEIDSDOELSTELLING 3 - LEVEN EN WELZIJN						
<u>Beleidsveld 0903 LOKALE OPVANGINITIATIEVEN</u>						
Verkoop Kapellestraat 45	175.000					
<u>Beleidsveld 0119 OVERIGE ALGEMENE DIENSTEN</u>						
Verkoop GAW	3.500.000					
BELEIDSDOELSTELLING 7 - WONEN						
<u>Beleidsveld 0930 SOCIALE HUISVESTING</u>						
Financiële steun Nationale Loterij voor oprichten DW St-Elooistraat 91		60.000				
<u>Beleidsveld 0950 OUDERENWONINGEN</u>						
Verkoop ouderenwoningen aan Vivendo		500.000				
BELEIDSDOELSTELLING 12 - ALGEMENE FINANCIERING						
<u>Beleidsveld 0050 PATRIMONIUM ZONDER MAATSCHAPPELIJK DOEL</u>						
Verkoop grond Vissenwijk aan Vivendo	500.000					
Algemeen totaal investeringsontvangsten:	4.175.000	560.000	-	-	-	-
4.735.000 euro						

VI. Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)

Oostkamp werkt mee aan de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties en heeft deelgenomen aan het piloottraject opgezet door de Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten (VVSG) om het gemeentelijk beleidsplan te linken aan deze overkoepelende doelstellingen.

In dit hoofdstuk vindt u een overzicht van elke SDG. VVSG voorziet voor elke SDG een bondige uitleg en een vertaling naar mogelijke acties op lokaal niveau. De meest toepasbare uitleg is beknopt overgenomen. *Bron: VVSG – Lokale schouders voor mondiale uitdagingen, p. 10-43.*

Onderaan elke SDG vindt u een kader met daarin de genummerde acties van het beleidsplan van gemeente en OCMW Oostkamp die inhoudelijk het best passen bij deze duurzame ontwikkelingsdoelstelling.



Beëindig armoede overal en in al haar vormen

- Initiatieven om kinderarmoede te bestrijden (concrete maatregelen waaronder de toegang tot kinderopvang en onderwijs garanderen);
- Inzetten op activering waardoor minder opgeleide mensen toeleiding tot werk krijgen;
- Inzetten op hulpverlening die mensen sterker maakt, door empowerment en een streven naar verhoogde zelfredzaamheid;
- Stimuleren van participatie aan vrijetijdsactiviteiten (sociale tarieven invoeren en wegwerken van andere drempels voor sportieve en culturele activiteiten);
- Aanbod van schuldhulpverlening bieden;
- Bemiddelen in toegang tot water en energie bij niet betaalde facturen;
- Garanderen van voldoende kwaliteitsvolle ouderenzorg, ook voor de meest kwetsbaren;
- Inzetten op thuiszorg, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen;
- Coördineren van de samenwerking met vrijwilligers in een (zorg)netwerk;
- dakloosheid eerst aanpakken en daarna de andere problemen (werk zoeken, opleiding volgen, ontwennen...);
- Zorgen voor voldoende opvang en doorgangwoningen om mensen in nood op te vangen (cf. dak- en thuislozen en vluchtelingenproblematiek);
- Inzetten van de instrumenten die voorhanden zijn om de woningkwaliteit te verhogen (o.a. lokale entiteit en goedkope leningen, ongeschikt- en onbewoonbaarverklaring...);
- Fijnmazige netwerken inschakelen: bv. signalen opvangen via de dierenarts of melkboer, eventueel zorgnetwerken met vrijwilligers oprichten en oudere bewoners gericht inlichten over sociale activiteiten;
- Mobiele dienst- en hulpverlening inrichten.

3.3.2 wegwerken van drempels en versterken van de participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding en verenigingsleven

3.3.3 actieve aandacht binnen de buurtgerichte werking voor de kwetsbaren, vooral voor de risico's op vereenzaming, uitsluiting, ...

3.4.1 outreachend werken: participeren (aanwezig zijn) in de werking van de lokale dienstencentra, welzijnsschakels ('t Gezelletje, Tope), ontmoetingshuizen (bvb. in Den Nieuwen Hof), 't Kruimelcafé, scholen (zorgleerkrachten),...

3.4.2 onderbescherming vermijden: detecteren van de nood aan hulpverlening.

3.5.1 zorgen voor een toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod op maat voor diverse doelgroepen: senioren, gezinnen & kinderen, jongvolwassenen, alleenstaanden, personen met een beperking, allochtonen, kwetsbaren (MMPPS – medisch, mentaal, psychisch, psychiatrisch, sociaal)

3.5.2 bestrijden van armoede: zorgen voor financiële ondersteuning (leefloon en andere steunmaatregelen) en hen activeren tot maatschappelijke integratie gebruik makend van een GPMI (Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie) met focus op opleiding, huisvesting, arbeid, ...

3.5.3 schuldhulpverlening: preventie, begeleiding en ondersteuning bij (potentiële) problematische schuldenproblematieken
3.5.4 dakloosheid: instaan voor tijdelijke opvang en begeleiding in een crisissituatie in doorgangswoningen (max. 6 maanden), alsook zorgen voor extra woningaanbod voor middellange termijn
3.5.5 asielzoekers: uitbating van lokale opvanginitiatieven en opvang/begeleiding van asielzoekers
3.5.7 nieuwe noden: opzetten van initiatieven die de blinde vlekken in het lokale en/of regionale hulpverleningsaanbod helpen wegwerken
7.1.2 aandacht voor het wonen van ouderen en kwetsbaren & zorgwonen
7.3.1 de gemeente informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen via de Woonwinkel
7.3.3: opsporen, registreren en aanpakken van leegstand en verwaarlozing, kwaliteit en veiligheid van de woningen bewaken



Beëindig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw

- Een duurzame voedselstrategie ontwikkelen en inventariseren van alle bestaande initiatieven die hiertoe bijdragen, om van daaruit verder richtinggevend en ondersteunend beleid uit te tekenen;
- De korte keten en de verbinding tussen consument en lokale producent stimuleren, bv. door biomarkten te faciliteren;
- Aanbod van gezonde en evenwichtige voeding bij de Dienst Maaltijden in de lokale dienstencentra;
- De biologische landbouw ondersteunen en promoten;
- Allerlei initiatieven van stadslandbouw promoten, bv. volkstuintjes inrichten of buurtwerk ondersteunen om eetbare gevels aan te leggen;
- Compostmeesters opleiden en inzetten;
- Als gemeente op Fair Trade inzetten;
- initiatieven rond voedseloverschotten. Zo zijn er bv. sociale restaurants, sociale kruideniers, voedselbanken en voedselbedeelpunten.

10.2.2 ondersteunen initiatieven rond voedseloverschotten

3.5.6 voedselbedeling: heroriënteren van de huidige voedselbedeling naar een 'sociale kruidenier' met oog voor ontmoeting en duurzaamheid



Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden

- Gezondheid integreren in de verschillende beleidsdomeinen (in milieu, sport, onderwijs, mobiliteit...);
- Een gezond personeelsbeleid voeren en het goede voorbeeld communiceren naar lokale partners en bevolking;
- Meewerken met de Logo's (regionaal gezondheidsoverleg), de regionale netwerken voor preventie en gezondheidspromotie;
- Een gezondheidsbeleid van de gemeente uitbouwen en hiervoor het format 'Gezonde gemeente' gebruiken;
- Overleggen en samenwerken met organisaties die expertise hebben inzake preventie voor bepaalde thema's (bestrijding van tabak, alcohol en drugs; ziektepreventie zoals Kom-op-tegen-kanker);
- Inzetten op lokale dienstencentra die vooral preventief optreden en een belangrijke rol spelen bij buurtgerichte zorg (sociale netwerking, tegengaan van vereenzaming);

- Uitbouwen van een degelijke vrijwilligerswerking die het aanbod van activiteiten in lokale dienstencentra mogelijk maken of verruimen;
- nieuwe woonvormen aanmoedigen, bv. voor kangoeroewonen (ouderen en jonge gezinnen, aanleunend wonen) of cohousing, maar ook door de kwaliteitsnormen van woningen te vrijwaren (energie, verluchting, verkrotting, huisjesmelkers aanpakken);
- Stiltegebieden creëren;
- De kwaliteiten van het platteland uitspelen;
- De thuishulpdiensten hebben aandacht binnen hun hulpverlening voor de verschillende luiken binnen gezondheid (lichamelijk, geestelijk, sociaal en economisch);

1.1.1 eigen aanbod: vanuit het perspectief van een breed, divers en hedendaags vrijetijdsbeleid een passend aanbod uitwerken en realiseren.
3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers
3.2.6 Warme Gemeente: mee opzetten of faciliteren van projecten onder de noemer van 'Warme Gemeente'.
3.4.7 ouderenzorg: mee beheren van de leef- en zorgsite Ter Luchte.
3.4.9 Binnen het samenwerkingsverband GBO WE40 willen we de toegankelijkheid naar het brede hulpverleningsaanbod verhogen en de onderbescherming van kwetsbare inwoners tegen gaan door enerzijds in te zetten op actieve doorverwijzing tussen de partners en anderzijds meer laagdrempelig buurtgericht (outreaching) te werken. Belangrijk daarvoor is een betere kennis en afstemming van elkaar aanbod te realiseren. De uitwerking wordt opgenomen op de website van de eerstelijnszone.



Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen

- Overleg organiseren met scholen op het grondgebied van de gemeente;
- Overleg organiseren tussen de scholen en politie inzake veiligheid aan de schoolpoorten;
- Aandacht voor de ruimtelijke inrichting aan de scholen zodat de scholen vlot en veilig bereikbaar zijn;
- Veilige fietspaden met een duidelijke route-aanduiding (in de omgeving van scholen);
- Sensibiliseringscampagnes voor Stappen – Trappen – Openbaar vervoer;
- Ondersteuning aanbieden aan ouders en schoolteams inzake kleuterparticipatie, taalstimulering, spijbelpreventie;
- Beleid met sociale voordelen: voor- en naschoolse opvang, leerlingenvervoer;
- Aandacht hebben voor armoede en sociale uitsluiting in het onderwijs door schoolteams en schoolbeleid te ondersteunen;
- Werk maken van een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt;
- Het goede voorbeeld geven inzake levenslang leren door in te zetten op bijscholing en opleiding voor het eigen gemeentepersoneel.;

2.1.1 aanbod opleidingen en vorming: zorgen voor een aanbod van vormings- en leeractiviteiten van jong tot oud in Oostkamp. De invulling van het aanbod gebeurt deels samen met partners zoals verenigingen, DKO, seniornet, CVO, Vormingplus, 't Gezelletje, scholen, techniekacademie,... en deels door eigen programmatie. Naast de persoonlijke ontwikkeling speelt ook het sociale aspect waardoor inwoners (jong & oud) met gelijke interesses samengebracht worden een belangrijke rol.
2.1.3 lezen: inzetten op leespromotie en leesplezier als stimulans tot leren, van jong tot oud
2.1.4 proeven van vernieuwing: op diverse activiteiten mensen bepaalde nieuwe technologieën/activiteiten leren ontdekken en hen zo te prikkelen verder te gaan
8.1.6 inzetten op het realiseren van veilige schoolomgevingen
11.9.2 de teams: investeren in de groei en ontwikkeling van de teams, die de basis vormen van de nieuwe organisatie



Bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes

- Het eigen personeelsbeleid van de gemeente en OCMW screenen op gelijke kansen;
- Aandacht voor gelijke toegang van (jonge) mannen en (jonge) vrouwen tot vrijetijdsactiviteiten (sport, jeugd, cultuur);
- Het genderspect vanaf de beginfase van beleidsplanning meenemen, met bijzondere aandacht voor ruimtelijke ordening waarbij bv. vervoer, verlichting (straten) en veilige voetpaden (inclusief voor kwetsbare groepen) een belangrijke rol spelen;
- Het Europese Charter voor gelijkheid van mannen en vrouwen op lokaal vlak onderschrijven en dit als inspiratiebron gebruiken;
- Aandacht voor gender in het gemeentelijk onderwijs;



Verzekeren toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen

- Opmaken van de stroomgebied-plannen waarbij moet rekening worden gehouden met de landbouw, het huishoudelijke afval en het streven naar een gezonde fauna en flora;
- Aanpassen van de rioleringen volgens de voorziene Europese normen;
- Invzetten op infrastructuur voor de opvang en hergebruik van regenwater (in de eerste plaats bij nieuwbouw);
- Als gemeente het goede voorbeeld geven door hergebruik van regenwater in de gemeentelijke gebouwen (scholen, sporthal, administratieve gebouwen...);
- Herinrichting van de publieke ruimte in het kader van klimaatadaptatie (soort tegels, kleine waterpartijen, waterbekkens, hittebestendige maatregelen, voorzien van overstromingsgebieden...);
- Opmaken van noodplanning bij wateroverlast;
- Invzetten op sensibilisering van de burgers: de 3 P's van Protectie, Preventie en Paraatheid;
- ruimte maken om water te bufferen, water en landbouw proberen in evenwicht te brengen;

5.3.1 ontwikkelen van visie en uitvoeren van projecten in het kader van het integraal waterbeleid



Verzekeren toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen

- Elektrische laadpalen en fietspompen op het openbare domein voorzien;
- Isolatie van woningen en gebouwen stimuleren;
- Bij nieuwbouw van eigen infrastructuur van de gemeente het goede voorbeeld geven (energieneutraal gebouw, groendaken, parking voor fietsen...);
- Burgers stimuleren en sensibiliseren om efficiënt om te gaan met energie;
- Het gebruik van openbaar vervoer voor eigen personeel stimuleren;
- Elektrische fietsen aanschaffen voor dienstverplaatsingen van eigen personeel;
- Mensen die met energie-armoede worden geconfronteerd, opvolgen;
- Het gebruik van biomassa stimuleren, bv. biomassa gebruiken voor de verwarming van de school weliswaar binnen de toegestane emissienormen (bv. biomassa als groene energie).

5.3.5 nutsvoorzieningen (elektriciteitsnet, openbare verlichting, WIFI) toegankelijk en duurzaam maken waar het technisch en financieel haalbaar is

6.2.1 de gemeente investeert zelf in hernieuwbare energie
6.2.2 deelnemen aan participatief onderzoek naar ruimte voor windenergie
7.3.2 intergemeentelijke energiecoach verder ondersteunen
8.2.3 randvoorwaarden creëren voor (elektrische) deelwagens en deel(bak)fietsen



Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen

- Investeren in het verduurzamen van bestaande bedrijventerreinen: aanbod van gemeenschappelijke diensten, integratie met de natuur, CO2-neutraal maken door middel van warmtekoppeling;
- Investeren in nieuwe duurzame bedrijventerreinen;
- Experimenteren met projecten voor innovatieve land- en tuinbouw;
- Inzetten op slimme distributie: duurzame distributie van goederen naar het centrum en hierbij gebruik maken van de lokale mogelijkheden (wegen, waterwegen...);
- Een duurzaam en efficiënt logistiek systeem uitwerken (bundelen van transporten, elektrisch vervoer);
- Investeren in streekontwikkeling met aandacht voor toerisme en de lokale inbedding;
- Inzetten op kleinschalige landbouw wat als onderdeel van de korte keten inzake voedsel(veiligheid) kan functioneren (stadslandbouw, coöperatieven...);
- Investeren in de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van de dorpskern (bereikbaarheid zowel voor de burgers als voor de bedrijven): verkeersluwe wijken, toegankelijkheid;
- Sensibiliseren rond "Schone Kleren" en zelf het goede voorbeeld geven door het als criterium op te nemen in de bestekken;
- De aankoopprocedures van de gemeente voorzien van duurzaamheidscriteria, inclusief sociaaleconomische criteria.

3.4.3 tewerkstelling activeren: verhogen van de kans op werk voor de kwetsbare groepen door enerzijds ondersteuning van de sociale economie (Sesam, Foodstep, Kringwinkel 't Rad) en anderzijds een grotere aandacht voor sociaal aankopen
3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01): begeleiding door OCMW en partners (Loca Consult) en gesubsidieerd door VDAB
3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02): tewerkstelling tijdelijke werkervaring gesubsidieerd door VDAB
8.2.2 zoeken naar partners voor het opzetten van mobipunten die financieel haalbaar zijn
8.3.2 opmaak van een verkeerscirculatieplan als onderdeel van het masterplan Oostkamp en uitvoeren acties
9.2.1 aandacht voor lokale bedrijvigheid met lokale afzetmarkt en lokale tewerkstelling
9.2.2 stimuleren en ondersteunen van duurzaam verantwoord ondernemerschap met aandacht voor platformen deeleconomie
9.2.3 ondersteunen en faciliteren van initiatieven die het economische gebeuren lokaal stimuleren en inwoners aanzet om hun aankopen in eigen gemeente te doen
9.2.4 stimuleren van het lokaal aankopen en het gemeenschapsgevoel, onderzoek naar gemeenschapsmunt
9.3.1 ontwikkelen van een lokaal tewerkstellingsbeleid voor kwetsbare groepen
9.3.2 samenwerken en stimuleren van lokale bedrijven om gebruik te maken van het aanbod van sociale tewerkstellingsinitiatieven
9.3.3 de gemeente besteedt taken uit aan sociale tewerkstellingsinitiatieven
10.3.1 stimuleren van verkoopmogelijkheden voor lokale producenten om hen dichterbij de consument te brengen
10.3.2 ondersteunen van initiatieven in kader van landbouwverbreding (o.a. hoeve winkels)

11.9.1 de medewerker: investeren in de aanwerving, groei en ontwikkeling van medewerkers die het belangrijkste kapitaal van de organisatie zijn

11.9.4 tegen een correcte verloning: garanderen van een correcte en marktconforme verloning binnen het wettelijke kader



Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie

- ontwikkelen van duurzame infrastructuur, met inbegrip van regionale of grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkelen en het menselijk welzijn, met klemtoon op betaalbare en billijke toegang voor iedereen
- Invzetten op duurzame overheidsopdrachten waarbij rekening wordt gehouden met de ecologische en sociale criteria;
- Investeren in publieke ruimte die rekening houdt met de klimaatveranderingen (wegen, bruggen, of fietspaden);
- Investeren in het verduurzamen van bestaande of nieuwe bedrijventerreinen (zie ook Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling 8);
- Aantrekken van kleinschalige (duurzame) industrie (subsidies) die ingepast kan worden in het bestaande weefsel;
- Combineren van kantoren met productie-eenheden waardoor functies vermengd worden en de leefbaarheid verhoogd wordt;
- Samenwerking met hogescholen en universiteiten om spin-offs kansen te bieden;
- Stimuleren van innovatie en onderzoek door ruimten ter beschikking te stellen voor jonge onderzoekers en startende ondernemers;
- Het kapitaal van de gemeente beleggen in duurzame financiële producten en ondernemingen die zowel economische maar ook sociale en ecologische voordelen bieden;

1.2.1 multifunctionele ruimte voor vrijetijd: inzetten op functionele, ontmoetingsgerichte en duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor de vrijetijdsbeleving, waarbij gestreefd wordt naar integratie van verschillende functionaliteiten. Ook bij alle nieuwe projecten in de publieke ruimte wordt gezocht naar voldoende ruimte voor beweging, sport, recreatie & cultuur.

1.2.2 theater: renoveren theaterzaal De Valkaart tot een zaal met schouwburgallures op Oostkampse niveau

1.2.3 zwemmen: een geschikte lange-termijn zwemaccommodatie zoeken voor de Oostkampse bevolking

9.1.1 onderzoeken extra bedrijventerrein Ruddervoorde

9.1.2 onderzoeken bestaande bedrijventerreinen optimaliseren/verdichten/hogere belevingswaarde geven

11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur: de server- en netwerkinfrastructuur wordt professioneel onderhouden en vernieuwd i.f.v. performante dienstverlening met specifiek aandacht voor beveiliging, continuïteit, moderne infrastructuur

11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools: er wordt een scala aan hedendaagse toepassingen voorzien voor de medewerkers om vlot te kunnen samenwerken en digitalisering toe te laten, zowel in de administratie als bij de uitvoerende functies

11.7.3 Adequate helpdesk: er is snelle ondersteuning van de medewerkers voorzien via de helpdesk, zodat de werking zo vlot mogelijk kan verder draaien

11.7.4 ICT-kennis in evolutie: er wordt geïnvesteerd in opleiding en kennis van de markt voor de ICT-medewerkers om optimaal te kunnen blijven werken en te anticiperen op een steeds wijzigende digitale wereld

11.7.5 Smart Oostkamp: technologische smart city-mogelijkheden worden onderzocht en geïmplementeerd in functie van beleidsdoelstellingen en concrete uitdagingen. Nieuwe projecten (in publieke ruimte of aan gebouwen) worden toekomstgericht uitgewerkt.

11.8.1 het midofficeplatform is de draaischijf voor dossiervorming: medewerkers van gemeente, OCMW en AGB maken gebruik van een midofficeplatform voor o.a. dossierbeheer, contact- en accountbeheer, postregistratie, notulenbeheer, met oog op een integratie van beschikbare data. Dit systeem wordt verder uitgebreid met nieuwe praktische elementen zoals bv. een gecentraliseerd contractenbeheer.
11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline: het papieren archief wordt goed beheerd en er wordt gestart met het opzetten en beheren van een betrouwbaar en duurzaam digitaal archief.
11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding: er wordt actief gezocht naar automatiseringstrajecten en -mogelijkheden binnen de organisatie, om tijds- en kwaliteitsverlies tegen te gaan en ruimte te creëren voor andere taken. De verschillende datasets worden optimaal beheerd.
11.10.1 beheerstool gebouwen: het gebouwenbeheer wordt vakkundig georganiseerd
11.10.2 duurzaam en ook preventief onderhoud: naast het regulier onderhoud van de gebouwen n.a.v. meldingen wordt volop ingezet op het preventief onderhoud met maximaal gebruik van duurzame materialen
11.12.1 AGB-O dienstverlener OostCampus: beheren en ter beschikking stellen van het gebouw OostCampus met dienstverlening aan de gebruikers
11.12.2 AGB-O dienstverlener Veiligheidsgebouw: beheren en ter beschikking stellen van het Veiligheidsgebouw met dienstverlening aan de gebruikers; het AGB-O blijft binnen de btw-omgeving optreden als dienstverlener gebouw en diensten voor de gebruikers van het Veiligheidsgebouw
11.12.3 AGB-O als exploitatie polyvalente zaal OostCampus: de gebruikers vergoeden het AGB-O voor de ter beschikking gestelde lokalen en geleverde dienstverlening
12.1.3 beheer beschikbare financiële middelen: de tijdelijk beschikbare financiële middelen worden voor minstens 10%, met een maximum van 1 mi euro, op een duurzame manier op korte termijn belegd
12.2.1 onderhoud eigen patrimonium: het eigenaarsonderhoud van het beschikbare gronden – en gebouwenpatrimonium dat niet dienstig is voor de eigen werking wordt op een duurzame en correcte manier ten behoeve van de pachter/huurder uitgevoerd
12.2.2 verhuren eigen patrimonium: de beschikbare landbouwgronden, gebouwen en concessies worden volgens de bepalingen van de verhuur, roden – en concessieovereenkomsten stipt opgevolgd en gefactureerd
12.2.3 verkopen eigen patrimonium: de beschikbare gronden en gebouwen die niet langer dienstig voor de werking zijn worden openbaar verkocht



Dring ongelijkheid in en tussen landen terug

- Lokale dienstverlening moet toegankelijk zijn en blijven voor iedereen zonder enige vorm van onderscheid;
- In het eigen personeelsbeleid alert zijn voor mogelijke discriminatie en uitsluiting;
- Inzetten op integratie en inburgering van nieuwkomers;
- De signaalfunctie opnemen door rolmodellen die getuige zijn van diversiteit zowel politiek als ambtelijk in te schakelen;
- In communicatiemateriaal een duidelijk en positief beeld geven van diversiteit;
- In samenwerking met andere lokale besturen, met organisaties en vrijwilligers krachtig inzetten op de opvang en integratie van nieuwkomers en vluchtelingen (asielcrisis);
- Het aankoopbeleid van de gemeente verduurzamen door er o.a. sociale criteria in op te nemen die eerlijke verloning garanderen voor elke betrokken producent, leverancier,...;
- Horeca, winkeliers en andere ondernemers begeleiden om ook hun aankoopprocedures van criteria te voorzien die eerlijke verloning garanderen.

2.1.2 toegankelijkheid aanbod: ondersteunen en opzetten van trajecten om kansengroepen te bereiken met vormingssessies en cursussen

3.1.3 leveren van mens- en klantgerichte dienstverlening: passende aandacht besteden aan gebeurtenissen in het leven van de inwoners (geboorte, verwerven Belgische nationaliteit, huwelijk, jubilea, overlijden,...)
3.3.1 toelage verenigingsleven: bijsturen toelagereglementen voor verenigingen en aanverwante bewegingen, in functie van laagdrempeligheid, verbondenheid en betrokkenheid, met andere woorden het toelagebeleid is gesteund op samenwerking met de verenigingen om de gemeenschappelijke doelstellingen (Oostkamp 2030) te bereiken.
3.6.3 sociale correctie: bewustwording en -making van de betaalbaarheid van onze dienstverlening en zorgen voor sociale correctie indien vereist
7.1.3 voorzien in sociale mixbij aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten (zowel in grootte van de wooneenheden als in typologie: meergezinswoningen, stapelwoningen, ...)?
7.2.2 onderzoeken van de mogelijkheden om de toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden te verhogen
12.1.1 ontvangen werkingstoelagen: de werkingstoelagen van de Vlaamse Overheid worden volgens de onderrichtingen begroot
12.1.2 te innen belastingen: de belastingen worden op basis van de vastgestelde belastingreglementen tijdig ingevorderd



Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam

- De Europese burgemeestersconvenant waarop meer dan twee derde van de steden en gemeenten in Vlaanderen hebben ingetekend, waardoor de Vlaamse besturen koploper zijn in de Europese Unie;
- Initiatieven rond klimaatadaptatie;
- Samenwerking in netwerken van binnen- en buitenlandse steden;
- veilige en betaalbare huisvesting en basisdiensten, openbaar vervoer en verkeersveiligheid,
- stadsontwikkeling, cultureel en natuurlijk erfgoed,
- rampen beheren, milieu-impact reduceren en werken aan luchtkwaliteit en afvalbeheer,
- openbare ruimte voorzien toegankelijk voor iedereen.

1.2.4 spelen: ontwikkelen en implementeren van een beleid rond spelen en het huidige speelnetwerk versterken.
3.6.1 communicatie: werken aan toegankelijke communicatie, zorgen voor een aanpaste taal, vorm, media, ... met aandacht voor kwetsbare doelgroepen
3.6.2 accommodatie: zorgen voor toegankelijke gebouwen, ruimten, infrastructuur, ...
4.2.2 efficiënte crisiscommunicatie: instaan voor een goede crisiscommunicatie aan de hand van diverse kanalen
5.1.1 opmaak van een richtlijn voor projecten volgens Visie Oostkamp 2030: opmaak van een leidraad voor klimaat robuuste en ruimte-efficiënte interne en externe projecten die inzetten op beleving, ontmoeting en waarbij de publieke ruimte klimaat robuust en onderhoudsvriendelijk dient te zijn.
5.1.2 opmaak masterplan voor centrum Oostkamp
5.1.3 versterken van kernen met verweving van functies om open ruimte te vrijwaren
5.3.2 (her)inrichten van de publieke ruimte: wegenis- en rioleringswerken, acties ihkv landinrichtingsplannen, dorpskernvernieuwing Waardamme, vernieuwing signalisatie en straatmeubilair
5.3.3 onderhoud van de publieke ruimte en aankoop materialen en voertuigen voor wegen en groen
5.3.4 begraafplaatsen omvormen naar publieke beleefruimtes
5.3.8 biodiversiteit beschermen: bermbeheer, parkbeheer, bestrijden van exoten, ...

7.1.1 evalueren en waar nodig aanpassen van bestaande verordeningen en ruimtelijke beleidsplannen en het ontwikkelen van een nieuw instrumentarium voor ruimtelijke ordening conform de huidige uitdagingen
8.1.1 trage verbindingen uitbouwen en onderhouden, zowel in bebouwd als in landelijk gebied
8.1.2 investeren in vrijliggende fietspaden in de Loppemsestraat, Sijlostraat en in de Proosdijstraat
8.1.3 fietsroutenetwerk verder uitbouwen en waar nodig autoluw maken
8.1.4 aanbieden van kwaliteitsvolle en veilige openbare en private fietsenstallingen
8.1.5 toetsen van interne en externe projecten aan doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsers
8.1.7 uitvoeren van de actietabel uit het mobiliteitsplan
8.2.1 sterker inzetten op het stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer
8.3.1 onderzoeken van de toekomstige nood aan parkeerfaciliteiten in het centrum van Oostkamp



Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen

- Verwerken van organisch afval tot compost en inschakelen van compostmeesters;
- Blijven inzetten op het sensibiliseren van de burgers voor het voorkomen van afval, voor het scheiden van afval en voor het tegengaan van zwerfvuil.
- aankoopbeleid waarbij rekening wordt gehouden met economische, ecologische en sociale criteria bij het uitschrijven van overheidsopdrachten;
- duurzaam materialenbeheer;
- Een sturende rol opnemen in het verduurzamen van allerlei economische activiteiten;
- Inzetten op eerlijke handel, bv. door mee te werken aan de campagne van FairTradeGemeenten.
- burgers sensibiliseren voor een duurzame voedselconsumptie door bv. veggie-dagen; seizoensgroenten en -fruit op de gemeentelijke scholen en in hun keukens, en in de eigen administratie van het gemeentebestuur; koken met seizoens- en streekgebonden gerechten of met restafval.

10.1.1 sensibiliseren en preventie op het vlak van afval
10.2.1 Kringwinkel 't Rad verder ondersteunen
10.4.1 selectieve ophaling: een sturende rol spelen bij de afvalintercommunale
10.4.2 exploitatie recyclagepark: het recyclagepark efficiënter maken
11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid: aankopen voor de drie besturen op een gelijkvormige, eenvoudige manier, met respect voor de overheidsopdrachtenwetgeving en met aandacht voor het duurzame en het sociale aspect en voor de lokale ondernemingen
11.11.2 het magazijn is de draaischijf voor de bevoorrading organisatie met gebruiks- en verbruiksgoederen: proactief en in functie van de visie op het aankoop- en voorraadbeleid het voorraadbeheer optimaliseren



Neem dringend actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden

- Strategische planning uitwerken om de gemeente CO2-neutraal te maken;
- De Europese Burgemeestersconvenant hanteren als instrument om een beleid uit te stippelen;
- Samenwerking met bedrijven, wetenschappelijke instellingen en organisaties om de klimaatplannen lokaal te realiseren;

- Samenwerking en dialoog met de burgers om draagvlak te creëren voor het uitvoeren van de lokale klimaatplannen;
- aanleg van klimaatbuffers, een gebied waar niets aan veranderd mag worden, zodat de natuur haar gang kan gaan. Het kan gaan over een gebied met natuurpark of moerassen waar (bijzondere) planten en dieren (oa vogels) kunnen gedijen.

6.1.1 ondertekening Burgemeestersconvenant 2030 voor minstens 40% vermindering CO2-uitstoot
6.1.2 klimaatactieplan met prioritering
6.3.1 gemeentelijke klimaatrealisaties
6.3.2 sensibiliseren van inwoners en bedrijven



Behoud en maak duurzaam gebruik van de oceanen, de zeeën en de marieme hulpbronnen

- Burgers sensibiliseren over het gebruik van microplastiek in ons dagelijks leven dat terecht komt in het afvalwater en welke duurzame oplossingen dit kunnen voorkomen;
- Nieuwe en bestaande bedrijventerreinen sturen voor duurzaam afvalwaterbeheer;
- Burgers informeren en sensibiliseren rond bedreigde vissoorten en MSC- en ASC-keurmerk voor vis (vergelijk FSC-label voor hout);
- Via de eigen stedenband of via organisaties uit de civiele samenleving programma's van duurzaam afvalwaterbeheer en de bescherming van zeeën en oceanen ondersteunen in ontwikkelingslanden.



Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe

- Als partners van het Vlaams Agentschap Natuur en Bos de openbare bossen voor recreatief gebruik inzetten;
- Een brugfunctie zijn tussen natuurbeheer en economie/landbouw (bv. akkerkanten inzaaien met bloemen via subsidies), beheersovereenkomsten met de Vlaamse Landmaatschappijen;
- In hun eigen groenbeheer en ruimtelijk beleid aandacht hebben voor biodiversiteit;
- Inzetten op sensibiliseren van de burgers (geen gebruik maken van exoten bij tuinaanleg...) en bij tuinbouwbedrijven;
- Inzetten op vrijwilligers vanuit jeugd- en milieuverenigingen voor bos- en natuurbehoud (vogeltelling, klein herstel van wandelwegen...);

5.1.4 versterken en behoud van het landschap
5.3.6 zwerfvuil: beleid uitwerken en uitvoeren voor het voorkomen en opruimen van zwerfvuil
5.3.7 bossen en parken verder duurzaam beheren: bosbeheerplannen evalueren en afstemmen



Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en creëer op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en open instellingen

- Inzetten op sociale cohesie, met bijzondere aandacht voor samenleven in de publieke ruimte;
- Een goed integratie- en inburgeringsbeleid voeren;

- Kiezen voor een divers personeelsbeleid;
- Invzetten op inspraak en participatie van de brede bevolking en van specifieke groepen;
- Zorg dragen voor wijkontwikkeling;
- Burgers ondersteunen om hun rechten te kunnen uitoefenen;
- De eigen publieke dienstverlening steeds beter afstemmen op de lokale noden;
- De veiligheid op gemeentelijk grondgebied leiden, ondersteunen en/of faciliteren;

1.1.3 creatieve aanpak: creëren van meer beleving in de publieke ruimte en zoeken naar originele locaties voor creatieve activiteiten en initiatieven.
1.2.5 gezamenlijk gebruik beschikbare infrastructuur: evaluatie van invulling en inrichting van de huidige infrastructuur inzake jeugdlokalen, sportsites, gemeenschapscentrum De Valkaart,... met focus op het clusteren of gedeeld gebruik van lokalen (hogere efficiëntie). Ook verenigingen, scholen, en instellingen worden ondersteund en gestimuleerd om hun accommodaties open te stellen voor externe partijen.
1.2.6 infrastructuur voor lokaal verenigingsleven: ondersteunen verenigingsleven op het vlak van geschikte accommodatie voor hun werking en activiteiten
3.1.1 instaan voor wettelijke administratieve dienstverlening: de inkomende aanvragen en gegevens correct opvolgen en registreren (o.a. in het Rijksregister of het Vreemdelingenregister), alsook alle attesten en bewijzen tijdig en correct afleveren
3.1.2 focus op digitalisering van de dienstverlening
3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking: vooral vereniging – en ontmoetingsgericht werken met focus op verbinding, aandacht voor samenwerking tussen politie / bevolking (straatambassadeurs) / gemeente (buurtwerkers uit team Warme Gemeente) / organisaties (scholen/zorginstellingen) & verenigingen in de buurt
3.2.3 stimuleren en faciliteren van buurt- en burgerinitiatieven
3.2.5 werken aan een inclusieve samenleving: aandacht voor diversiteit en interculturaliteit.
3.2.7 stimuleren van een gemeenschapsgevoel door ondersteunende communicatie, promotiecampagnes en tools en lanceren #8020 als merk voor de gemeenschap.
4.1.1 financiële bijdrage aan de veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten ondersteunen en betoelagen
4.1.2 operationele werking veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten voeren interventie- en preventietaken uit ten gunste van de bewoners
4.2.1 professionele ondersteuning: verder samenwerken met PZ RIHO voor nood- en interventieplanning
4.3.1 evalueren en actualiseren algemeen politiereglement: er is een gemeenschappelijk algemeen politiereglement voor de gemeenten van de Politiezone Het Houtsche
4.3.2 een professionele GAS-procedure met oog op een effectief GAS-beleid: overtredingen van bepalingen van het algemeen politiereglement worden geverbaliseerd en gesanctioneerd met gemeentelijke administratieve sancties
5.2.1 voorzieningen voor optimale informatie-uitwisseling met de inwoner of bezoeker: GIS-toepassingen en ontsluiten van data
5.2.2 vergunningen, adviezen en attesten afleveren binnen de wettelijke termijnen
5.4.1 opvolgen van omgevingsvergunningen
5.4.2 opvolgen inname openbaar domein
11.1.1: uittekenen en uitvoeren beleidsvisie Oostkamp: geïntegreerde werking van gemeente, OCMW, AGB vanuit een gezamenlijke beleidsvisie
11.1.2 beleid en administratie samen: professionele samenwerking tussen beleid en administratie op basis van respect en vertrouwen
11.1.3 rapporteren over realisatie beleidsvisie: uitwerken en opvolgen van het organisatiebeheersingssysteem
11.2.1 organiseren vergaderingen bestuursorganen en info digitaal ter beschikking stellen van beleids mensen: professionele organisatie, voorbereiding en verwerking van vergaderingen van bestuursorganen en de nodige informatie op een digitale, gebruiksvriendelijke manier ter beschikking stellen van beleids mensen
11.2.2 redactie besluiten op gelijkvormige en kwalitatieve manier

11.3.1 bijdrage in exploitatie: de gemeente verleent werkingstoelagen aan de besturen van de eredienst
11.3.2 bijdrage in investeringen: de gemeente verleent investeringstoelagen aan de besturen van de eredienst
11.3.3 onderhoud eigen pastorieën: de gemeente staat in voor het eigenaarsonderhoud van de pastorieën
11.4.1 ken de klantbehoefte: peilen naar de klanttevredenheid en klantbehoefte
11.4.2 optimaliseren dienstverlening: in lijn met de behoefte van de burger en de dienstverlening aanpassen waar haalbaar en mogelijk: openingsuren, digitalisering, werken op afspraak, producten herbekijken, processen herbekijken, dienstverlening op maat / verplaatsing waar nodig...
11.4.3 klantgerichte basishouding: werken aan een klantgerichte ingesteldheid doorheen de hele organisatie.
11.4.4 klantvriendelijk en professioneel onthaal: de inwoners en bezoekers klantvriendelijk, warm en professioneel onthalen
11.4.5 klachtenmanagement: klachten worden correct behandeld en teruggekoppeld
11.4.6 passieve openbaarheid van bestuur: aanvragen in het kader van passieve openbaarheid van bestuur worden geregistreerd en op een correcte, gelijkvormige manier behandeld, conform de regels van het Bestuursdecreet
11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie: de burger wordt op gepaste wijze geïnformeerd over beleid, dienstverlening, activiteiten, openbare werken, nieuws, leven, wonen en werken in Oostkamp...
11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie: aandacht voor kwaliteitsvol beeldmateriaal en drukwerk, huisstijl, hedendaagse beeldende communicatie en aangepast taalgebruik, kwaliteitsvolle opmaak.
11.5.3 vernieuwende communicatie: de communicatie evolueert mee met de tijd; zoeken naar nieuwe media, experimenteren, opleidingen volgen, markt volgen, flexibel opstellen
11.6.1 participatiebeleid: er wordt een beleid uitgewerkt en geïmplementeerd dat inspraak & participatie van de burger bij het beleid en concrete projecten organiseert
11.6.2 vernieuwde adviesraden: de adviesraden worden omgetuurd tot participatieraden. Zij werken in een hedendaags kader, waarbij openheid in aanpak en structuur centraal staat.
11.8.4 Privacy en GDPR: er is uitdrukkelijke aandacht voor informatieveiligheid en privacy in kader van de GDPR-regelgeving
11.9.3 voor een flexibele organisatie: innovatieve oplossingen bedenken en uitwerken om effectief als een flexibele en wendbare organisatie te kunnen werken
12.1.4 leningen als financieringsbron investeringen: de opgenomen leningen worden actief beheerd en nieuwe leningen worden na marktbevraging opgenomen tot een maximum van 35 miljoen euro (voor gemeente en OCMW samen) op 31 december 2025



Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling

- Lokale besturen kunnen ervoor kiezen gemeentelijke middelen vrij te maken (bv. 0.7% van het gemeentelijk budget) om het lokaal mondiaal beleid te ondersteunen.
- Gemeentebesturen zijn ook betrokken in een groot aantal samenwerkingsverbanden en partnerschappen om hun beleid te kunnen uitvoeren en gestalte geven.
- met een partnergemeente samenwerken zodat beide besturen in hun dienstverlening aan de burger en hun beleidsvoering erop vooruit gaan.

1.1.2 Samenwerkingen voor een breed en aanvullend vrijetijdsaanbod onderzoeken en op touw zetten met diverse partners, verenigingen, andere gemeenten (regio Brugge-Zuid),... op een open, flexibele manier.

3.2.4 samenwerking met verenigingen en opzetten periodiek overleg en samenwerkingsplatformen welzijn, vrije tijd en ruimte, alsook faciliteren van hun respectieve raden.
3.4.6 aanbod op maat faciliteren: organiseren via eigen initiatieven (zie Warme Hulpverlening) of - bij voorkeur - faciliteren via gespecialiseerde partners (regierol), bvb. (thuis)zorg voor ouderen (mantelzorg, Samana, ...), psychisch kwetsbaren (PET), ontwrichte jongvolwassenen (CAW/Login), tienermoeders (K&G). ...
3.4.8 samenwerking: organiseren van periodiek overleg met en tussen de welzijns- en gezondheidspartners enerzijds via een lokaal Welzijnsplatform (Oostkamp) en anderzijds ook regionaal via de Zorgraad binnen de eerstelijnszone (WE40) en als trekker van BOZ-intergemeentelijke samenwerking.
7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo

VII. SCHEMA'S 2020-2025 GEMEENTE

VI.1. Schema M2 gemeente: De staat van het financiële evenwicht

Type beleidsrapport: M2: Staat van het financieel evenwicht - gemeente	
Naam, ondernemingsnummer, adres gemeente: Gemeente Oostkamp - 207.529.520 - Siemenslaan 1, 8020 Oostkamp	
Rapportingsperiode: 2020-2025	Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	6.064.052	6.143.667	6.507.598	6.606.306	6.649.813	6.854.379
a. Ontvangsten	29.734.924	29.965.202	30.733.528	31.428.099	32.072.815	32.623.317
b. Uitgaven	23.670.872	23.821.535	24.225.930	24.821.793	25.423.002	25.768.938
II. Investeringsaldo	-4.422.348	-6.292.638	-7.710.178	-8.293.300	-1.661.400	-1.515.120
a. Ontvangsten	2.061.952	2.625.002	4.424.322	0	750.000	0
b. Uitgaven	6.484.300	8.917.640	12.134.500	8.293.300	2.411.400	1.515.120
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.641.704	-148.971	-1.202.580	-1.686.994	4.988.413	5.339.259
IV. Financieringsaldo	-2.090.734	567.974	3.984.928	5.506.381	-1.845.272	-2.408.851
a. Ontvangsten	848.700	3.892.100	7.479.300	8.769.700	1.359.100	861.100
b. Uitgaven	2.939.434	3.324.126	3.494.372	3.263.319	3.204.372	3.269.951
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-449.030	419.003	2.782.348	3.819.387	3.143.141	2.930.408
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.120.798	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	2.120.798	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar	0	0	0	0	0	0
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647	14.766.055
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647	14.766.055

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	6.064.052	6.143.667	6.507.598	6.606.306	6.649.813	6.854.379
II. Netto periodieke aflossingen	1.795.734	1.797.026	1.880.072	2.408.619	2.260.272	2.323.851
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.544.434	2.589.126	2.759.372	3.078.319	3.019.372	3.084.951
b. Periodieke terugvordering leningen	748.700	792.100	879.300	669.700	759.100	761.100
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	4.268.318	4.346.641	4.627.526	4.197.687	4.389.541	4.530.528

VI.2. Gedetailleerd meerjarenplan gemeente 2020-2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling: 1. Vrije Tijd							
Actieplan	1.1 Stimuleren van een breed, divers en hedendaags aanbod op het vlak van vrijetijdsbesteding						
Actie	1.1.1 eigen aanbod: vanuit het perspectief van een breed, divers en hedendaags vrijetijdsbeleid een passend aanbod uitwerken en realiseren.						
	Exploitatie - Uitgaven	191.450	191.450	213.450	221.450	221.450	221.450
611000	Elektriciteit	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
613110	Huur machines en materiaal	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
614010	Documentatie en abonnementen	150	150	150	150	150	150
614050	Receptie en representatie	58.250	58.250	58.250	58.250	58.250	58.250
615040	Aankopen technische werkmiddelen	23.750	23.750	33.750	38.750	38.750	38.750
615070	Lidmaatschapsbijdrage	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
616030	Erelonen: uitkoopsommen theatervoorstellingen	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	4.000	4.000	16.000	19.000	19.000	19.000
616090	Vergoeding vrijwilligers	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
640400	Heffingen en belastingen	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
	Exploitatie - Ontvangsten	63.250	63.250	63.250	63.250	63.250	63.250
700500	Inkomgelden	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
700510	Inschrijvingsgelden & cursussen	16.500	16.500	16.500	16.500	16.500	16.500
700910	Doorfacturatie personeelskosten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
700950	Overige ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
740730	Werkingsubs Vlaamse Gemeenschap	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Actie	1.1.2 Samenwerkingen voor een breed en aanvullend vrijetijdsaanbod onderzoeken en op touw zetten met diverse partners, verenigingen, andere gemeenten (regio Brugge-Zuid),... op een open, flexibele manier.						
	Exploitatie - Uitgaven	30.060	30.150	30.750	29.350	29.450	29.550
604530	Aankopen verkoopbare goederen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	8.000	8.000	8.500	7.000	7.000	7.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
615070	Lidmaatschapsbijdrage	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	500	500	500	500	500	500
616090	Vergoeding vrijwilligers	750	750	750	750	750	750
649106	Werkingssubsidies Westtoer	8.810	8.900	9.000	9.100	9.200	9.300
649300	Werkingssubsidies aan verenigingen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Exploitatie - Ontvangsten		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
700580	Verkopen toeristische brochures, fietsroutes, publicaties	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
700970	Retributie standplaats kermis	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Actie	1.1.3 creatieve aanpak: creëren van meer beleving in de publieke ruimte en zoeken naar originele locaties voor creatieve activiteiten en initiatieven.						
Exploitatie - Uitgaven		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
610000	Huur terreinen en gebouwen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Actieplan	1.2 Zorgen voor een aangepaste accommodatie en infrastructuur voor de vrijetijdsbeleving						
Actie	1.2.1 multifunctionele ruimte voor vrijetijd: inzetten op functionele, ontmoetingsgerichte en duurzame publieke binnen- en buitenruimte voor de vrijetijdsbeleving, waarbij gestreefd wordt naar integratie van verschillende functionaliteiten. Ook bij alle nieuwe projecten in de publieke ruimte wordt gezocht naar voldoende ruimte voor beweging, sport, recreatie & cultuur.						
Exploitatie - Uitgaven		236.750	246.750	216.750	246.750	216.750	246.750
610000	Huur terreinen en gebouwen	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
611000	Elektriciteit	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
611300	Water	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
613120	Huur kantoorinrichting en materieel	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	20.000	0	0	0	0	0
640400	Heffingen en belastingen	750	750	750	750	750	750

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
649206	Werkingssubsidies vzw Feestmateriaal	0	30.000	0	30.000	0	30.000
Exploitatie - Ontvangsten		32.100	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100
700910	Doorfacturatie personeelskosten	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
700920	Doorfacturatie nutsvoorzieningen	6.100	6.100	6.100	6.100	6.100	6.100
700930	Doorfacturatie onderhoud	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
700950	Overige ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
740730	Werkingssubs Vlaamse Gemeenschap	12.000	0	0	0	0	0
Investerings - Uitgaven		602.000	1.272.000	1.172.000	297.000	172.000	172.000
210000	Plannen en studies - AW	0	0	0	125.000	0	0
221007	Gebouwen - in uitvoering	50.000	1.000.000	1.000.000	0	0	0
221107	Gebouwen, groot onderhoud - in uitvoering	330.000	100.000	0	0	0	0
230000	Installaties, machines en uitrusting - AW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
240000	Meubilair - AW	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
240200	Informaticamateriaal - AW	50.000	0	0	0	0	0
250100	Gebouwen in leasing groot onderhoud en inrichting - AW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
251000	Installaties, machines en uitrusting in leasing - AW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
664000	Toegestane investeringsubsidies	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Financiering - Uitgaven		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
290300	Vorderingen wegens toegestane leningen – TMVW	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Actie	1.2.2 theater: renoveren theaterzaal De Valkaart tot een zaal met schouwburgallures op Oostkampse niveau						
	Investerings - Uitgaven	25.000	700.000	0	0	0	0
221007	Gebouwen - in uitvoering	25.000	700.000	0	0	0	0
Actie	1.2.3 zwemmen: een geschikte lange-termijn zwemaccommodatie zoeken voor de Oostkampse bevolking						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	1.2.4 spelen: ontwikkelen en implementeren van een beleid rond spelen en het huidige speelnetwerk versterken.						
	Investerings - Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	230000 Installaties, machines en uitrusting - AW	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Actie	1.2.5 gezamenlijk gebruik beschikbare infrastructuur: evaluatie van invulling en inrichting van de huidige infrastructuur inzake jeugdlokalen, sportsites, gemeenschapscentrum De Valkaart,... met focus op het clusteren of gedeeld gebruik van lokalen (hogere efficiëntie). Ook verenigingen, scholen, en instellingen worden ondersteund en gestimuleerd om hun accommodaties open te stellen voor externe partijen.						
	Exploitatie - Uitgaven	1.319.650	1.341.650	1.364.650	1.387.650	1.411.650	1.436.650
	610300 Onderhoud terreinen en gebouwen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	611000 Elektriciteit	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000
	611100 Gas	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
	611300 Water	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
	612100 Burgelijke aansprakelijkheid	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250
	612400 Brandverzekering	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250	17.250
	613100 Huur installaties, inrichtingen en uitrusting	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	613110 Huur machines en materiaal	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
	613200 Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000
	614010 Documentatie en abonnementen	150	150	150	150	150	150
	614050 Receptie en representatie	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
	649200 Werkingssubsidies aan ondernemingen	1.118.000	1.140.000	1.163.000	1.186.000	1.210.000	1.235.000
	657010 Diverse financiële kosten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
	Exploitatie - Ontvangsten	994.228	1.009.908	1.023.545	1.049.061	1.063.517	1.080.728
	700910 Doorfacturatie personeelskosten	994.228	1.009.908	1.023.545	1.049.061	1.063.517	1.080.728
	Investerings - Uitgaven	150.000	0	0	0	0	0
	664000 Toegestane investeringssubsidies	150.000	0	0	0	0	0
	Financiering - Ontvangsten	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
494300	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - TMVW	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Actie	1.2.6 infrastructuur voor lokaal verenigingsleven: ondersteunen verenigingsleven op het vlak van geschikte accommodatie voor hun werking en activiteiten						
	Exploitatie - Uitgaven	104.500	104.500	104.500	106.500	106.500	106.500
610000	Huur terreinen en gebouwen	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
611000	Elektriciteit	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
611100	Gas	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
611300	Water	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
612400	Brandverzekering	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
613100	Huur installaties, inrichtingen en uitrusting	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
613230	Software en informaticamateriaal	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	50.000	50.000	50.000	52.000	52.000	52.000
	Exploitatie - Ontvangsten	73.650	73.650	73.650	73.650	73.650	73.650
700610	Verhuur lokalen en ruimtes	73.400	73.400	73.400	73.400	73.400	73.400
700920	Doorfacturatie nutsvoorzieningen	250	250	250	250	250	250
	Investerings - Uitgaven	255.600	5.600	5.600	405.600	405.600	55.600
221107	Gebouwen, groot onderhoud - in uitvoering	250.000	0	0	400.000	0	50.000
664000	Toegestane investeringsubsidies	5.600	5.600	5.600	5.600	405.600	5.600
Beleidsdoelstelling: 2. Levenslang leren							
Actieplan	2.1 Stimuleren van persoonlijke ontwikkeling als antwoord op de snelle evoluties in de maatschappij						
Actie	2.1.1 aanbod opleidingen en vorming: zorgen voor een aanbod van vormings- en leeractiviteiten van jong tot oud in Oostkamp. De invulling van het aanbod gebeurt deels samen met partners zoals verenigingen, DKO, seniornet, CVO, Vormingplus, 't Gezelletje, scholen, techniekacademie,... en deels door eigen programmatie. Naast de persoonlijke ontwikkeling speelt ook het sociale aspect waardoor inwoners (jong & oud) met gelijke interesses samengebracht worden een belangrijke rol.						
	Exploitatie - Uitgaven	114.244	84.172	59.111	27.642	27.642	27.642
616070	Erelonen: initiatieven seniorenwerking	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
649100	Werkingssubsidies aan gezinnen	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
649300	Werkingssubsidies aan verenigingen	26.518	24.483	23.445	15.000	15.000	15.000
649400	Werkingssubsidies aan andere overheden	79.226	51.189	27.166	4.142	4.142	4.142
	Exploitatie - Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
700510	Inschrijvingsgelden & cursussen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Actie	2.1.2 toegankelijkheid aanbod: ondersteunen en opzetten van trajecten om kansengroepen te bereiken met vormingssessies en cursussen						
Actie	2.1.3 lezen: inzetten op leespromotie en leesplezier als stimulans tot leren, van jong tot oud						
	Exploitatie - Uitgaven	138.000	138.000	138.000	138.000	138.000	138.000
604550	Aankopen van handelsgoederen	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
612500	Overige verzekeringen	500	500	500	500	500	500
614050	Receptie en representatie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
616090	Vergoeding vrijwilligers	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
640400	Heffingen en belastingen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	Exploitatie - Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
700620	Verhuur boeken, cd's, dvd's	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
700950	Overige ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
740750	Werkingssubs bibliotheek	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Actie	2.1.4 proeven van vernieuwing: op diverse activiteiten mensen bepaalde nieuwe technologieën/activiteiten leren ontdekken en hen zo te prikkelen verder te gaan						
	Exploitatie - Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
614050	Receptie en representatie	500	500	500	500	500	500
615040	Aankopen technische werkmiddelen	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling: 3. Leven & Welzijn							
Actieplan	3.1 Klantgerichte afgifte van de administratieve documenten die betrekking hebben op elke levensfase						
Actie	3.1.1 instaan voor wettelijke administratieve dienstverlening: de inkomende aanvragen en gegevens correct opvolgen en registreren (o.a. in het Rijksregister of het Vreemdelingenregister), alsook alle attesten en bewijzen tijdig en correct afleveren						
	Exploitatie - Uitgaven	178.400	178.400	178.400	178.400	238.400	178.400
604520	Aankopen EID, rijbewijzen en reispassen	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
614000	Kantoorbenodigdheden	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
614010	Documentatie en abonnementen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
614045	Verkiezingen	0	0	0	0	60.000	0
615040	Aankopen technische werkmiddelen	250	250	250	250	250	250
615070	Lidmaatschapsbijdrage	150	150	150	150	150	150
616010	Erelonen advocaat en notaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616020	Erelonen dokter en CRA	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Exploitatie - Ontvangsten	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500	201.500
700535	Verkopen EID, paspoorten, rijbewijzen, trouwboekjes, uittreksels	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000
700610	Verhuur lokalen en ruimtes	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
700950	Overige ontvangsten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Actie	3.1.2 focus op digitalisering van de dienstverlening						
	Exploitatie - Uitgaven	74.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
613230	Software en informaticamateriaal	74.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Actie	3.1.3 leveren van mens- en klantgerichte dienstverlening: passende aandacht besteden aan gebeurtenissen in het leven van de inwoners (geboorte, verwerven Belgische nationaliteit, huwelijk, jubilea, overlijden,...)						
	Exploitatie - Uitgaven	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250
614050	Receptie en representatie	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
615040	Aankopen technische werkmiddelen	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
Actieplan	3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking: vooral vereniging – en ontmoetingsgericht werken met focus op verbinding, aandacht voor samenwerking tussen politie / bevolking (straatambassadeurs) / gemeente (buurtwerkers uit team Warme Gemeente) / organisaties (scholen/zorginstellingen) & verenigingen in de buurt						
	Exploitatie - Uitgaven	12.500	8.500	12.500	8.500	12.500	8.500
614050	Receptie en representatie	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
615040	Aankopen technische werkmiddelen	6.000	2.000	6.000	2.000	6.000	2.000
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actie	3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers						
	Exploitatie - Uitgaven	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
614050	Receptie en representatie	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Actie	3.2.3 stimuleren en faciliteren van buurt- en burgerinitiatieven						
Actie	3.2.4 samenwerking met verenigingen en opzetten periodiek overleg en samenwerkingsplatformen welzijn, vrije tijd en ruimte, alsook faciliteren van hun respectieve raden.						
	Exploitatie - Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
614050	Receptie en representatie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Actie	3.2.5 werken aan een inclusieve samenleving: aandacht voor diversiteit en interculturaliteit.						
	Exploitatie - Uitgaven	76.000	76.000	76.000	76.000	76.000	76.000
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
649103	Werkingsubsidies specifieke projecten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
649104	Werkingsubsidies humanitaire hulpverlening	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
649105	Werkingsubsidies sensibil en educatieve projecten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
649107	Werkingsubsidies project stedenband met het zuiden	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Exploitatie - Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
	700510 Inschrijvingsgelden & cursussen	100	100	100	100	100	100
Actie	3.2.6 Warme Gemeente: mee opzetten of faciliteren van projecten onder de noemer van 'Warme Gemeente'.						
	Exploitatie - Uitgaven	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
	610000 Huur terreinen en gebouwen	250	250	250	250	250	250
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
	616075 Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	649300 Werkingssubsidies aan verenigingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exploitatie - Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
	700510 Inschrijvingsgelden & cursussen	200	200	200	200	200	200
Actie	3.2.7 stimuleren van een gemeenschapsgevoel door ondersteunende communicatie, promotiecampagnes en tools en lanceren #8020 als merk voor de gemeenschap						
	Exploitatie - Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
	614050 Receptie en representatie	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Actieplan	3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren						
Actie	3.3.1 toelage verenigingsleven: bijsturen toelagereglementen voor verenigingen en aanverwante bewegingen, in functie van laagdrempeligheid, verbondenheid en betrokkenheid, met andere woorden het toelagebeleid is gesteund op samenwerking met de verenigingen om de gemeenschappelijke doelstellingen (Oostkamp 2030) te bereiken.						
	Exploitatie - Uitgaven	367.840	382.840	388.840	396.840	406.840	417.840
	649100 Werkingssubsidies aan gezinnen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	649203 Werkingssubsidie aan vzw SPWOK	47.250	47.250	47.250	47.250	47.250	47.250
	649204 Werkingssubsidies vzw Den Artijoc	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	649207 Werkingssubsidies vzw Verbroederingscomité	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	649300 Werkingssubsidies aan verenigingen	279.350	284.350	290.350	298.350	308.350	319.350
	649307 Werkingssubsidies intergem tienerwerking	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.3.2 wegwerken van drempels en versterken van de participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding en verenigingsleven						
	Exploitatie - Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
615100	SJaCoSbonnen en andere	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Exploitatie - Ontvangsten	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
700590	Cadeau & sjacosbonnen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
700950	Overige ontvangsten	250	250	250	250	250	250
740710	werkingssubs vrijetijdsparticipatie	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Actie	3.3.3 actieve aandacht binnen de buurtgerichte werking voor de kwetsbaren, vooral voor de risico's op vereenzaming, uitsluiting, ...						
	Exploitatie - Uitgaven	0	300	0	300	0	300
615040	Aankopen technische werkmiddelen	0	300	0	300	0	300
Actieplan	3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement						
Actie	3.4.1 outreachend werken: participeren (aanwezig zijn) in de werking van de lokale dienstencentra, welzijnsschakels ('t Gezelletje, Tope), ontmoetingshuizen (bvb. in Den Nieuwen Hof), 't Kruimelcafé, scholen (zorgleerkrachten),...						
	Exploitatie - Uitgaven	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000
649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000
Actie	3.4.2 onderbescherming vermijden: detecteren van de nood aan hulpverlening.						
Actie	3.4.3 tewerkstelling activeren: verhogen van de kans op werk voor de kwetsbare groepen door enerzijds ondersteuning van de sociale economie (Sesam, Foodstep, Kringwinkel 't Rad) en anderzijds een grotere aandacht voor sociaal aankopen						
	Exploitatie - Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	Exploitatie - Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
700510	Inschrijvingsgelden & cursussen	100	100	100	100	100	100
Actie	3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01): begeleiding door OCMW en partners (Loca Consult) en gesubsidieerd door VDAB						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02): tewerkstelling tijdelijke werkervaring gesubsidieerd door VDAB						
Actie	3.4.6 aanbod op maat faciliteren: organiseren via eigen initiatieven (zie Warme Hulpverlening) of - bij voorkeur - faciliteren via gespecialiseerde partners (regierol), bvb. (thuis)zorg voor ouderen (mantelzorg, Samana, ...), psychisch kwetsbaren (PET), ontworpen jongvolwassenen (CAW/Login), tienermoeders (K&G). ...						
	Exploitatie - Uitgaven	10.400	10.400	10.400	10.400	10.400	10.400
649187	Werkingssubsidies - toelage opvoedingsondersteuning	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
649300	Werkingssubsidies aan verenigingen	8.900	8.900	8.900	8.900	8.900	8.900
Actie	3.4.7 ouderenzorg: mee beheren van de leef- en zorgsite Ter Luchte.						
	Financiering - Uitgaven	210.000	0	0	0	0	0
290340	Vorderingen wegens toegestane leningen - vzw	210.000	0	0	0	0	0
	Financiering - Ontvangsten	0	0	210.000	0	0	0
494340	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - vzw	0	0	210.000	0	0	0
Actie	3.4.8 samenwerking: organiseren van periodiek overleg met en tussen de welzijns- en gezondheidspartners enerzijds via een lokaal Welzijnsplatform (Oostkamp) en anderzijds ook regionaal via de Zorgraad binnen de eerstelijnszone (WE40) en als trekker van BOZ-intergemeentelijke samenwerking.						
Actie	3.4.9 Binnen het samenwerkingsverband GBO WE40 willen we de toegankelijkheid naar het brede hulpverleningsaanbod verhogen en de onderbescherming van kwetsbare inwoners tegen gaan door enerzijds in te zetten op actieve doorverwijzing tussen de partners en anderzijds meer laagdrempelig buurtgericht (outreaching) te werken. Belangrijk daarvoor is een betere kennis en afstemming van elkaar aanbod te realiseren. De uitwerking wordt opgenomen op de website van de eerstelijnszone.						
Actieplan	3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren						
Actie	3.5.1 zorgen voor een toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod op maat voor diverse doelgroepen: senioren, gezinnen & kinderen, jongvolwassenen, alleenstaanden, personen met een beperking, allochtonen, kwetsbaren (MMPPS – medisch, mentaal, psychisch, psychiatrisch, sociaal)						
	Exploitatie - Uitgaven	272.925	282.925	292.925	302.925	312.925	322.925
610000	Huur terreinen en gebouwen	12.275	12.275	12.275	12.275	12.275	12.275

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
611000	Elektriciteit	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
611100	Gas	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
611300	Water	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
612400	Brandverzekering	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
613110	Huur machines en materiaal	250	250	250	250	250	250
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
614010	Documentatie en abonnementen	100	100	100	100	100	100
615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
615070	Lidmaatschapsbijdrage	550	550	550	550	550	550
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	500	500	500	500	500	500
640400	Heffingen en belastingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
649202	Werkingsubsidies aan landelijke kinderopvang	220.000	230.000	240.000	250.000	260.000	270.000

Actie 3.5.2 bestrijden van armoede: zorgen voor financiële ondersteuning (leefloon en andere steunmaatregelen) en hen activeren tot maatschappelijke integratie gebruik makend van een GPMI (Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie) met focus op opleiding, huisvesting, arbeid, ...

Actie 3.5.3 schuldhulpverlening: preventie, begeleiding en ondersteuning bij (potentiële) problematische schuldenproblematieken

Actie 3.5.4 dakloosheid: instaan voor tijdelijke opvang en begeleiding in een crisissituatie in doorgangs-woningen (max. 6 maanden), alsook zorgen voor extra woningaanbod voor middellange termijn

Actie 3.5.5 asielzoekers: uitbating van lokale opvanginitiatieven en opvang/begeleiding van asielzoekers

Actie 3.5.6 voedselbedeling: heroriënteren van de huidige voedselbedeling naar een 'sociale kruidenier' met oog voor ontmoeting en duurzaamheid

Actie 3.5.7 nieuwe noden: opzetten van initiatieven die de blinde vlekken in het lokale en/of regionale hulpverleningsaanbod helpen wegwerken

Actieplan 3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.6.1 communicatie: werken aan toegankelijke communicatie, zorgen voor een aanpaste taal, vorm, media, ... met aandacht voor kwetsbare doelgroepen						
	Exploitatie - Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Actie	3.6.2 accommodatie: zorgen voor toegankelijke gebouwen, ruimten, infrastructuur, ...						
Actie	3.6.3 sociale correctie: bewustwording en -making van de betaalbaarheid van onze dienstverlening en zorgen voor sociale correctie indien vereist						
Beleidsdoelstelling: 4. Veiligheid							
Actieplan	4.1 De gemeente ondersteunt de werking van de veiligheidsdiensten ten dienste van de gemeenschap						
Actie	4.1.1 financiële bijdrage aan de veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten ondersteunen en betoelagen						
	Exploitatie - Uitgaven	2.929.542	3.029.735	3.132.940	3.239.305	3.348.860	3.439.127
649400	Werkingsubsidies aan andere overheden	2.929.542	3.029.735	3.132.940	3.239.305	3.348.860	3.439.127
Actie	4.1.2 operationele werking veiligheidsdiensten: de hulp- en veiligheidsdiensten voeren interventie- en preventietaken uit ten gunste van de bewoners						
	Exploitatie - Uitgaven	21.600	21.600	21.600	21.700	21.700	21.700
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	14.600	14.600	14.600	14.700	14.700	14.700
Actieplan	4.2 De gemeente zorgt voor een operationele nood- en interventieplanning voor noodsituaties						
Actie	4.2.1 professionele ondersteuning: verder samenwerken met PZ RIHO voor nood- en interventieplanning						
	Exploitatie - Uitgaven	17.500	18.500	19.500	20.500	21.500	22.500
614050	Receptie en representatie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	500	500	500	500	500	500
649400	Werkingsubsidies aan andere overheden	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000
Actie	4.2.2 efficiënte crisiscommunicatie: instaan voor een goede crisiscommunicatie aan de hand van diverse kanalen						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie - Uitgaven		2.850	2.850	2.850	2.850	2.850	2.850
613230	Software en informaticamateriaal	1.850	1.850	1.850	1.850	1.850	1.850
615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actieplan 4.3 De gemeente dwingt respect voor omgeving en medemens af door op te treden tegen overlast							
Actie 4.3.2 een professionele GAS-procedure met oog op een effectief GAS-beleid: overtredingen van bepalingen van het algemeen politiereglement worden geformaliseerd en gesanctioneerd met gemeentelijke administratieve sancties							
Exploitatie - Uitgaven		250	250	250	250	250	250
614020	Post- en verzendingskosten	250	250	250	250	250	250
Exploitatie - Ontvangsten		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
739100	Gemeentelijke administratieve sancties	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Beleidsdoelstelling: 5. Omgeving							
Actieplan 5.1 Verhogen van de kwaliteit op het vlak van wonen, werken, milieu, duurzaamheid en mobiliteit							
Actie 5.1.1 opmaak van een richtlijn voor projecten volgens Visie Oostkamp 2030: opmaak van een leidraad voor klimaat robuuste en ruimte-efficiënte interne en externe projecten die inzetten op beleving, ontmoeting en waarbij de publieke ruimte klimaat robuust en onderhoudsvriendelijk dient te zijn.							
Actie 5.1.2 opmaak masterplan voor centrum Oostkamp							
Investerings - Uitgaven		160.000	0	0	0	0	0
210000	Plannen en studies - AW	160.000	0	0	0	0	0
Actie 5.1.3 versterken van kernen met verweving van functies om open ruimte te vrijwaren							
Exploitatie - Uitgaven		44.700	44.700	44.700	44.700	44.700	44.700
614060	Publicaties (BS, publicaties personeel, openbare aanbesteding,...)	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
615070	Lidmaatschapsbijdrage	2.700	2.700	2.700	2.700	2.700	2.700
616010	Erelonen advocaat en notaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Exploitatie - Ontvangsten		100	100	100	100	100	100

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
700950	Overige ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Actie	5.1.4 versterken en behoud van het landschap						
	Exploitatie - Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
649110	Werkingssubsidies kleine landschapselementen	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
649300	Werkingssubsidies aan verenigingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actieplan	5.2 Alle vergunningsaanvragen en adviesverstrekkingen worden tijdig administratief verwerkt						
Actie	5.2.1 voorzieningen voor optimale informatie-uitwisseling met de inwoner of bezoeker: GIS-toepassingen en ontsluiten van data						
	Exploitatie - Uitgaven	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
614050	Receptie en representatie	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Actie	5.2.2 vergunningen, adviezen en attesten afleveren binnen de wettelijke termijnen						
Actieplan	5.3 Inrichten en onderhouden van nette, natuurlijke en klimaatrobuuste publieke ruimte						
Actie	5.3.1 ontwikkelen van visie en uitvoeren van projecten in het kader van het integraal waterbeleid						
	Investerings - Ontvangsten	656.250	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
150000	Investeringsubsidies KT	656.250	2.125.002	1.100.000	0	750.000	0
	Exploitatie - Uitgaven	240.800	240.800	260.800	300.800	270.800	320.800
610310	Onderhoud wegen en riolering	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
611000	Elektriciteit	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
613205	Aansluiting op rioleringsnet	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
613350	gebruikskost OostCampus dienstverlening	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
614010	Documentatie en abonnementen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616025	Erelonen consultants en studie bureaus	65.000	65.000	85.000	125.000	95.000	145.000
640400	Heffingen en belastingen	2.300	2.300	2.300	2.300	2.300	2.300
649100	Werkingssubsidies aan gezinnen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
649108	Werkingssubsidies regionaal landschap	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie - Ontvangsten		1.340.000	1.360.000	1.380.000	1.400.000	1.410.000	1.420.000
700720	Opbrengsten BOT	1.300.000	1.320.000	1.340.000	1.360.000	1.370.000	1.380.000
700950	Overige ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
700977	Retributie aansluiting IBA	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Investerings - Uitgaven		1.380.000	3.625.000	3.825.000	3.135.000	150.000	200.000
227007	Rioleringen en afvalwaterzuivering - in uitvoering	1.280.000	3.575.000	3.775.000	3.085.000	100.000	150.000
664000	Toegestane investeringssubsidies	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Actie	5.3.2 (her)inrichten van de publieke ruimte: wegenis- en rioleringswerken, acties ihkv landinrichtingsplannen, dorpskernvernieuwing Waardamme, vernieuwing signalisatie en straatmeubilair						
Exploitatie - Uitgaven		407.500	407.500	407.500	437.500	427.500	442.500
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	275.000	275.000	275.000	275.000	275.000	275.000
611320	Brandstof machines	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
612200	Autoverzekering	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
613140	Huur rollend materieel	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
613210	Onderhoud machines en materieel	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
613240	Onderhoud rollend materieel	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
614010	Documentatie en abonnementen	500	500	500	500	500	500
615040	Aankopen technische werkmiddelen	80.000	80.000	80.000	110.000	100.000	115.000
640400	Heffingen en belastingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Exploitatie - Ontvangsten		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
740300	Envelopsubsidie	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Investerings - Uitgaven		2.536.000	1.115.000	2.330.000	1.605.000	900.000	400.000
210000	Plannen en studies - AW	5.000	525.000	500.000	500.000	500.000	0
224000	Wegen - AW	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
224100	Wegen - groot onderhoud en inrichting - AW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
224107	Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	2.081.000	440.000	1.680.000	955.000	250.000	250.000
Actie	5.3.3 onderhoud van de publieke ruimte en aankoop materialen en voertuigen voor wegen en groen						
	Exploitatie - Uitgaven	1.338.750	1.338.750	1.343.750	1.343.750	1.343.750	1.363.750
610000	Huur terreinen en gebouwen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
610310	Onderhoud wegen en riolering	595.000	595.000	595.000	595.000	595.000	595.000
610320	Afvoer vervuilde grond (bouwafval)	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
610330	Afvoer vervuilde grond (groenafval)	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
611000	Elektriciteit	315.000	315.000	315.000	315.000	315.000	315.000
611300	Water	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
612200	Autoverzekering	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
612400	Brandverzekering	250	250	250	250	250	250
613110	Huur machines en materiaal	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
613140	Huur rollend materieel	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
613210	Onderhoud machines en materieel	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
613240	Onderhoud rollend materieel	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
614060	Publicaties (BS, publicaties personeel, openbare aanbesteding,...)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	80.000	80.000	85.000	85.000	85.000	105.000
616010	Erelonen advocaat en notaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
616015	Erelonen architect en landmeter	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
640400	Heffingen en belastingen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Exploitatie - Ontvangsten	193.000	194.000	195.000	196.000	197.000	198.000
700950	Overige ontvangsten	0	0	0	0	0	0
700975	Retributie inname openbaar domein bouwwerken, verkeersborden	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
700978	Verkaveling	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
740790	Werkingsubsidie Vlaams Gewest	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000
745030	Schadevergoedingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings - Uitgaven		460.000	50.000	230.000	50.000	50.000	50.000
230000	Installaties, machines en uitrusting - AW	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
241000	Rollend materieel - AW	410.000	0	180.000	0	0	0
Actie	5.3.4 begraafplaatsen omvormen naar publieke beleeftuimtes						
Exploitatie - Uitgaven		37.200	37.200	37.200	37.200	37.200	37.200
604530	Aankopen verkoopbare goederen	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
611000	Elektriciteit	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
611300	Water	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
612400	Brandverzekering	200	200	200	200	200	200
Exploitatie - Ontvangsten		80.070	80.070	80.070	80.070	80.070	80.070
700630	Verhuur gebouwen, concessie en erfpachtvergoedingen	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
740780	Werkingsubsidies begraafplaatsen	70	70	70	70	70	70
Actie	5.3.5 nutsvoorzieningen (elektriciteitsnet, openbare verlichting, WIFI) toegankelijk en duurzaam maken waar het technisch en financieel haalbaar is						
Investerings - Ontvangsten		405.702	0	0	0	0	0
225100	Straatmeubilair en verkeerssignalisatie	405.702	0	0	0	0	0
Exploitatie - Ontvangsten		798.924	799.210	736.411	736.411	736.411	683.124
745070	Vergoeding Farys	152.209	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
750000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	646.715	649.210	586.411	586.411	586.411	533.124
Investerings - Uitgaven		125.000	75.000	75.000	75.000	50.000	50.000
240200	Informaticamateriaal - AW	25.000	25.000	25.000	25.000	0	0
664000	Toegestane investeringsubsidies	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	5.3.6 zwerfvuil: beleid uitwerken en uitvoeren voor het voorkomen en opruimen van zwerfvuil						
	Exploitatie - Uitgaven	30.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	30.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Actie	5.3.7 bossen en parken verder duurzaam beheren: bosbeheerplannen evalueren en afstemmen						
	Exploitatie - Uitgaven	0	0	0	25.000	25.000	35.000
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	0	0	0	25.000	25.000	35.000
	Exploitatie - Ontvangsten	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
700710	Opbrengsten uit houtkappingen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
740340	Ecologisch bosbeheer	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Actie	5.3.8 biodiversiteit beschermen: bermbeheer, parkbeheer, bestrijden van exoten, ...						
	Exploitatie - Uitgaven	5.250	5.250	4.250	2.750	2.750	2.750
649103	Werkingsubsidies specifieke projecten	2.500	2.500	1.500	0	0	0
649150	Werkingsubsidies zwaluwnesten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	750	750	750	750	750	750
Actieplan	5.4 Opmaken en uitvoeren van een handhavingsbeleid						
Actie	5.4.1 opvolgen van omgevingsvergunningen						
Actie	5.4.2 opvolgen inname openbaar domein						
Beleidsdoelstelling: 6. Klimaat							
Actieplan	6.1 Opmaak van een klimaatactieplan met prioritering van acties						
Actie	6.1.1 ondertekening Burgemeestersconvenant 2030 voor minstens 40% vermindering CO2-uitstoot						
Actie	6.1.2 klimaatactieplan met prioritering						
	Exploitatie - Uitgaven	30.300	30.300	25.000	25.000	25.000	25.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	30.300	30.300	25.000	25.000	25.000	25.000
Actieplan	6.2 Hernieuwbare energie ondersteunen en promoten						
Actie	6.2.1 de gemeente investeert zelf in hernieuwbare energie						
	Exploitatie - Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Actie	6.2.2 deelnemen aan participatief onderzoek naar ruimte voor windenergie						
Actieplan	6.3 Sensibilisering van de eigen organisatie, inwoners, verenigingen en bedrijven op klimaatvlak						
Actie	6.3.1 gemeentelijke klimaatrealisaties						
	Exploitatie - Uitgaven	500	500	500	500	500	500
614010	Documentatie en abonnementen	500	500	500	500	500	500
Actie	6.3.2 sensibiliseren van inwoners en bedrijven						
	Exploitatie - Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
614050	Receptie en representatie	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Beleidsdoelstelling: 7. Wonen							
Actieplan	7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel						
Actie	7.1.1 evalueren en waar nodig aanpassen van bestaande verordeningen en ruimtelijke beleidsplannen en het ontwikkelen van een nieuw instrumentarium voor ruimtelijke ordening conform de huidige uitdagingen						
Actie	7.1.2 aandacht voor het wonen van ouderen en kwetsbaren & zorgwonen						
Actie	7.1.3 voorzien in sociale mix bij aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten (zowel in grootte van de wooneenheden als in typologie: meergezinswoningen, stapelwoningen, ...)?						
Actieplan	7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden						
Actie	7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Exploitatie - Ontvangsten	25	25	25	25	25	25
750000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	25	25	25	25	25	25
Actie	7.2.2 onderzoeken van de mogelijkheden om de toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden te verhogen						
Actieplan	7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken						
Actie	7.3.1 de gemeente informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen via de Woonwinkel						
	Exploitatie - Uitgaven	42.655	44.460	46.311	48.208	50.152	52.145
614000	Kantoorbenodigdheden	500	500	500	500	500	500
614010	Documentatie en abonnementen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
649400	Werkingsubsidies aan andere overheden	40.655	42.460	44.311	46.208	48.152	50.145
	Exploitatie - Ontvangsten	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152	130.152
731800	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
740785	Werkingsubsidie	10.152	10.152	10.152	10.152	10.152	10.152
Actie	7.3.2 intergemeentelijke energiecoach verder ondersteunen						
Actie	7.3.3: opsporen, registreren en aanpakken van leegstand en verwaarlozing, kwaliteit en veiligheid van de woningen bewaken						
Beleidsdoelstelling: 8. Mobiliteit							
Actieplan	8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers						
Actie	8.1.1 trage verbindingen uitbouwen en onderhouden, zowel in bebouwd als in landelijk gebied						
	Investerings - Uitgaven	0	250.000	0	0	0	0
224107	Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	0	250.000	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling: 8. Mobiliteit							
Actieplan	8.1 Verder uitbouwen van een verkeersveilig netwerk voor actieve weggebruikers						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	8.1.2 investeren in vrijliggende fietspaden in de Loppemsestraat, Sijslostraat en in de Proosdijstraat						
	Investerings - Ontvangsten	0	0	2.824.322	0	0	0
	150000 Investeringssubsidies KT	0	0	2.824.322	0	0	0
	Investerings - Uitgaven	25.000	1.600.000	2.000.000	0	0	0
	224107 Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	25.000	1.600.000	2.000.000	0	0	0
Actie	8.1.2 investeren in vrijliggende fietspaden in de Loppemsestraat, Sijslostraat en in de Proosdijstraat						
Actie	8.1.3 fietsroutenetwerk verder uitbouwen en waar nodig autoluw maken						
Actie	8.1.4 aanbieden van kwaliteitsvolle en veilige openbare en private fietsenstalplaatsen						
	Investerings - Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	230000 Installaties, machines en uitrusting - AW	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Actie	8.1.5 toetsen van interne en externe projecten aan doorwaadbaarheid voor voetgangers en fietsers						
	Investerings - Uitgaven	150.000	0	0	0	25.000	25.000
	210000 Plannen en studies - AW	0	0	0	0	25.000	25.000
	224107 Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	150.000	0	0	0	0	0
Actie	8.1.6 inzetten op het realiseren van veilige schoolomgevingen						
	Investerings - Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
	224107 Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Actie	8.1.7 uitvoeren van de actietabel uit het mobiliteitsplan						
Actieplan	8.2 Stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer om zo tot minder auto's in het verkeer te komen						
Actie	8.2.1 sterker inzetten op het stimuleren van openbaar en gedeeld vervoer						
	Exploitatie - Uitgaven	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500	41.500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	640400	Heffingen en belastingen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	649400	Werkingsubsidies aan andere overheden	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
	Investeringen - Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	225100	Straatmeubilair en verkeerssignalisatie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Actie	8.2.2 zoeken naar partners voor het opzetten van mobipunten die financieel haalbaar zijn						
	Exploitatie - Uitgaven	0	0	26.000	5.500	5.500	5.500
	616025	Erelonen consultants en studiebureaus	0	0	26.000	5.500	5.500
Actie	8.2.3 randvoorwaarden creëren voor (elektrische) deelwagens en deel(bak)fietsen						
Actieplan	8.3 Opmaak van een verkeerscirculatieplan in het masterplan Oostkamp						
Actie	8.3.1 onderzoeken van de toekomstige nood aan parkeerfaciliteiten in het centrum van Oostkamp						
	Investeringen - Uitgaven	0	0	2.000.000	2.000.000	0	0
	224107	Wegen - groot onderhoud en inrichting - in uitvoering	0	0	2.000.000	2.000.000	0
Actie	8.3.2 opmaak van een verkeerscirculatieplan als onderdeel van het masterplan Oostkamp en uitvoeren acties						
Beleidsdoelstelling: 9. Werken							
Actie	9.1.1 onderzoeken extra bedrijventerrein Ruddervoorde						
Actie	9.1.2 onderzoeken bestaande bedrijventerreinen optimaliseren/verdichten/hogere belevingswaarde geven						
Actieplan	9.2 Ondersteunen van handelaars, bedrijven en ondernemerschap						
Actie	9.2.1 aandacht voor lokale bedrijvigheid met lokale afzetmarkt en lokale tewerkstelling						
	Exploitatie - Uitgaven	23.200	23.200	23.200	23.200	23.200	23.200
	612100	Burgelijke aansprakelijkheid	700	700	700	700	700

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	614050	Receptie en representatie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	615070	Lidmaatschapsbijdrage	500	500	500	500	500
	616010	Erelonen advocaat en notaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	649200	Werkingsubsidies aan ondernemingen	500	500	500	500	500
	649300	Werkingsubsidies aan verenigingen	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Actie	9.2.2 stimuleren en ondersteunen van duurzaam verantwoord ondernemerschap met aandacht voor platformen deeleconomie						
Actie	9.2.3 ondersteunen en faciliteren van initiatieven die het economische gebeuren lokaal stimuleren en inwoners aanzet om hun aankopen in eigen gemeente te doen						
	Exploitatie - Uitgaven		10.000	10.000	160.000	160.000	160.000
	615040	Aankopen technische werkmiddelen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	649320	Toelage kernversterkende maatregelen	0	0	150.000	150.000	150.000
	Exploitatie - Ontvangsten		18.000	18.000	18.250	18.250	18.500
	700630	Verhuur gebouwen, concessie en erfpachtvergoedingen	13.000	13.000	13.250	13.250	13.500
	700920	Doorfacturatie nutsvoorzieningen	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	700950	Overige ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actie	9.2.4 stimuleren van het lokaal aankopen en het gemeenschapsgevoel, onderzoek naar gemeenschapsmunt						
	Exploitatie - Uitgaven		25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	615040	Aankopen technische werkmiddelen	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Actieplan	9.3 Stimuleren van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie						
Actie	9.3.1 ontwikkelen van een lokaal tewerkstellingsbeleid voor kwetsbare groepen						
Actie	9.3.2 samenwerken en stimuleren van lokale bedrijven om gebruik te maken van het aanbod van sociale tewerkstellingsinitiatieven						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	9.3.3 de gemeente besteedt taken uit aan sociale tewerkstellingsinitiatieven						
	Exploitatie - Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
	615045 Aankopen wijkwerk cheque	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	616090 Vergoeding vrijwilligers	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Beleidsdoelstelling: 10. Consumptie							
Actieplan	10.1 Opmaak van een afvalpreventieplan						
Actie	10.1.1 sensibiliseren en preventie op het vlak van afval						
	Exploitatie - Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
	604510 Aankopen huisvuilzakken	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	615060 Promotie en informatief drukwerk	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Actie	10.2.1 Kringwinkel 't Rad verder ondersteunen						
Actie	10.2.2 ondersteunen initiatieven rond voedseloverschotten						
Actieplan	10.3 Promoten van korte keten voor duurzaamheid en een eerlijke prijs voor eerlijke goederen						
Actie	10.3.1 stimuleren van verkoopmogelijkheden voor lokale producenten om hen dichterbij de consument te brengen						
	Exploitatie - Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actie	10.3.2 ondersteunen van initiatieven in kader van landbouwverbreding (o.a. hoeve winkels)						
	Exploitatie - Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
	649300 Werkingssubsidies aan verenigingen	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Actieplan	10.4 Afvalophaling en – verwerking is goed georganiseerd						
Actie	10.4.1 selectieve ophaling: een sturende rol spelen bij de afvalintercommunale						
	Exploitatie - Uitgaven	1.149.238	1.170.525	1.192.236	1.199.685	1.221.979	1.244.718
	604510 Aankopen huisvuilzakken	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
	613400 Concessie IVBO ophalen papier	138.681	141.455	144.284	147.170	150.113	153.115

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
613410	Concessie IVBO ophalen huisvuil	366.074	373.396	380.864	388.481	396.251	404.176
613420	Concessie IVBO groenafval	97.833	99.790	101.786	103.822	105.898	108.016
613430	Concessie IVBO ophalen grof huisvuil	2.387	2.435	2.484	2.534	2.584	2.636
613440	Concessie IVBO GFT/ diffar	0	0	0	0	0	0
615317	IVBO verbrandingskost huisvuil	372.745	380.200	387.804	395.560	403.472	411.541
615319	IVBO verwerkingskosten groenophaling huis aan huis	72.670	74.124	75.606	77.118	78.661	80.234
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	13.848	14.125	14.408	0	0	0
Exploitatie - Ontvangsten		1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
750000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actie	10.4.2 exploitatie recyclagepark: het recyclagepark efficiënter maken						
	Exploitatie - Uitgaven	367.572	343.231	343.901	344.586	345.284	345.996
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
611000	Elektriciteit	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
611300	Water	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
612200	Autoverzekering	500	500	500	500	500	500
612400	Brandverzekering	150	150	150	150	150	150
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
613240	Onderhoud rollend materieel	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
615300	C'park: steenafval te storten	12.814	12.814	12.814	12.814	12.814	12.814
615301	C'park: brandbaarafval	24.198	24.198	24.198	24.198	24.198	24.198
615302	C'park: houtafval	39.577	39.577	39.577	39.577	39.577	39.577
615303	C'park: autobanden	5.026	5.026	5.026	5.026	5.026	5.026
615304	C'park: tuinafval	19.705	19.705	19.705	19.705	19.705	19.705
615305	C'park: stortafval	33.542	33.542	33.542	33.542	33.542	33.542
615306	C'park: vlak glas	242	242	242	242	242	242
615307	C'park: kringloop	14.626	14.919	15.217	15.522	15.832	16.149
615308	C'park: klein gevaarlijk afval - chemiekluis	18.262	18.628	19.000	19.380	19.768	20.163

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
615309	C'park: klein gevaarlijk afval - via chemokar	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
615312	C'park: isomo	2.076	2.076	2.076	2.076	2.076	2.076
615313	C'park: afvaloliĳ	500	500	500	500	500	500
615314	C'park: asbest houdend afval	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
615315	C'park: kunststoffen	16.354	16.354	16.354	16.354	16.354	16.354
615316	C'park: oude metalen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
615318	IVBO verbrandingskost aanvoer C'park	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	25.000	0	0	0	0	0
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
657010	Diverse financiële kosten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Exploitatie - Ontvangsten		313.500	313.500	313.500	313.500	313.500	313.500
700550	Verkoop compostvaten en andere	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
700560	Verkopen fractie C'park	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
700965	Retributie Diftar C'park	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Investerings - Uitgaven		40.000	0	0	0	0	0
230000	Installaties, machines en uitrusting – AW	40.000	0	0	0	0	0
Beleidsdoelstelling: 11. Beleid, interne werking en dienstverlening							
Actieplan 11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd							
Actie 11.1.1: uittekenen en uitvoeren beleidsvisie Oostkamp: geïntegreerde werking van gemeente, OCMW, AGB vanuit een gezamenlijke beleidsvisie							
Exploitatie - Uitgaven		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Actie 11.1.2 beleid en administratie samen: professionele samenwerking tussen beleid en administratie op basis van respect en vertrouwen							
Exploitatie - Uitgaven		118.061	114.960	116.638	118.350	120.096	121.877
612500	Overige verzekeringen	100	100	100	100	100	100
614010	Documentatie en abonnementen	500	500	500	500	500	500
614020	Post- en verzendingskosten	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
614040	Kantoordrukwerk	8.300	8.300	8.300	8.300	8.300	8.300
614050	Receptie en representatie	250	250	250	250	250	250
614100	Inningskosten aanv.PB	87.011	83.910	85.588	87.300	89.046	90.827
615040	Aankopen technische werkmiddelen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615070	Lidmaatschapsbijdrage	600	600	600	600	600	600
616010	Erelonen advocaat en notaris	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
650000	Bankkosten	500	500	500	500	500	500
Financiering - Uitgaven		85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
290310	Vorderingen wegens toegestane leningen - AGB-O	85.000	635.000	635.000	85.000	85.000	85.000
Financiering - Ontvangsten		498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
494310	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - AGB-O	498.700	542.100	419.300	419.700	509.100	511.100
Actie	11.1.3 rapporteren over realisatie beleidsvisie: uitwerken en opvolgen van het organisatiebeheersingssysteem						
Actieplan	11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund						
Actie	11.2.1 organiseren vergaderingen bestuursorganen en info digitaal ter beschikking stellen van beleids mensen: professionele organisatie, voorbereiding en verwerking van vergaderingen van bestuursorganen en de nodige informatie op een digitale, gebruiksvriendelijke manier ter beschikking stellen van beleids mensen						
Exploitatie - Uitgaven		55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
612100	Burgelijke aansprakelijkheid	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250
614040	Kantoordrukwerk	500	500	500	500	500	500
614050	Receptie en representatie	21.750	21.750	21.750	21.750	21.750	21.750
615040	Aankopen technische werkmiddelen	500	500	500	500	500	500
615070	Lidmaatschapsbijdrage	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Actie	11.2.2 redactie besluiten op gelijkvormige en kwalitatieve manier						
Exploitatie - Uitgaven		4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
614000	Kantoorbenodigdheden	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
614010	Documentatie en abonnementen	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Actieplan 11.3 De gemeente ondersteunt de werking en investeringen van de besturen van de eredienst							
Actie 11.3.1 bijdrage in exploitatie: de gemeente verleent werkingstoelagen aan de besturen van de eredienst							
	Exploitatie - Uitgaven	178.746	233.795	238.546	242.574	247.485	251.673
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	0	0	0	0	0	0
649410	Werkingsubsidies St. - Pieters	42.555	61.000	62.220	63.464	64.734	66.028
649420	Werkingsubsidies St. - Godelieve O	0	9.975	10.033	9.988	10.042	9.993
649430	Werkingsubsidies H. Hart Steenbrugge	18.435	19.938	20.368	20.808	21.257	21.715
649440	Werkingsubsidies H. Godelieve en KdG	160	188	190	192	194	196
649450	Werkingsubsidies St. - Eligius	74.562	65.000	66.300	67.626	68.979	70.358
649460	Werkingsubsidies H. Godelieve R	35.554	5.694	6.395	6.395	7.096	7.096
649470	Werkingsubsidies St. - Joannes H	0	52.000	52.640	53.293	53.959	54.638
649480	Werkingsubsidies St. - Blasius W	7.480	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649
649490	Werkingsubsidies PG De Kruispoort	0	0	0	0	0	0
Actie 11.3.2 bijdrage in investeringen: de gemeente verleent investeringstoelagen aan de besturen van de eredienst							
	Investerings - Uitgaven	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
664000	Toegestane investeringssubsidies	165.700	115.040	361.900	640.700	573.800	477.520
Actie 11.3.3 onderhoud eigen pastorieën: de gemeente staat in voor het eigenaarsonderhoud van de pastorieën							
	Exploitatie - Uitgaven	10.700	10.700	10.700	10.700	10.700	10.700
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
612400	Brandverzekering	700	700	700	700	700	700
Actieplan 11.4 Klantgerichte dienstverlening waarbij burgers tevreden zijn over dienstverlening							
Actie 11.4.1 ken de klantbehoefte: peilen naar de klanttevredenheid en klantbehoefte							
	Exploitatie - Uitgaven	67.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
613230	Software en informaticamateriaal	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	614050 Receptie en representatie	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	616025 Erelonen consultants en studiebureaus	50.000	0	0	0	0	0
Actie	11.4.2 optimaliseren dienstverlening: in lijn met de behoefte van de burger en de dienstverlening aanpassen waar haalbaar en mogelijk: openingsuren, digitalisering, werken op afspraak, producten herbekijken, processen herbekijken, dienstverlening op maat / verplaatsing waar nodig...						
	Exploitatie - Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	613230 Software en informaticamateriaal	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Actie	11.4.3 klantgerichte basishouding: werken aan een klantgerichte ingesteldheid doorheen de hele organisatie.						
	Exploitatie - Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
	615200 Opleiding en bijscholing	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Actie	11.4.4 klantvriendelijk en professioneel onthaal: de inwoners en bezoekers klantvriendelijk, warm en professioneel onthalen						
	Exploitatie - Uitgaven	8.000	0	0	0	0	0
	613200 Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	8.000	0	0	0	0	0
Actie	11.4.4 klantvriendelijk en professioneel onthaal: de inwoners en bezoekers klantvriendelijk, warm en professioneel onthalen						
Actie	11.4.5 klachtenmanagement: klachten worden correct behandeld en teruggekoppeld						
Actieplan	11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren						
Actie	11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie: de burger wordt op gepaste wijze geïnformeerd over beleid, dienstverlening, activiteiten, openbare werken, nieuws, leven, wonen en werken in Oostkamp...						
	Exploitatie - Uitgaven	157.500	147.500	142.500	142.500	142.500	142.500
	614020 Post- en verzendingskosten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	615060 Promotie en informatief drukwerk	137.500	127.500	122.500	122.500	122.500	122.500
Actie	11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie: aandacht voor kwaliteitsvol beeldmateriaal en drukwerk, huisstijl, hedendaagse beeldende communicatie en aangepast taalgebruik, kwaliteitsvolle opmaak.						
	Investerings - Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
230000	Installaties, machines en uitrusting - AW	50.000	0	0	0	0	0
Actie	11.5.3 vernieuwende communicatie: de communicatie evolueert mee met de tijd; zoeken naar nieuwe media, experimenteren, opleidingen volgen, markt volgen, flexibel opstellen						
	Exploitatie - Uitgaven	650	650	650	650	650	650
615070	Lidmaatschapsbijdrage	650	650	650	650	650	650
Actieplan	11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak						
Actie	11.6.1 participatiebeleid: er wordt een beleid uitgewerkt en geïmplementeerd dat inspraak & participatie van de burger bij het beleid en concrete projecten organiseert						
	Exploitatie - Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
614050	Receptie en representatie	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Actie	11.6.2 vernieuwde adviesraden: de adviesraden worden omgeturnd tot participatieraden. Zij werken in een hedendaags kader, waarbij openheid in aanpak en structuur centraal staat.						
	Exploitatie - Uitgaven	15.050	15.050	15.050	15.050	15.050	15.050
612500	Overige verzekeringen	50	50	50	50	50	50
649302	Werkingsubsidies aan instellingen voor gehandicapten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Actieplan	11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle ICT-infrastructuur voor een hedendaagse dienstverlening						
Actie	11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur: de server- en netwerkinfrastructuur wordt professioneel onderhouden en vernieuwd i.f.v. performante dienstverlening met specifiek aandacht voor beveiliging, continuïteit, moderne infrastructuur						
	Exploitatie - Uitgaven	165.450	165.450	165.450	185.450	185.450	195.450
614030	Telefonie en internet	65.450	65.450	65.450	65.450	65.450	65.450
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	100.000	100.000	100.000	120.000	120.000	130.000
Actie	11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools: er wordt een scala aan hedendaagse toepassingen voorzien voor de medewerkers om vlot te kunnen samenwerken en digitalisering toe te laten, zowel in de administratie als bij de uitvoerende functies						
	Exploitatie - Uitgaven	291.000	294.000	297.000	297.000	297.000	297.000
613230	Software en informaticamateriaal	281.000	284.000	287.000	287.000	287.000	287.000
614030	Telefonie en internet	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.7.3 Adequate helpdesk: er is snelle ondersteuning van de medewerkers voorzien via de helpdesk, zodat de werking zo vlot mogelijk kan verder draaien						
Actie	11.7.4 ICT-kennis in evolutie: er wordt geïnvesteerd in opleiding en kennis van de markt voor de ICT-medewerkers om optimaal te kunnen blijven werken en te anticiperen op een steeds wijzigende digitale wereld						
	Exploitatie - Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
615070	Lidmaatschapsbijdrage	500	500	500	500	500	500
615200	Opleiding en bijscholing	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Actie	11.7.5 Smart Oostkamp: technologische smart city-mogelijkheden worden onderzocht en geïmplementeerd in functie van beleidsdoelstellingen en concrete uitdagingen. Nieuwe projecten (in publieke ruimte of aan gebouwen) worden toekomstgericht uitgewerkt.						
	Exploitatie - Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
613230	Software en informaticamateriaal	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Actieplan	11.8 Informatie en data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd						
Actie	11.8.1 het midofficeplatform is de draaischijf voor dossiervorming: medewerkers van gemeente, OCMW en AGB maken gebruik van een midofficeplatform voor o.a. dossierbeheer, contact- en accountbeheer, postregistratie, notulenbeheer, met oog op een integratie van beschikbare data. Dit systeem wordt verder uitgebreid met nieuwe praktische elementen zoals bv. een gecentraliseerd contractenbeheer.						
	Exploitatie - Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
613230	Software en informaticamateriaal	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Actie	11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline: het papieren archief wordt goed beheerd en er wordt gestart met het opzetten en beheren van een betrouwbaar en duurzaam digitaal archief.						
	Exploitatie - Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
613230	Software en informaticamateriaal	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Actie	11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding: er wordt actief gezocht naar automatiseringstrajecten en -mogelijkheden binnen de organisatie, om tijds- en kwaliteitsverlies tegen te gaan en ruimte te creëren voor andere taken. De verschillende datasets worden optimaal beheerd.						
Actie	11.8.4 Privacy en GDPR: er is uitdrukkelijke aandacht voor informatieveiligheid en privacy in kader van de GDPR-regelgeving						
	Exploitatie - Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
616075	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actieplan 11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht							
Actie	11.9.1 de medewerker: investeren in de aanwerving, groei en ontwikkeling van medewerkers die het belangrijkste kapitaal van de organisatie zijn						
	Exploitatie - Uitgaven	236.620	237.253	287.899	238.556	239.228	289.912
614060	Publicaties (BS, publicaties personeel, openbare aanbesteding,...)	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
615200	Opleiding en bijscholing	57.000	57.000	57.000	57.000	57.000	57.000
615210	Onderhoud arbeidskledij	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
616010	Erelonen advocaat en notaris	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	40.000	40.000	90.000	40.000	40.000	90.000
616080	Vergoeding juryleden	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
623300	Vergoeding arbeidskledij	1.020	1.041	1.062	1.083	1.105	1.127
623400	Arbeidsgeneeskundige dienst	30.600	31.212	31.837	32.473	33.123	33.785
Actie	11.9.2 de teams: investeren in de groei en ontwikkeling van de teams, die de basis vormen van de nieuwe organisatie						
	Exploitatie - Uitgaven	108.650	108.650	108.650	108.650	108.650	108.650
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
614010	Documentatie en abonnementen	150	150	150	150	150	150
614050	Receptie en representatie	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
615200	Opleiding en bijscholing	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
649205	Werkingsubsidies vzw Cowgom	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
Actie	11.9.3 voor een flexibele organisatie: innovatieve oplossingen bedenken en uitwerken om effectief als een flexibele en wendbare organisatie te kunnen werken						
	Exploitatie - Uitgaven	14.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
613230	Software en informaticamateriaal	10.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
614010	Documentatie en abonnementen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
615070	Lidmaatschapsbijdrage	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.9.4 tegen een correcte verloning: garanderen van een correcte en marktconforme verloning binnen het wettelijke kader						
	Exploitatie - Uitgaven	9.694.351	9.861.883	9.988.804	10.273.007	10.531.224	10.629.798
612300	Verzekering dienstverplaatsing	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
614010	Documentatie en abonnementen	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
614080	Administratiekost maaltijdcheques	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
614085	Kosten elektronische maaltijdcheques	100	100	100	100	100	100
614090	Beheerskosten 2de pensioenpijler	10.160	10.160	10.160	10.160	10.160	10.160
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
616085	Vergoeding redders	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616095	Presentiegelden adviesraden	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
616200	Dienstverplaatsingen	18.850	18.850	18.850	18.850	18.850	18.850
620000	Bezoldiging politiek personeel	343.251	346.688	349.961	356.805	360.380	363.785
620010	Vakantiegeld politiek personeel	29.070	29.652	30.245	30.850	31.467	32.096
620020	Presentiegelden raadsleden	51.000	52.020	53.061	54.122	55.205	56.309
620100	Bezoldiging vastbenoemd personeel	2.188.373	2.142.093	2.065.081	1.959.541	1.931.315	1.859.893
620110	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	160.965	154.343	154.348	142.955	143.363	135.598
620200	Bezoldiging contractueel personeel	3.860.255	3.980.577	4.077.985	4.293.451	4.421.946	4.558.166
620210	Vakantiegeld contractueel personeel	270.417	271.929	284.770	300.059	307.669	322.325
620500	Bezoldiging jobstudenten	65.076	66.381	67.709	69.062	67.446	68.794
621000	Werkgeversbijdrage politiek personeel	6.348	6.410	6.474	6.603	6.669	6.735
621100	Werkgeversbijdrage vastbenoemd personeel	328.811	321.444	310.446	294.153	290.268	278.188
621200	Werkgeversbijdrage contractueel personeel	1.194.753	1.231.991	1.262.139	1.328.832	1.368.600	1.410.756
621500	Werkgeversbijdragen jobstudenten	3.908	3.986	4.066	4.146	4.049	4.132
621901	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	0	65.693	147.224	272.014	380.142	380.142
622100	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	646.889	632.074	607.920	578.578	571.374	549.184
622200	Solidariteitsbijdr bovenwettel verz(wn-rsz bijdrage)niet vast benoemd	115.812	119.424	122.347	128.809	132.665	136.755
623150	Fietsvergoeding en sociale abonnementen	13.056	13.330	13.594	13.864	14.144	14.423
623500	Vakbondspremies	8.670	8.856	9.031	9.210	9.396	9.580

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
623600	Verz arbeidsongevallen = wetsverzekeringen	61.904	63.149	64.413	65.700	67.017	68.356
623610	Hospitalisatieverzekering	15.093	15.406	15.713	16.026	16.346	16.674
623700	Terugbetaling kosten eigen aan de werkgever	3.672	3.746	3.821	3.897	3.975	4.055
623800	Maaltijdcheques	154.365	157.459	160.610	163.820	167.099	170.440
623900	Gemeenschappelijke soc dienst	8.553	8.732	8.908	9.085	9.265	9.452
624000	Pensioen politiek personeel	119.500	121.890	124.328	126.815	126.814	129.350
Exploitatie - Ontvangsten		154.000	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000
700910	Doorfacturatie personeelskosten	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
700950	Overige ontvangsten	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
740207	Ondersteuningspremie arbeidshandicap	4.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
740900	Sociale maribel	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
744000	Inhouding pensioen mandatarissen	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
745010	Recup werknemersdeel maaltijdcheques	34.900	34.900	34.900	34.900	34.900	34.900
745030	Schadevergoedingen	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Actieplan 11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam							
Actie 11.10.1 beheerstool gebouwen: het gebouwenbeheer wordt vakkundig georganiseerd							
Exploitatie - Uitgaven		52.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
613230	Software en informaticamateriaal	50.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
614010	Documentatie en abonnementen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Actie 11.10.2 duurzaam en ook preventief onderhoud: naast het regulier onderhoud van de gebouwen n.a.v. meldingen wordt volop ingezet op het preventief onderhoud met maximaal gebruik van duurzame materialen							
Exploitatie - Uitgaven		1.218.757	1.238.116	1.134.889	1.141.133	1.226.476	1.234.260
611310	Brandstof voertuigen	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
612100	Burgelijke aansprakelijkheid	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
612200	Autoverzekering	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
612500	Overige verzekeringen	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
613240	Onderhoud rollend materieel	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
613340	gebruikskost OostCampus gebouw	442.847	481.434	372.377	372.732	452.127	453.904
613350	gebruikskost OostCampus dienstverlening	625.660	631.432	637.262	643.151	649.099	655.106
616025	Erelonen consultants en studiebureaus	25.000	0	0	0	0	0
640400	Heffingen en belastingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Exploitatie - Ontvangsten		93.500	93.500	93.500	93.500	93.500	93.500
700930	Doorfacturatie onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
700950	Overige ontvangsten	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
745030	Schadevergoedingen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
750000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Investerings - Uitgaven		275.000	25.000	50.000	50.000	50.000	50.000
221107	Gebouwen, groot onderhoud - in uitvoering	200.000	0	0	0	0	0
230000	Installaties, machines en uitrusting - AW	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
241000	Rollend materieel – AW	50.000	0	25.000	25.000	25.000	25.000
Actieplan 11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen							
Actie 11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid: aankopen voor de drie besturen op een gelijkvormige, eenvoudige manier, met respect voor de overheidsopdrachtenwetgeving en met aandacht voor het duurzame en het sociale aspect en voor de lokale ondernemingen							
Actie 11.11.2 het magazijn is de draaischijf voor de bevoorrading organisatie met gebruiks- en verbruiksgoederen: proactief en in functie van de visie op het aankoop- en voorraadbeleid het voorraadbeheer optimaliseren							
Exploitatie - Uitgaven		211.000	211.000	211.000	246.000	236.000	246.000
613210	Onderhoud machines en materieel	10.000	10.000	10.000	30.000	10.000	10.000
614000	Kantoorbenodigdheden	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
615040	Aankopen technische werkmiddelen	200.000	200.000	200.000	215.000	225.000	235.000
Exploitatie - Ontvangsten		25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
700920	Doorfacturatie nutsvoorzieningen	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000
700950	Overige ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling: 12. Algemene financiering							
Actieplan	12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen						
Actie	12.1.1 ontvangen werkingstoelagen: de werkingstoelagen van de Vlaamse Overheid worden volgens de onderrichtingen begroot						
	Exploitatie - Ontvangsten	6.376.577	6.793.465	7.239.221	7.538.644	7.797.840	8.010.239
740000	Gemeentefonds	4.626.092	4.788.243	4.956.066	5.129.756	5.309.521	5.495.665
740204	Eliataks	210.310	210.310	210.310	210.310	210.310	210.310
740205	Tewerkstellingssubsidie gesco's	920.574	920.574	920.574	920.574	920.574	920.574
740212	Aanvullende dotatie sect. sub.	372.227	372.227	372.227	372.227	372.227	372.227
740213	Vlaams intersectoraal akkoord (VIA)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
740215	Compensatie OOV	35.000	35.000	35.000	40.000	40.000	40.000
740216	Vlaamse toelage open ruimte	207.374	429.264	666.432	724.770	750.137	776.392
740217	Fonds tussenkomst responsabiliseringsbijdrage	0	32.847	73.612	136.007	190.071	190.071
Actie	12.1.2 te innen belastingen: de belastingen worden op basis van de vastgestelde belastingreglementen tijdig ingevorderd						
	Exploitatie - Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
642000	Minderwaarde op werkingsvorderingen	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
649100	Werkingsubsidies aan gezinnen	500	500	500	500	500	500
	Exploitatie - Ontvangsten	18.494.296	18.279.220	18.622.202	18.965.784	19.321.098	19.679.277
730000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.529.264	7.679.850	7.833.447	7.990.116	8.149.918	8.312.916
730100	Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.770.022	8.390.961	8.558.780	8.729.956	8.904.555	9.082.646
730200	Motorrijtuigen	419.910	428.309	436.875	445.612	454.525	463.615
730500	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500
731000	Aansluiting riolering	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
733040	Afkoppeling hemelwater	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
733110	Begraving, bijzetting en verstrooiing	250	250	250	250	250	250
733210	Jaarlijkse milieubelasting	650.000	650.000	655.000	655.000	660.000	660.000
733230	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	675.000	680.000	688.000	695.000	702.000	710.000
734140	Taxidiensten	250	250	250	250	250	250

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
734150	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
734240	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
736110	Parkeren - blauwe zone	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
737100	Niet-bebouwde gronden	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
737300	Ontbrekende parkeerplaatsen	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
737400	Leegstaande woningen en gebouwen	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
737700	Tweede verblijven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
742000	Meerwaarde op de realisatie van werkvorderingen	500	500	500	500	500	500
Actie	12.1.3 beheer beschikbare financiële middelen: de tijdelijk beschikbare financiële middelen worden voor minstens 10%, met een maximum van 1 mi euro, op een duurzame manier op korte termijn belegd						
	Exploitatie - Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
640200	Roerende voorheffing	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exploitatie - Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
751100	Intresten zichtrekening	500	500	500	500	500	500
	Resultaat - Ontvangsten	2.120.798	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647
093000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.120.798	1.671.768	2.090.771	4.873.119	8.692.506	11.835.647
Actie	12.1.4 leningen als financieringsbron investeringen: de opgenomen leningen worden actief beheerd en nieuwe leningen worden na marktbevraging opgenomen tot een maximum van 35 miljoen euro (voor gemeente en OCMW samen) op 31 december 2025						
	Exploitatie - Uitgaven	701.961	633.890	625.140	683.232	769.261	707.075
650010	Intresten leningen	701.961	633.890	625.140	683.232	769.261	707.075
	Financiering - Uitgaven	2.544.434	2.589.126	2.759.372	3.078.319	3.019.372	3.084.951
422100	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
423300	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen - Belfius	988.878	1.033.570	1.203.816	1.522.763	1.463.816	1.529.395

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
423320	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen - ING	905.556	905.556	905.556	905.556	905.556	905.556
424100	Andere leningen die binnen het jaar vervallen - Finiwo	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Financiering - Ontvangsten		100.000	3.100.000	6.600.000	8.100.000	600.000	100.000
172100	Leasingschulden - Farys	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
174000	Andere leningen aangegaan door het bestuur en ten laste van het bestuur	0	3.000.000	6.500.000	8.000.000	500.000	0
Actieplan 12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht							
Actie	12.2.1 onderhoud eigen patrimonium: het eigenaarsonderhoud van het beschikbare gronden – en gebouwenpatrimonium dat niet dienstig is voor de eigen werking wordt op een duurzame en correcte manier ten behoeve van de pachter/huurder uitgevoerd						
Exploitatie - Uitgaven		125.700	125.700	125.700	125.700	125.700	125.700
610000	Huur terreinen en gebouwen	8.200	8.200	8.200	8.200	8.200	8.200
610300	Onderhoud terreinen en gebouwen	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
611000	Elektriciteit	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
611100	Gas	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
611300	Water	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
612400	Brandverzekering	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
613110	Huur machines en materiaal	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
613200	Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
614030	Telefonie en internet	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
616010	Erelonen advocaat en notaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
616015	Erelonen architect en landmeter	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Exploitatie - Ontvangsten		1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
700920	Doorfacturatie nutsvoorzieningen	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Actie	12.2.2 verhuren eigen patrimonium: de beschikbare landbouwgronden, gebouwen en concessies worden volgens de bepalingen van de verhuur, roden – en concessieovereenkomsten stipt opgevolgd en gefactureerd						
Exploitatie - Uitgaven		51.100	51.100	51.100	51.100	51.100	51.100

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
614060	Publicaties (BS, publicaties personeel, openbare aanbesteding,...)	500	500	500	500	500	500
616010	Erelonen advocaat en notaris	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
616015	Erelonen architect en landmeter	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
640100	Onroerende voorheffing	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
640200	Roerende voorheffing	600	600	600	600	600	600
Exploitatie - Ontvangsten		258.802	263.302	270.802	275.852	280.352	285.352
700630	Verhuur gebouwen, concessie en erfpachtvergoedingen	225.002	229.502	234.002	239.002	243.502	248.502
700640	Jachtrecht en landpacht	33.800	33.800	36.800	36.850	36.850	36.850
Actie	12.2.3 verkopen eigen patrimonium: de beschikbare gronden en gebouwen die niet langer dienstig voor de werking zijn worden openbaar verkocht						
Investerings - Ontvangsten		1.000.000	500.000	500.000	0	0	0
221000	Gebouwen - AW	1.000.000	500.000	500.000	0	0	0

VIII. SCHEMA'S OCMW

VII.1. Schema M2 OCMW: De staat van het financiële evenwicht

Type beleidsrapport: M2: Staat van het financieel evenwicht - OCMW	
Naam, ondernemingsnummer en adres OCMW: OCMW Oostkamp - 212.205.514 - Siemenslaan 1 - 8020 Oostkamp	
Rapportingsperiode: 2020-2025	Volgnummers van de laatste inschrijvingen in de dagboeken: 8826

Budgetfair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	-2.266.664	-2.842.414	-2.723.882	-2.779.249	-2.769.827	-2.703.856
a. Ontvangsten	3.413.199	2.969.945	3.003.172	3.038.788	3.074.833	3.108.416
b. Uitgaven	5.679.863	5.812.359	5.727.054	5.818.037	5.844.660	5.812.272
II. Investeringsaldo	3.535.000	-240.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
a. Ontvangsten	4.175.000	560.000	0	0	0	0
b. Uitgaven	640.000	800.000	40.000	40.000	40.000	40.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.268.336	-3.082.414	-2.763.882	-2.819.249	-2.809.827	-2.743.856
IV. Financieringsaldo	-704.267	-502.611	-283.765	-510.038	-526.914	-544.413
a. Ontvangsten	0	0	210.000	0	0	0
b. Uitgaven	704.267	502.611	493.765	510.038	526.914	544.413
V. Budgetfair resultaat van het boekjaar	564.069	-3.585.025	-3.047.647	-3.329.287	-3.336.741	-3.288.269
VI. Gecumuleerd budgetfair resultaat vorig boekjaar	1.313.296	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.313.296	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar	0	0	0	0	0	0
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgetfair resultaat	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335	-14.709.604
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgetfair resultaat	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335	-14.709.604

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	-2.266.664	-2.842.414	-2.723.882	-2.779.249	-2.769.827	-2.703.856
II. Netto periodieke aflossingen	494.267	502.611	283.765	510.038	526.914	544.413
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	494.267	502.611	493.765	510.038	526.914	544.413
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	210.000	0	0	0
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	-2.760.931	-3.345.025	-3.007.647	-3.289.287	-3.296.741	-3.248.269

VII.2. Gedetailleerd meerjarenplan OCMW 2020-2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdomein: 3. Leven & Welzijn							
Actieplan	3.2 Warme Buurt- & Netwerking – versterken van de verbondenheid en betrokkenheid van de inwoners						
Actie	3.2.1 opzetten buurtgerichte (samen)werking: vooral vereniging – en ontmoetingsgericht werken met focus op verbinding, aandacht voor samenwerking tussen politie / bevolking (straatambassadeurs) / gemeente (buurtwerkers uit team Warme Gemeente) / organisaties (scholen/zorginstellingen) & verenigingen in de buurt						
	Exploitatie - Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Actie	3.2.2 enthousiasmeren en begeleiden van vrijwilligers						
Actie	3.2.3 stimuleren en faciliteren van buurt- en burgerinitiatieven						
Actie	3.2.4 samenwerking met verenigingen en opzetten periodiek overleg en samenwerkingsplatformen welzijn, vrije tijd en ruimte, alsook faciliteren van hun respectieve raden.						
Actie	3.2.5 werken aan een inclusieve samenleving: aandacht voor diversiteit en interculturaliteit.						
Actie	3.2.6 Warme Gemeente: mee opzetten of faciliteren van projecten onder de noemer van 'Warme Gemeente'.						
	Exploitatie - Uitgaven	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760
	649193 Werkingssubsidies intergemeentelijke preventie- en gezondheidsbeleid	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760	4.760
Actie	3.2.7 stimuleren van een gemeenschapsgevoel door ondersteunende communicatie, promotiecampagnes en tools en lanceren #8020 als merk voor de gemeenschap.						
Actieplan	3.3 Warme Buurt- & Netwerking – toegankelijk en betrokken om de meest kwetsbaren te activeren						
Actie	3.3.1 toelagere verenigingsleven: bijsturen toelagereglementen voor verenigingen en aanverwante bewegingen, in functie van laagdrempeligheid, verbondenheid en betrokkenheid, met andere woorden het toelagebeleid is gesteund op samenwerking met de verenigingen om de gemeenschappelijke doelstellingen (Oostkamp 2030) te bereiken.						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.3.2 wegwerken van drempels en versterken van de participatie van kwetsbaren aan vrijetijdsbesteding en verenigingsleven						
	Exploitatie - Ontvangsten	5.502	5.557	5.613	5.669	5.725	5.783
	740541 Sociale en culturele participatie	5.500	5.555	5.611	5.667	5.723	5.781
	748142 Terugvordering sociale en cult. part. kinderen	1	1	1	1	1	1
	748170 Sociale en culturele - sjacossbonnen	1	1	1	1	1	1
	Exploitatie - Uitgaven	26.250	26.470	26.692	26.917	27.143	27.373
	648142 Sociale en cult. part. kinderen	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
	648170 Sociale en culturele participatie volw	3.500	3.535	3.570	3.606	3.642	3.679
	648171 Sjacossbonnen	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	648172 Sensibiliseringsacties	3.500	3.535	3.570	3.606	3.642	3.679
	648173 Eindejaarsattentie	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
	649185 Werkingsubsidies Gandalf	250	250	250	250	250	250
Actie	3.3.3 actieve aandacht binnen de buurtgerichte werking voor de kwetsbaren, vooral voor de risico's op vereenzaming, uitsluiting, ...						
Actieplan	3.4 Warme Samenwerking – samen met partners preventie en aanpak van kwetsbaarheid of isolement						
Actie	3.4.1 outreachend werken: participeren (aanwezig zijn) in de werking van de lokale dienstencentra, welzijnsschakels ('t Gezelletje, Tope), ontmoetingshuizen (bvb. in Den Nieuwen Hof), 't Kruimelcafé, scholen (zorgleerkrachten),...						
Actie	3.4.2 onderbescherming vermijden: detecteren van de nood aan hulpverlening.						
Actie	3.4.3 tewerkstelling activeren: verhogen van de kans op werk voor de kwetsbare groepen door enerzijds ondersteuning van de sociale economie (Sesam, Foodstep, Kringwinkel 't Rad) en anderzijds een grotere aandacht voor sociaal aankopen						
	Exploitatie - Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
	700950 Overige ontvangsten	500	500	500	500	500	500
	Exploitatie - Uitgaven	78.350	79.902	81.486	83.101	84.748	86.427
	614020 Post- en verzendingskosten	250	250	250	250	250	250
	615040 Aankopen technische werkingsmiddelen	500	500	500	500	500	500

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
649181	Werkingssubsidies Loca Consult	30.600	31.212	31.837	32.473	33.123	33.785
649182	Werkingssubsidies Kringwinkel	10.000	10.200	10.404	10.613	10.825	11.041
649183	Werkingssubsidies Sesam vzw	37.000	37.740	38.495	39.265	40.050	40.851
Actie	3.4.4 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE01): begeleiding door OCMW en partners (Loca Consult) en gesubsidieerd door VDAB						
	Exploitatie - Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
740590	Specifieke werkingssubsidies: artikel 60	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Exploitatie - Uitgaven	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
616035	Uitbesteding trajectbegeleiding cliënten artikel 60 TWE	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
620200	Bezoldiging contractueel personeel	0	0	0	0	0	0
620210	Vakantiegeld contractueel personeel	0	0	0	0	0	0
621200	Werkgeversbijdrage contractueel personeel	0	0	0	0	0	0
622200	Solidariteitsbijdr bovenwettel verz(wn-rsz bijdrage)niet vast benoemd	0	0	0	0	0	0
Actie	3.4.5 activering in samenwerking met VDAB (VDAB-TWE02): tewerkstelling tijdelijke werkervaring gesubsidieerd door VDAB						
	Exploitatie - Ontvangsten	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
740590	Specifieke werkingssubsidies: artikel 60	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
	Exploitatie - Uitgaven	255.889	261.016	266.166	274.176	279.672	285.190
612100	Burgelijke aansprakelijkheid	500	500	500	500	500	500
620400	Bezoldiging personeel personeel art 60§7	178.269	181.980	185.453	191.053	195.031	198.753
620410	Vakantiegeld personeel art 60§7	12.548	12.674	13.054	13.448	13.583	13.990
621400	Werkgeversbijdragen personeel art 60§7	59.058	60.245	61.438	63.293	64.566	65.844
623500	Vakbondspremies	392	392	392	392	392	392
623600	Verz arbeidsongevallen = wetsverzekeringen	5.122	5.225	5.329	5.490	5.600	5.711

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.4.6 aanbod op maat faciliteren: organiseren via eigen initiatieven (zie Warme Hulpverlening) of - bij voorkeur - faciliteren via gespecialiseerde partners (regierol), bvb. (thuis)zorg voor ouderen (mantelzorg, Samana, ...), psychisch kwetsbaren (PET), ontworpen jongvolwassenen (CAW/Login), tienermoeders (K&G), ...						
	Exploitatie - Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
649187	Werkingssubsidies - toelage opvoedingsondersteuning	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
649188	Werkingssubsidies - psychiatrische thuiszorg	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
649189	Werkingssubsidies - samenwerkingsovereenkomst Dyzo	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Actie	3.4.7 ouderenzorg: mee beheren van de leef- en zorgsite Ter Luchte.						
	Exploitatie - Ontvangsten	627.004	152.504	153.004	153.504	154.004	155.004
700102	Dagverblijf	0	0	0	0	0	0
700103	Gefactureerde med & farmac kost	0	0	0	0	0	0
700104	Gefactureerde andere kost	3.000	0	0	0	0	0
700105	Opbrengsten cafetaria	41.000	0	0	0	0	0
700106	Opbrengsten wasserij	1.500	0	0	0	0	0
700108	Opbrengsten maaltijden	40.000	0	0	0	0	0
700116	Opbrengsten feesten en activiteiten	0	0	0	0	0	0
700131	Verhuring gebouwen	388.000	0	0	0	0	0
700910	Doorfacturatie personeelskosten	151.000	152.000	152.500	153.000	153.500	154.500
700950	Overige ontvangsten	2.000	0	0	0	0	0
745010	Recup werknemersdeel maaltijdcheques	504	504	504	504	504	504
	Exploitatie - Uitgaven	568.095	565.324	469.721	476.507	481.095	465.802
601011	Aankopen maaltijden	40.000	0	0	0	0	0
601020	Cafetaria food	22.500	0	0	0	0	0
601025	Cafetaria non food	500	0	0	0	0	0
601090	Diverse uitgaven voor bewoners	1.000	0	0	0	0	0
601110	Klein keuken materiaal	1.000	0	0	0	0	0
601140	Schoonmaakproducten en wasserij	1.500	0	0	0	0	0
610140	kosten onroerende goederen	0	100.000	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
610300 Onderhoud terreinen en gebouwen	4.250	0	0	0	0	0
611000 Elektriciteit	13.000	0	0	0	0	0
611100 Gas	4.500	0	0	0	0	0
611300 Water	3.000	0	0	0	0	0
612300 Verzekering dienstverplaatsing	80	80	80	80	80	80
612400 Brandverzekering	2.500	0	0	0	0	0
613200 Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	9.500	0	0	0	0	0
614030 Telefonie en internet	250	0	0	0	0	0
614050 Receptie en representatie	100	0	0	0	0	0
615090 Technische keuringen en EPC	3.000	0	0	0	0	0
615120 Vrijwilligerswerk	200	0	0	0	0	0
615130 TV distributie	250	0	0	0	0	0
616200 Dienstverplaatsingen	300	300	300	300	300	300
620100 Bezoldiging vastbenoemd personeel	133.845	136.559	139.180	143.346	146.265	149.061
620110 Vakantiegeld vastbenoemd personeel	9.215	9.307	9.586	9.875	9.974	10.273
620600 Attractiviteitspremie	621	633	621	633	633	633
621100 Werkgeversbijdrage vastbenoemd personeel	22.131	22.565	23.014	23.703	24.170	24.649
622100 Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	48.640	49.594	50.580	52.095	53.121	54.174
623150 Fietsvergoeding en sociale abonnementen	200	200	200	200	200	200
623500 Vakbondspremies	98	98	98	98	98	98
623600 Verz arbeidsongevallen = wetsverzekeringen	3.399	3.466	3.534	3.640	3.711	3.785
623610 Hospitalisatieverzekering	182	182	182	182	182	182
623800 Maaltijdcheques	2.047	2.047	2.047	2.047	2.047	2.047
623900 Gemeenschappelijke soc dienst	287	293	299	308	314	320
649191 Werkingsubsidies - toeslag in de personeelskosten van de VZW	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	220.000
Financiering - Ontvangsten	0	0	210.000	0	0	0
494340 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - vzw	0	0	210.000	0	0	0

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Financiering - Uitgaven	210.000	0	0	0	0	0
	290340 Vorderingen wegens toegestane leningen - vzw	210.000	0	0	0	0	0
	Investerings - Ontvangsten	3.500.000	0	0	0	0	0
	221000 Gebouwen - AW	3.500.000	0	0	0	0	0
Actie	3.4.8 samenwerking: organiseren van periodiek overleg met en tussen de welzijns- en gezondheidspartners enerzijds via een lokaal Welzijnsplatform (Oostkamp) en anderzijds ook regionaal via de Zorgraad binnen de eerstelijnszone (WE40) en als trekker van BOZ-intergemeentelijke samenwerking.						
	Exploitatie - Uitgaven	500	500	500	500	500	500
	614050 Receptie en representatie	500	500	500	500	500	500
Actie	3.4.9 Binnen het samenwerkingsverband GBO (Geïntegreerd Breed Onthaal) WE40 willen we de toegankelijkheid naar het brede hulpverleningsaanbod verhogen en de onderbescherming van kwetsbare inwoners tegen gaan door enerzijds in te zetten op actieve doorverwijzing tussen de partners en anderzijds meer laagdrempelig buurtgericht (outreaching) te werken. Belangrijk daarvoor is een betere kennis en afstemming van elkaar aanbod te realiseren. De uitwerking wordt opgenomen op de website van de eerstelijnszone.						
	Exploitatie - Ontvangsten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	740600 Toelage geïntegreerd breed onthaal	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	Exploitatie - Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	615040 Aankopen technische werkmiddelen	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Actieplan	3.5 Warme Hulpverlening – inspelen op de individuele noden op maat voor de meest kwetsbaren						
Actie	3.5.1 zorgen voor een toegankelijk dienst- en hulpverleningsaanbod op maat voor diverse doelgroepen: senioren, gezinnen & kinderen, jongvolwassenen, alleenstaanden, personen met een beperking, allochtonen, kwetsbaren (MMPPS – medisch, mentaal, psychisch, psychiatrisch, sociaal)						
	Exploitatie - Ontvangsten	431.500	435.815	440.174	444.575	449.021	453.512
	700111 Opbrengsten poetsdienst	65.000	65.650	66.307	66.970	67.639	68.316
	700112 Dienstencheques ouderen	180.000	181.800	183.618	185.454	187.309	189.182
	700113 Dienstencheques anderen	180.000	181.800	183.618	185.454	187.309	189.182
	700114 Lidgelden MMC	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577
	700117 Opbrengsten poetsdienst: WZC Ter Luchte	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie - Uitgaven	130.800	130.846	130.892	130.939	130.986	131.035
612100 Burgelijke aansprakelijkheid	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577
612300 Verzekering dienstverplaatsing	250	250	250	250	250	250
613230 Software en informaticamateriaal	800	808	816	824	832	841
614020 Post- en verzendingskosten	200	200	200	200	200	200
614050 Receptie en representatie	500	500	500	500	500	500
615110 Kosten thuiszorgdiensten	67.300	67.323	67.346	67.370	67.393	67.417
615120 Vrijwilligerswerk	250	250	250	250	250	250
649192 Bijpassing sociaal tarief klusjesdienst	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Actie	3.5.2 bestrijden van armoede: zorgen voor financiële ondersteuning (leefloon en andere steunmaatregelen) en hen activeren tot maatschappelijke integratie gebruik makend van een GPMI (Geïndividualiseerd Project voor Maatschappelijke Integratie) met focus op opleiding, huisvesting, arbeid, ...					
Exploitatie - Ontvangsten	713.352	720.002	726.719	733.503	740.350	747.271
700950 Overige ontvangsten	100	100	100	100	100	100
740500 Toelage leefloon	233.750	236.088	238.448	240.833	243.241	245.674
740501 Toelage leefloon art 60	85.000	85.850	86.709	87.576	88.451	89.336
740502 Toelage leefloon niet-belgen	110.000	111.100	112.211	113.333	114.466	115.611
740503 Toelage leefloon dakloze	30.000	30.300	30.603	30.909	31.218	31.530
740505 Toelage voor dossierkosten leefloon	23.000	23.230	23.462	23.697	23.934	24.173
740508 Toelage leefloon onderhoudsgeld	3.000	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
740509 Toelage leefloon GPMI	25.000	25.250	25.503	25.758	26.015	26.275
740515 Toelage leefloon activaplan	1	1	1	1	1	1
740521 Toelage huurwaarborg	200	202	204	206	208	210
740522 Toelage energiefactuur	50.000	50.500	51.005	51.515	52.030	52.551
740523 Stookoliefonds wettelijk	50.000	50.500	51.005	51.515	52.030	52.551
740525 Toelage installatiepremie	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
740526 Toelage installatiepremie organieke wet	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
748000 Terugbet leefloon door begunstigde	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
748101 Terugvorderbare steun zonder specifiek doel	15.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
748103	Terugvordering dringende steun zonder raadsbeslissing	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
748110	Voorschotten op wedden en lonen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
748111	Voorschot op pensioenen	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
748112	Voorschot op ziekte en invaliditeit	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
748113	Voorschot op kinderbijslag	500	500	500	500	500	500
748114	Voorschot op werkloosheidvergoeding	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
748115	Voorschot op vergoeding gehandicaptenzorg	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
748120	Terugbetaling steun wonen: huurtoelage, hwb, 1ste maand huur, verz, energiefact	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
748121	Terugbetaling steun huurwaarborg	25.000	25.250	25.503	25.758	26.015	26.275
748130	Terugbetaling steun (para)medische kosten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
748140	Terugbetaling steun kinderen, school en kinderarmoede	1	1	1	1	1	1
748150	Terugbetaling steun thuiszorg	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
748160	Terugbetaling steun ouderen	500	500	500	500	500	500
Exploitatie - Uitgaven		1.089.305	1.098.800	1.108.392	1.118.079	1.127.858	1.137.741
613322	Externe tewerkstelling collectieve schuldenregeling	12.000	12.120	12.241	12.364	12.487	12.612
648000	Leefloon	250.000	252.500	255.025	257.575	260.151	262.753
648001	Leefloon art. 60	85.000	85.850	86.709	87.576	88.451	89.336
648002	Leefloon niet-belg	50.000	50.500	51.005	51.515	52.030	52.551
648003	Leefloon dakloze	15.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765
648004	Leefloon GPMI student	55.000	55.550	56.106	56.667	57.233	57.806
648006	Leefloon terugbetaling leefloon	1	1	1	1	1	1
648007	Installatiepremie	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
648008	Leefloon toelage onderhoudsgeld	3.000	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
648009	Leefloon GPMI gewoon	120.000	121.200	122.412	123.636	124.872	126.121
648010	Leefloon activaplan	1	1	1	1	1	1
648013	Leefloon niet-belg GPMI	60.000	60.600	61.206	61.818	62.436	63.061
648014	Leefloon dakloze GPMI	15.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765
648015	Installatiepremie organieke wet	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
648101	Terugvorderbare steun zonder specifiek doel	15.000	15.150	15.302	15.455	15.609	15.765
648102	Niet-terugvorderbaar zonder specifiek doel	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
648103	Dringende steun zonder raadsbeslissing	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
648110	Voorschot op wedden en lonen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
648111	Voorschot op pensioenen	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
648112	Voorschot op ziekte en invaliditeitsvergoeding	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
648113	Voorschot op kinderbijslag	500	500	500	500	500	500
648114	Voorschot op werkloosheidvergoeding	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
648115	Voorschot op vergoeding gehandicaptenzorg	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
648120	Huurtoelage	35.000	35.350	35.704	36.061	36.421	36.785
648121	Huurwaarborgen	25.000	25.250	25.503	25.758	26.015	26.275
648122	Kosten nieuwe huur	7.500	7.575	7.651	7.727	7.805	7.883
648124	Verzekering	1.000	1.010	1.020	1.030	1.041	1.051
648125	Tussenkost energiefacturen	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
648126	Stookoliefonds wettelijk	50.000	50.500	51.005	51.515	52.030	52.551
648127	Verwarmingstoelage	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
648128	Kosten uithuiszetting, procedure	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
648130	Bijdragen ZIV-verzekering en zorgverzekering	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
648131	Medische en paramedische kosten, hospitalisatie	33.000	33.330	33.663	34.000	34.340	34.683
648132	Toelage thuisverzorging zwaar gehandicapte kinderen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
648133	Toelage voor palliatieve thuispatiënten	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
648134	Toelage nachtoppas volwassenen	500	500	500	500	500	500
648135	Toelage inwonende mantelzorger van een hulpbehoevende persoon	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
648140	Sociale en culturele participatie schoolondersteuning	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
648141	Tegemoetkoming kinderen en jongeren	3.000	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
648143	Kosten opnemings kinderen in gezinnen	1	1	1	1	1	1
648144	Kosten verblijf kinderen in tehuis of instelling	1	1	1	1	1	1
648156	Tussenkost vervoersonkosten	1	1	1	1	1	1
648161	Verblijfskosten in ander rusthuis	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
648163 Tegemoetkoming begrafeniskosten	4.000	4.040	4.080	4.121	4.162	4.204
648174 Schoolondersteuning + 18 jaar	3.500	3.535	3.570	3.606	3.642	3.679
648192 Heffingen en belastingen	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
648194 Plaatsingskosten in onthaalhuizen	7.500	7.575	7.651	7.727	7.805	7.883
Actie	3.5.3 schuldhelpverlening: preventie, begeleiding en ondersteuning bij (potentiële) problematische schuldenproblematieken					
Exploitatie - Ontvangsten	35.500	35.800	36.103	36.409	36.718	37.030
745060 Vergoeding oplaadterminals budgetmeter	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
748105 Leefgeld budgetbeheer	30.000	30.300	30.603	30.909	31.218	31.530
Exploitatie - Uitgaven	67.000	67.661	68.327	69.001	69.682	70.368
613321 Externe tewerkstelling juriste	36.000	36.361	36.724	37.092	37.464	37.838
615140 Hypotheek-, registratie- en aktekosten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
648105 Leefgeld budgetbeheer	30.000	30.300	30.603	30.909	31.218	31.530
Actie	3.5.4 dakloosheid: instaan voor tijdelijke opvang en begeleiding in een crisissituatie in doorgangs-woningen (max. 6 maanden), alsook zorgen voor extra woningaanbod voor middellange termijn					
Exploitatie - Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
616010 Erelonen advocaat en notaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Actie	3.5.5 asielzoekers: uitbating van lokale opvanginitiatieven en opvang/begeleiding van asielzoekers					
Exploitatie - Ontvangsten	245.003	247.453	249.928	252.427	254.951	257.500
740510 Toelage steun asielzoekers	25.000	25.250	25.503	25.758	26.015	26.275
740511 Toelage medische steun asielzoekers	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
740512 Toelage overheid LOI	200.000	202.000	204.020	206.060	208.121	210.202
748200 Terugbetaling steun asielzoekers	1	1	1	1	1	1
748201 Terugbetaling medische steun asielzoekers	1	1	1	1	1	1
748210 Recup kosten gemaakt voor LOI	1	1	1	1	1	1
Exploitatie - Uitgaven	190.341	192.220	194.138	196.099	198.036	200.012
610000 Huur terreinen en gebouwen	37.870	38.249	38.631	39.017	39.408	39.802

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
610300 Onderhoud terreinen en gebouwen	9.000	9.090	9.181	9.273	9.365	9.459
611000 Elektriciteit	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
611100 Gas	10.000	10.100	10.201	10.303	10.406	10.510
611200 Stookolie	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
611300 Water	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
612100 Burgelijke aansprakelijkheid	468	448	448	472	453	453
612400 Brandverzekering	500	505	510	515	520	526
614030 Telefonie en internet	4.000	4.040	4.080	4.121	4.162	4.204
648200 Financiële steun asielzoekers	25.001	25.251	25.504	25.759	26.016	26.276
648201 Medische kosten asielzoekers	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
648204 Installatiepremie wet 65 asielzoekers	1	1	1	1	1	1
648205 Plaatsings - en verblijfskosten wet 65 asielzoekers	1	1	1	1	1	1
648210 LOI - leefgeld	40.000	40.400	40.804	41.212	41.624	42.040
648211 LOI - medische kosten	8.000	8.080	8.161	8.242	8.325	8.408
648212 LOI - schoolkosten en -opvang	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
648213 LOI - verplaatsingskosten	7.500	7.575	7.651	7.727	7.805	7.883
648214 LOI - kledij	3.000	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
648218 LOI - diverse	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
Investerings - Ontvangsten	175.000	0	0	0	0	0
221000 Gebouwen - AW	175.000	0	0	0	0	0
Investerings - Uitgaven	350.000	0	0	0	0	0
221000 Gebouwen - AW	350.000	0	0	0	0	0
Actie	3.5.6 voedselbedeling: heroriënteren van de huidige voedselbedeling naar een 'sociale kruidenier' met oog voor ontmoeting en duurzaamheid					
Exploitatie - Uitgaven	10.000	60.000	60.000	70.000	80.000	90.000
615040 Aankopen technische werkmiddelen	0	50.000	50.000	60.000	70.000	80.000
649186 Werkingssubsidies vzw OostCans	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	3.5.7 nieuwe noden: opzetten van initiatieven die de blinde vlekken in het lokale en/of regionale hulpverleningsaanbod helpen wegwerken						
Actieplan	3.6 Organisatie breed kiezen voor toegankelijkheid in het kader van een inclusief sociaal beleid						
Actie	3.6.1 communicatie: werken aan toegankelijke communicatie, zorgen voor een aanpaste taal, vorm, media, ... met aandacht voor kwetsbare doelgroepen						
Actie	3.6.2 accommodatie: zorgen voor toegankelijke gebouwen, ruimten, infrastructuur, ...						
Actie	3.6.3 sociale correctie: bewustwording en -making van de betaalbaarheid van onze dienstverlening en zorgen voor sociale correctie indien vereist						
	Exploitatie - Uitgaven	26.200	26.372	26.546	26.721	26.899	27.078
	648150 Bijdrage gezins- en bejaardenhulp	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577
	648151 Bijdrage thuisverzorging	1.200	1.212	1.224	1.236	1.249	1.261
	648152 Tussenkost klusjesdienst	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	648153 Tussenkost maaltijden aan huis	2.000	2.020	2.040	2.061	2.081	2.102
	648154 Tussenkost poetsdienst	7.500	7.575	7.651	7.727	7.805	7.883
	648160 Verblijfskosten in OCMW-rusthuis	5.000	5.050	5.101	5.152	5.203	5.255
	648162 Tussenkost dagverzorging de Regenboog	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Beleidsdomein: 7. Wonen							
Actieplan	7.1 Nieuwe woonvormen stimuleren en mogelijk maken voor een hechter sociaal weefsel						
Actie	7.1.1 evalueren en waar nodig aanpassen van bestaande verordeningen en ruimtelijke beleidsplannen en het ontwikkelen van een nieuw instrumentarium voor ruimtelijke ordening conform de huidige uitdagingen						
Actie	7.1.2 aandacht voor het wonen van ouderen en kwetsbaren & zorgwonen						
	Investerings - Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0
	150000 Investeringsubsidies KT	0	60.000	0	0	0	0
	Investerings - Uitgaven	50.000	760.000	0	0	0	0
	221000 Gebouwen - AW	0	500.000	0	0	0	0

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	221107 Gebouwen, groot onderhoud - in uitvoering	50.000	260.000	0	0	0	0
Actie	7.1.3 voorzien in sociale mix bij aanleg van nieuwe verkavelingen en inbreidingsprojecten (zowel in grootte van de wooneenheden als in typologie: meergezinswoningen, stapelwoningen, ...)?						
Actieplan	7.2 De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden						
Actie	7.2.1 samenwerken met Sovekans en Vivendo						
	Exploitatie - Ontvangsten	284.150	286.990	289.858	292.756	295.681	298.637
	700131 Verhuring gebouwen	182.000	183.820	185.658	187.515	189.390	191.284
	700132 Verhuring woningen SW	80.000	80.800	81.608	82.424	83.248	84.081
	700134 Verhuring noodwoningen	22.000	22.220	22.442	22.667	22.893	23.122
	700950 Overige ontvangsten	150	150	150	150	150	150
	Exploitatie - Uitgaven	157.763	179.906	207.558	209.726	211.903	214.092
	610000 Huur terreinen en gebouwen	16.000	16.160	16.322	16.485	16.650	16.816
	610300 Onderhoud terreinen en gebouwen	40.050	50.301	65.554	65.809	66.067	66.328
	611000 Elektriciteit	11.000	11.110	11.221	11.333	11.447	11.562
	611100 Gas	5.800	5.858	5.916	5.976	6.036	6.096
	611200 Stookolie	13.000	13.130	13.261	13.394	13.528	13.663
	611300 Water	11.500	11.615	11.731	11.849	11.967	12.087
	612400 Brandverzekering	4.300	4.343	4.386	4.431	4.474	4.519
	613200 Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	41.113	51.374	61.637	61.904	62.173	62.444
	613230 Software en informaticamateriaal	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577
	615090 Technische keuringen en EPC	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	649190 Werkingssubsidies - samenwerkingsovereenkomst Sovekans	12.500	13.500	15.000	16.000	17.000	18.000
	Investerings - Ontvangsten	0	500.000	0	0	0	0
	221000 Gebouwen – AW	0	500.000	0	0	0	0
	Investerings - Uitgaven	240.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	221100 Gebouwen, groot onderhoud - AW	240.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Actie	7.2.2 onderzoeken van de mogelijkheden om de toegankelijkheid tot betaalbare bouwgronden te verhogen						
Actieplan	7.3 De gemeente waakt over de kwaliteit van het patrimonium, zowel woningen als handelszaken						
Actie	7.3.1 de gemeente informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen via de Woonwinkel						
Actie	7.3.2 intergemeentelijke energiecoach verder ondersteunen						
Actie	7.3.3: opsporen, registreren en aanpakken van leegstand en verwaarlozing, kwaliteit en veiligheid van de woningen bewaken						
Beleidsdomein: 11. Beleid, interne werking en dienstverlening							
Actieplan	11.1 Gemeente, OCMW en AGB worden goed bestuurd en werken waar mogelijk geïntegreerd						
Actie	11.1.1: uittekenen en uitvoeren beleidsvisie Oostkamp: geïntegreerde werking van gemeente, OCMW, AGB vanuit een gezamenlijke beleidsvisie						
Actie	11.1.2 beleid en administratie samen: professionele samenwerking tussen beleid en administratie op basis van respect en vertrouwen						
	Exploitatie - Uitgaven	15.225	15.367	15.508	15.653	15.797	15.944
	614000 Kantoorbenodigdheden	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	614010 Documentatie en abonnementen	4.100	4.142	4.182	4.225	4.266	4.309
	615070 Lidmaatschapsbijdrage	10.125	10.225	10.326	10.428	10.531	10.635
Actie	11.1.3 rapporteren over realisatie beleidsvisie: uitwerken en opvolgen van het organisatiebeheersingssysteem						
	Exploitatie - Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
	616025 Erelonen consultants en studiebureaus	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Actieplan	11.2 De werking en besluitvorming van de bestuursorganen worden professioneel ondersteund						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.2.1 organiseren vergaderingen bestuursorganen en info digitaal ter beschikking stellen van beleids mensen: professionele organisatie, voorbereiding en verwerking van vergaderingen van bestuursorganen en de nodige informatie op een digitale, gebruiksvriendelijke manier ter beschikking stellen van beleids mensen						
	Exploitatie - Uitgaven	4.500	4.520	4.540	4.561	4.582	4.604
	612100 Burgelijke aansprakelijkheid	1.000	1.020	1.040	1.061	1.082	1.104
	614050 Receptie en representatie	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Actie	11.2.2 redactie besluiten op gelijkvormige en kwalitatieve manier						
Actieplan	11.4 Klantgerichte dienstverlening waarbij burgers tevreden zijn over dienstverlening						
Actie	11.4.1 ken de klantbehoefte: peilen naar de klanttevredenheid en klantbehoefte						
Actie	11.4.2 optimaliseren dienstverlening: in lijn met de behoefte van de burger en de dienstverlening aanpassen waar haalbaar en mogelijk: openingsuren, digitalisering, werken op afspraak, producten herbekijken, processen herbekijken, dienstverlening op maat / verplaatsing waar nodig...						
Actie	11.4.3 klantgerichte basishouding: werken aan een klantgerichte ingesteldheid doorheen de hele organisatie.						
Actie	11.4.4 klantvriendelijk en professioneel onthaal: de inwoners en bezoekers klantvriendelijk, warm en professioneel onthalen						
Actie	11.4.5 klachtenmanagement: klachten worden correct behandeld en teruggekoppeld						
Actie	11.4.6 passieve openbaarheid van bestuur: aanvragen in het kader van passieve openbaarheid van bestuur worden geregistreerd en op een correcte, gelijkvormige manier behandeld, conform de regels van het Bestuursdecreet						
Actieplan	11.5 Een professionele, hedendaagse communicatie om de burgers goed te informeren						
Actie	11.5.1 tijdige, actuele, duidelijke en gerichte communicatie: de burger wordt op gepaste wijze geïnformeerd over beleid, dienstverlening, activiteiten, openbare werken, nieuws, leven, wonen en werken in Oostkamp...						
	Exploitatie - Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	614040 Kantoordrukwerk	500	500	500	500	500	500
	615060 Promotie en informatief drukwerk	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.5.2 kwaliteitsvolle communicatie: aandacht voor kwaliteitsvol beeldmateriaal en drukwerk, huisstijl, hedendaagse beeldende communicatie en aangepast taalgebruik, kwaliteitsvolle opmaak.						
Actie	11.5.3 vernieuwende communicatie: de communicatie evolueert mee met de tijd; zoeken naar nieuwe media, experimenteren, opleidingen volgen, markt volgen, flexibel opstellen						
Actieplan	11.6 We willen de inwoners betrekken bij het beleid door in te zetten op participatie en inspraak						
Actie	11.6.1 participatiebeleid: er wordt een beleid uitgewerkt en geïmplementeerd dat inspraak & participatie van de burger bij het beleid en concrete projecten organiseert						
Actie	11.6.2 vernieuwde adviesraden: de adviesraden worden omgeturnd tot participatieraden. Zij werken in een hedendaags kader, waarbij openheid in aanpak en structuur centraal staat.						
Actieplan	11.7 We werken aan een kwaliteitsvolle ICT-infrastructuur voor een hedendaagse dienstverlening						
Actie	11.7.1 Professionele ICT-infrastructuur: de server- en netwerkinfrastructuur wordt professioneel onderhouden en vernieuwd i.f.v. performante dienstverlening met specifiek aandacht voor beveiliging, continuïteit, moderne infrastructuur						
	Exploitatie - Uitgaven	350	354	357	361	364	368
	614030 Telefoon en internet	350	354	357	361	364	368
Actie	11.7.2 Aangepaste hard- en software en digitale tools: er wordt een scala aan hedendaagse toepassingen voorzien voor de medewerkers om vlot te kunnen samenwerken en digitalisering toe te laten, zowel in de administratie als bij de uitvoerende functies						
	Exploitatie - Uitgaven	57.697	68.274	73.857	74.446	75.040	75.640
	613230 Software en informaticamateriaal	57.697	68.274	73.857	74.446	75.040	75.640
Actie	11.7.3 Adequate helpdesk: er is snelle ondersteuning van de medewerkers voorzien via de helpdesk, zodat de werking zo vlot mogelijk kan verder draaien						
Actie	11.7.4 ICT-kennis in evolutie: er wordt geïnvesteerd in opleiding en kennis van de markt voor de ICT-medewerkers om optimaal te kunnen blijven werken en te anticiperen op een steeds wijzigende digitale wereld						
Actie	11.7.5 Smart Oostkamp: technologische smart city-mogelijkheden worden onderzocht en geïmplementeerd in functie van beleidsdoelstellingen en concrete uitdagingen. Nieuwe projecten (in publieke ruimte of aan gebouwen) worden toekomstgericht uitgewerkt.						

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actieplan	11.8 Informatie en data worden veilig en kwaliteitsvol beheerd						
Actie	11.8.1 het midofficeplatform is de draaischijf voor dossiervorming: medewerkers van gemeente, OCMW en AGB maken gebruik van een midofficeplatform voor o.a. dossierbeheer, contact- en accountbeheer, postregistratie, notulenbeheer, met oog op een integratie van beschikbare data. Dit systeem wordt verder uitgebreid met nieuwe praktische elementen zoals bv. een gecentraliseerd contractenbeheer.						
	Exploitatie - Uitgaven	11.000	11.110	11.221	11.333	11.447	11.561
	613230 Software en informaticamateriaal	11.000	11.110	11.221	11.333	11.447	11.561
Actie	11.8.2 kwaliteitsvolle archivering, online en offline: het papieren archief wordt goed beheerd en er wordt gestart met het opzetten en beheren van een betrouwbaar en duurzaam digitaal archief.						
Actie	11.8.3 automatisering datastromen en optimaliseren informatiehuishouding: er wordt actief gezocht naar automatiseringstrajecten en -mogelijkheden binnen de organisatie, om tijds- en kwaliteitsverlies tegen te gaan en ruimte te creëren voor andere taken. De verschillende datasets worden optimaal beheerd.						
Actie	11.8.4 Privacy en GDPR: er is uitdrukkelijke aandacht voor informatieveiligheid en privacy in kader van de GDPR-regelgeving						
Actieplan	11.9 Evolueren naar een flexibele en wendbare personeelsorganisatie met voldoende slagkracht						
Actie	11.9.1 de medewerker: investeren in de aanwerving, groei en ontwikkeling van medewerkers die het belangrijkste kapitaal van de organisatie zijn						
	Exploitatie - Uitgaven	23.905	23.905	23.785	23.665	23.545	23.185
	614060 Publicaties (BS, publicaties personeel, openbare aanbesteding,...)	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	615200 Opleiding en bijscholing	10.300	10.300	10.300	10.300	10.300	10.300
	615215 Arbeidskledij	500	500	500	500	500	500
	616025 Erelonen consultants en studiebureaus	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	616080 Vergoeding juryleden	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	623400 Arbeidsgeneeskundige dienst	6.105	6.105	5.985	5.865	5.745	5.385
Actie	11.9.2 de teams: investeren in de groei en ontwikkeling van de teams, die de basis vormen van de nieuwe organisatie						
	Exploitatie - Uitgaven	17.500	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	649205 Werkingssubsidies vzw Cowgom	17.500	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.9.3 voor een flexibele organisatie: innovatieve oplossingen bedenken en uitwerken om effectief als een flexibele en wendbare organisatie te kunnen werken						
Actie	11.9.4 tegen een correcte verloning: garanderen van een correcte en marktconforme verloning binnen het wettelijke kader						
	Exploitatie - Ontvangsten	197.193	197.234	197.145	197.023	196.913	196.467
	700910 Doorfacturatie personeelskosten	150	150	150	150	150	150
	740900 Sociale maribel	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000
	744000 Inhouding pensioen mandatarissen	3.874	3.915	3.952	4.031	4.073	4.111
	745010 Recup werknemersdeel maaltijdcheques	8.169	8.169	8.043	7.842	7.690	7.206
	Exploitatie - Uitgaven	2.222.388	2.265.809	2.266.158	2.327.614	2.307.425	2.271.108
	612300 Verzekering dienstverplaatsing	700	701	702	703	704	705
	614080 Administratiekost maaltijdcheques	515	515	508	495	486	457
	614085 Kosten elektronische maaltijdcheques	150	150	150	150	150	150
	614090 Beheerskosten 2de pensioenpijler	3.250	3.284	3.315	3.349	3.382	3.417
	616200 Dienstverplaatsingen	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600
	620000 Bezoldiging politiek personeel	51.657	52.199	52.691	53.744	54.308	54.819
	620010 Vakantiegeld politiek personeel	3.766	3.766	3.841	3.918	3.918	3.997
	620020 Presentiegelden raadsleden	22.787	23.015	23.243	23.709	23.946	24.183
	620100 Bezoldiging vastbenoemd personeel	97.255	99.228	101.127	104.156	106.269	108.304
	620110 Vakantiegeld vastbenoemd personeel	7.062	7.133	7.347	7.569	7.645	7.874
	620200 Bezoldiging contractueel personeel	1.302.936	1.329.092	1.324.768	1.358.247	1.338.464	1.312.946
	620210 Vakantiegeld contractueel personeel	93.715	95.148	95.193	98.216	96.243	94.688
	620500 Bezoldiging jobstudenten	0	0	0	0	0	0
	621100 Werkgeversbijdrage vastbenoemd personeel	16.138	16.454	16.781	17.284	17.622	17.973
	621200 Werkgeversbijdrage contractueel personeel	432.264	440.802	439.478	450.775	444.042	435.663
	621500 Werkgeversbijdragen jobstudenten	0	0	0	0	0	0
	621901 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	0	1.932	5.748	13.040	19.771	19.771
	622100 Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	35.468	36.163	36.881	37.987	38.731	39.501

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
622200	Solidariteitsbijdr bovenwettel verz(wn-rsz bijdrage)niet vast benoemd	45.630	46.530	46.390	47.583	46.874	45.989
622230	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - niet vast benoemd personeel	0	0	0	0	0	0
623150	Fietsvergoeding en sociale abonnementen	1.300	1.300	900	800	800	800
623300	Vergoeding arbeidskledij	250	250	250	250	250	250
623500	Vakbondspremies	2.695	2.695	2.646	2.597	2.548	2.401
623600	Verz arbeidsongevallen = wetsverzekeringen	29.994	30.535	30.100	30.141	29.376	28.423
623610	Hospitalisatieverzekering	4.560	4.560	4.463	4.333	4.236	3.946
623700	Terugbetaling kosten eigen aan de werkgever	1.920	1.920	1.920	1.920	1.920	1.920
623800	Maaltijdcheques	46.618	46.618	45.899	44.749	43.879	41.118
623900	Gemeenschappelijke soc dienst	3.158	3.219	3.217	3.299	3.261	3.213

Actie 11.10 De gemeente geeft voorbeeld en onderhoud gebouwen preventief en duurzaam

Actie 11.10.1 beheerstool gebouwen: het gebouwenbeheer wordt vakkundig georganiseerd

Actie 11.10.2 duurzaam en ook preventief onderhoud: naast het regulier onderhoud van de gebouwen n.a.v. meldingen wordt volop ingezet op het preventief onderhoud met maximaal gebruik van duurzame materialen

Exploitatie - Uitgaven	297.766	309.997	281.722	283.495	306.977	309.172
612100 Burgelijke aansprakelijkheid	5.000	5.051	5.100	5.152	5.203	5.256
612200 Autoverzekering	417	421	425	430	434	438
612400 Brandverzekering	75	75	76	77	78	79
612500 Overige verzekeringen	200	202	204	206	208	210
613340 gebruikskost OostCampus gebouw	121.542	132.132	102.201	102.298	124.089	124.576
613350 gebruikskost OostCampus dienstverlening	170.532	172.116	173.716	175.332	176.965	178.613

Actieplan 11.11 Een efficiënt, duurzaam en sociaal aankoop- en voorraadbeleid uitbouwen

Actie 11.11.1 visie uitwerken rond aankoop- en voorraadbeleid: aankopen voor de drie besturen op een gelijkvormige, eenvoudige manier, met respect voor de overheidsopdrachtenwetgeving en met aandacht voor het duurzame en het sociale aspect en voor de lokale ondernemingen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	11.11.2 het magazijn is de draaischijf voor de bevoorrading organisatie met gebruiks- en verbruiksgoederen: proactief en in functie van de visie op het aankoop- en voorraadbeleid het voorraadbeheer optimaliseren						
Beleidsdomein: 12. Algemene financiering							
Actieplan	12.1 Er is een correct beheer van de financiële middelen						
Actie	12.1.1 ontvangen werkingstoelagen: de werkingstoelagen van de Vlaamse Overheid worden volgens de onderrichtingen begroot						
	Exploitatie - Ontvangsten	706.993	720.343	735.124	752.147	769.413	783.859
740000	Gemeentefonds	402.269	416.369	430.962	446.066	461.698	477.884
740205	Tewerkstellingssubsidie gesco's	242.622	242.622	242.622	242.622	242.622	242.622
740213	Vlaams intersectoraal akkoord (VIA)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
740217	Fonds tussenkomst responsabiliseringsbijdrage	0	966	2.874	6.520	9.886	9.886
740760	Werkingsubs VMW	58.602	56.886	55.166	53.439	51.707	49.967
742000	Meerwaarde op de realisatie van werkingvorderingen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
	Exploitatie - Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
642000	Minderwaarde op werkingvorderingen	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Actie	12.1.2 te innen belastingen: de belastingen worden op basis van de vastgestelde belastingreglementen tijdig ingevorderd						
Actie	12.1.3 beheer beschikbare financiële middelen: de tijdelijk beschikbare financiële middelen worden voor minstens 10%, met een maximum van 1 mi euro, op een duurzame manier op korte termijn belegd						
	Exploitatie - Ontvangsten	1.002	1.002	1.002	1.002	1.002	1.002
750000	Opbrengsten uit financiële vaste activa	2	2	2	2	2	2
751100	Intresten zichtrekening	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exploitatie - Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
640200	Roerende voorheffing	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
650000	Bankkosten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	Resultaat - Ontvangsten	1.313.296	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335
093000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.313.296	1.877.365	-1.707.660	-4.755.307	-8.084.594	-11.421.335

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actie	12.1.4 leningen als financieringsbron investeringen: de opgenomen leningen worden actief beheerd en nieuwe leningen worden na marktbevraging opgenomen tot een maximum van 35 miljoen euro (voor gemeente en OCMW samen) op 31 december 2025						
	Exploitatie - Uitgaven	203.231	187.782	172.846	158.077	143.469	127.149
	650010 Intresten leningen	199.402	184.163	169.335	154.675	140.176	123.965
	650200 Andere kosten van schulden	3.829	3.619	3.511	3.402	3.293	3.184
	Financiering - Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	174500 Andere leningen aangegaan bij VMSW (renteloos)	0	0	0	0	0	0
	Financiering - Uitgaven	494.267	502.611	493.765	510.038	526.914	544.413
	423300 Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen - Belfius	450.995	459.204	450.214	466.332	483.043	500.367
	424500 Andere leningen die binnen het jaar vervallen - VMSW	43.272	43.407	43.551	43.706	43.871	44.046
Actieplan	12.2 Gronden en gebouwen, niet gebruikt voor de werking, worden verhuurd of eventueel verkocht						
Actie	12.2.1 onderhoud eigen patrimonium: het eigenaarsonderhoud van het beschikbare gronden – en gebouwenpatrimonium dat niet dienstig is voor de eigen werking wordt op een duurzame en correcte manier ten behoeve van de pachter/huurder uitgevoerd						
	Exploitatie - Uitgaven	11.698	11.811	11.923	12.039	12.154	12.270
	611000 Elektriciteit	2.800	2.828	2.856	2.885	2.914	2.943
	611100 Gas	3.152	3.184	3.216	3.248	3.280	3.313
	611300 Water	433	438	442	446	451	455
	612400 Brandverzekering	313	316	319	323	326	329
	613200 Onderhoud installaties, inrichting en uitrusting	2.000	2.020	2.040	2.061	2.081	2.102
	614030 Telefonie en internet	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
	616025 Erelonen consultants en studiebureaus	500	500	500	500	500	500
Actie	12.2.2 verhuren eigen patrimonium: de beschikbare landbouwgronden, gebouwen en concessies worden volgens de bepalingen van de verhuur, roden – en concessieovereenkomsten stipt opgevolgd en gefactureerd						
	Exploitatie - Ontvangsten	124.500	125.745	127.002	128.273	129.555	130.851
	700130 Landpacht	2.500	2.525	2.550	2.576	2.602	2.628
	700131 Verhuring gebouwen	108.000	109.080	110.171	111.273	112.385	113.509

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	700630 Verhuur gebouwen, concessie en erfpachtvergoedingen	14.000	14.140	14.281	14.424	14.568	14.714
	Exploitatie - Uitgaven	25.350	25.603	25.858	26.115	26.375	26.638
	640100 Onroerende voorheffing	25.250	25.503	25.758	26.015	26.275	26.538
	640400 Heffingen en belastingen	100	100	100	100	100	100
Actie	12.2.3 verkopen eigen patrimonium: de beschikbare gronden en gebouwen die niet langer dienstig voor de werking zijn worden openbaar verkocht						
	Exploitatie - Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	613900 Hypotheek- en aktekosten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	Investerings - Ontvangsten	500.000	0	0	0	0	0
	220000 Bouwgronden - AW	500.000	0	0	0	0	0